

Научная статья
<https://doi.org/10.24412/2220-2404-2024-8-6>
УДК 334.7, 338.2, 338.45



ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ РОССИИ С ДРУЖЕСТВЕННЫМИ СТРАНАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Зверева А.Д.

*Институт исследований международных экономических отношений
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации*

Аннотация. Условия ведения внешнеэкономической деятельности претерпели существенные изменения с 2022 года из-за торгово-экономических санкций в отношении Российской Федерации. С 2022 года российские компании были вынуждены переориентироваться на рынки дружественных стран (Китай, Индия, страны СНГ, АСЕАН, ЕАЭС, Латинская Америка, Африка, Юго-Восточная Азия, Ближний Восток, АТР и т.п.), так как американские, европейские и другие прозападные направления были фактически ликвидированы недружественными странами. Статья посвящена рассмотрению наращивания потенциала производственных сил Российской Федерации в условиях антироссийских санкций. В работе проведён анализ крупномасштабных инвестиционных проектов с участием российских предприятий и компаний из дружественных стран. Установлено, что усиление производственной кооперации с зарубежными странами-партнёрами позволит Российской Федерации повысить эффективность и, как следствие, конкурентоспособность бизнес-процессов на международном уровне. Отмечено, что антироссийские санкции послужили катализатором расширения сотрудничества российских хозяйствующих субъектов с компаниями из дружественных стран.

Ключевые слова: производственная кооперация, кооперация предприятий, совместное производство, промышленное сотрудничество, промышленный сектор, бизнес, инвестиционные проекты, санкции, дружественные страны, международное сотрудничество.

SPECIAL ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND FRIENDLY COUNTRIES IN MODERN CONDITIONS

Alexandra D. Zvereva

*Institute of International Economic Relations Research of the Financial University under the
Government of the Russian Federation*

Abstract. The conditions for conducting foreign economic activity have undergone significant changes since 2022 due to trade and economic sanctions against the Russian Federation. Since 2022, Russian companies have been forced to reorient themselves to the markets of friendly countries (China, India, the CIS countries, ASEAN, the EAEU, Latin America, Africa, Southeast Asia, the Middle East, the Asia-Pacific region, etc.), since American, European and other pro-Western directions were actually eliminated by unfriendly countries. The article is devoted to the consideration of building the potential of the production forces of the Russian Federation in the context of anti-Russian sanctions. The paper analyzes large-scale investment projects involving Russian enterprises and companies from friendly countries. It has been established that strengthening production cooperation with foreign partner countries will allow the Russian Federation to increase the efficiency and, as a result, the competitiveness of business processes at the international level. It was noted that the anti-Russian sanctions served as a catalyst for expanding cooperation between Russian business entities and companies from friendly countries.

Keywords: Industrial cooperation, enterprise cooperation, coproduction, industrial sector, business, investment projects, sanctions, friendly countries, international co-operation.

Введение.

В современных условиях дестабилизированной внешнеполитической

обстановки для Российской Федерации вопрос развития и укрепления кооперационных связей с государствами-партнёрами представляется

особенно актуальным. Производственная кооперация – в широком смысле – предполагает долгосрочное сотрудничество, основанное на распределении функционала между двумя или несколькими предприятиями разных стран в рамках совместного производственного процесса некоторой продукции, непосредственно связанной с их специализацией. Взаимовыгодность таких длительных производственных отношений подразумевает наличие общего интереса всех сторон в успешном достижении целей.

Компании-производители находят возможности для объединения и организации совместных предприятий, а институты развития занимаются разработкой программ, мер и сервисов для комплексной поддержки предпринимателей, в т.ч. начинающих. Кооперация предприятий позволяет повысить не только эффективность, но и конкурентоспособность бизнеса путём сокращения издержек производства; оптимизации производственного процесса за счёт распределения функций между предприятиями; внедрения инновационных технологий производства; развития новых компетенций;

повышения качества продукции; повышения корпоративной культуры, обучения сотрудников.

Стоит отметить, что на сегодняшний день, вследствие экономических и геополитических вызовов, необходима поддержка российских компаний-производителей, особенно субъектов малого и среднего бизнеса (далее – МСП), для реализации их производственного потенциала и динамичного развития экономики Российской Федерации.

В рамках работы были применены следующие методы: анализ статистических данных, обобщение, синтез.

Обсуждение. Результаты.

Так, индекс промышленного производства России за 2023 год составил **103,5%** по сравнению с аналогичным периодом (12 месяцев) в 2022 году – **100,7%** (в 2021 г. – 105,3%, а в 2020 г. – 97,9%)[1]. Объём показателя производства по некоторым основным видам экономической деятельности в 2023 году практически сохранился по отношению к 2022 году, а по некоторым даже увеличился (таблица 1).

Таблица 1 – Объём производства по видам экономической деятельности, %.

	Добыча полезных ископаемых	Обрабатывающие производства	Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений
2022	101,5	100,3	100,5	96,8
2023	98,7	107,5	100,2	97,5

Источник: составлено автором по данным Росстат. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/10_31-01-2024.html

С 2022 года отмечается отток с российского рынка (около 1 600) зарубежных компаний и, по оценкам западных экспертов агентства «Reuters», объём упущенной ими выгоды в 2023 году составил более 107 млрд долл. США[2]. Активы ушедших компаний были распроданы российской стороне со скидкой до 90%, а убытки от сделок исчисляются миллиардами долларов и евро. Например, российские активы англо-голландского «Shell» (нефтеперерабатывающий завод в г. Торжок и сеть АЗС) были приобретены в 2022 г. ПАО «Лукойл», а один из крупнейших банковских учреждений в мире (российское отделение) –

британский HSBC – продан АО «Экспобанку» в 2024 г., нидерландский холдинг «Yandex N.V.» тоже в 2024 г. продал свою российскую долю («Яндекс»)[3].

Представляется интересным тот факт, что «Shell» владел большей долей акций в таком крупномасштабном российском проекте как «Сахалин-2» (27,5%).

Таким образом, покупка активов российской стороной привела к тому, что фактически иностранное участие в российских проектах было сведено к минимуму.

При этом стоит отметить особенность некоторых «ушедших» зарубежных компаний, которые были заняты, прежде всего, в розничной

торговле (сетевые магазины по продаже одежды, обуви, спортивного инвентаря, парфюмерии и т.п.). Большинство из них, несмотря на кардинальные заявления об уходе с российского рынка, сохранили свой бизнес в России посредством ребрендинга, а более 2 100 остались[4] (к примеру: Philip Morris, Air Liquide, Unilever, Avon Products, Reckitt, Colgate-Palmolive, Nestlé, Coca-Cola) не меняя имя бренда – это связано, в первую очередь, с нежеланием продавать бизнес со скидкой до 90% и терять крупный рынок потребителей, наработанный годами.

Большинство совместно реализуемых с западными странами проектов были приостановлены или ликвидированы. Одним из примеров можно назвать совместный российско-немецкий завод «Даймлер КамАЗ Рус» («Mercedes», ФРГ + «КамАЗ», РФ). Однако с начала специальной военной операции немецкая сторона перестала участвовать в управлении заводом, а в феврале 2024 года и вовсе продала свои 15% акций российской стороне[5]. Ещё один совместный завод по контрактной сборке автомобилей «Škoda Rapid», «VW Polo», «VW Tiguan» («Volkswagen», ФРГ + группа «ГАЗ», РФ) прекратил свою деятельность в 2022 году, и теперь российская сторона судится с немецким автоконцерном о возмещении ущерба за простой производства на протяжении последних двух лет[6].

В своем выступлении на заседании наблюдательного совета Агентства стратегических инициатив (АСИ, 22.05.2024 г.) Президент РФ отметил необходимость более активного создания и продвижения российских брендов и разработок на международной арене, в том числе и в кооперации с дружественными странами (особенно со странами-участницами БРИКС), что будет способствовать созданию совместных продуктов, практик, проектов и инноваций необходимых для экономик и развития международного партнёрства России и дружественных государств[7]. Например, уход с российских рынков в 2022 г. иностранных поставщиков горного оборудования из недружественных стран для добывающей отрасли России спровоцировал необходимость в разработке решения по заполнению данной ниши. Тогда же в 2022 году российский разработчик и производитель высокотехнологичного оборудования для флотации (инновационный способ обогащения руд) TEM Partner®[8] в

оперативном порядке запустил собственное производство (завод в г. Чите) с использованием узлов и комплектующих турецких и китайских партнёров. Клиентами TEM Partner® являются крупнейшие добывающие компании-производители металлов как в России (например, «Русская медная компания», «Highland Gold», «Полиметалл»), так и за рубежом («KAZ Minerals», Республика Казахстан).

Одними из приоритетных партнёров для России являются государства-члены ЕАЭС, т.к. взаимодействие с дружественными регионами оказывает положительное влияние на динамичное развитие экономик сотрудничающих стран и способствует интеграционному экономическому взаимодействию стран.

Беларусь и Россия в значительной степени взаимодействуют во многих экономических сферах и особенно в производственной. Например, в 2023 году были созданы российско-белорусские предприятия по разработке грузового автомобиля (около 12 тонн) на водороде[9] и карьерного самосвала («БелАЗ», 90 тонн) на газовом двигателе[10], а в апреле 2024 года между странами было подписано межправительственное соглашение о производстве самолёта лёгкого типа «Освей»[11].

Беларусь и Россия заинтересованы в развитии взаимовыгодного сотрудничества, что подтверждают межправительственные соглашения, союзные программы (28 действующих программ) и растущее взаимодействие в сфере производства. Промышленные предприятия Беларуси уже подключены к российской цифровой платформе МСП.РФ, и к концу 2024 года будет окончательно завершено создание российско-белорусской правовой базы для формирования единой промышленной политики двух государств[12].

Беларусь и Россия также наращивают сотрудничество в ключевых отраслях экономики – химическая промышленность, металлургия, машиностроение и т.д. (67 совместных проектов на 14 млрд. долл. США). Например, в сфере топливно-энергетического комплекса. В 2024 г. было подписано соглашение о совместном строительстве угольных ТЭЦ (г. Кокшетау, г. Усть-Каменогорск, г. Семей)[13] на территории Казахстана.

Узбекистан является российским партнёром в фармацевтической, автомобилестроительной, металлургической, сельхоз- и железнодорожной

машиностроительной промышленности. Совместные российско-узбекские предприятия наращивают взаимодействие, а промышленная кооперация представляется приоритетным направлением. Например, на сегодняшний день в Узбекистане функционируют два индустриальных парка (в Ташкентской области - «Чирчик», в Джизакской области - «Джизак»). Отличительной особенностью стало не только наличие готовой инфраструктуры на их территории, но и то, что впервые продукция, произведённая на основе российского опыта, вышла на международные рынки. До 50% узбекского экспорта приходится на Казахстан и Киргизию. В Узбекистане планируется расширение сети российских заправок «Татнефть», поставки шин от российской «Нижекамскшина», автобусов и широко используемых в г. Москве электробусов (а «КамАЗ», например, будет поставлять грузовые автомобили), будет расширено сотрудничество с «Татхимфармпрепараты» и технополисом «Химград» (оба в г. Казани, Татарстан).

Индустриальные парки и особые экономические зоны (ОЭЗ) представляют собой особый вид инструментария в целях развития кооперационных отношений в промышленности для широкого перечня отраслей экономики и способствуют успешной реализации совместных промышленных проектов. На сегодняшний день перед индустриальными парками стоит задача поиска новых поставщиков комплектующих и налаживания новых кооперационных связей с предприятиями из дружественных стран, заинтересованных в экономическом сотрудничестве с Российской Федерацией. Производственные площадки с готовой инфраструктурой пользуются спросом у бизнеса (B2B-сервис), т.к. совместные предприятия снижают затраты на общую инфраструктуру и избавляют промышленников от непрофильной деятельности по созданию и обслуживанию коммунальных сетей[14].

Особый интерес для расширения партнёрских отношений и налаживания совместных предприятий представляет африканский регион. Объём российского экспорта товаров в страны Африки в 2023 году вырос на 43% и составил 21,2 млрд. долл. США, при этом в американский макрорегион (Южная, Северная, Центральная Америки; страны Карибского бассейна) сократился на 40% (12,2 млрд. долл. США). Лидером по товарообороту с

Россией является Египет, в связи с чем можно отметить российско-египетский проект, реализуемый в рамках двустороннего межправительственного соглашения и национального проекта «Международная кооперация и экспорт» по созданию российской промышленной зоны (РПЗ) в Египте[15]. Развивается проект при поддержке ВЭБ.РФ, РЭЦ и Минпромторга России.

В июле 2023 года Россия и дружественные страны Африки разработали План действий на 2023-2026 гг., согласно которому необходимо расширять кооперации между предпринимателями стран и укреплять российско-африканские деловые связи[16]. К примеру, в Анголе, как крупнейшем алмазодобывающем регионе мира, российская «Алроса» (группе компаний принадлежит 41% акций горнорудного объединения) и ангольская «Endiama» (тоже 41%) занимаются совместной добычей алмазов на месторождении «Катока» и проводят совместные геологоразведочные работы[17].

В Республике Конго российский «ЛУКОЙЛ» (производство сжиженного природного газа/СПГ) работает совместно с итальянской «Eni» (доля 65%) и африканской «Государственной нефтяной компанией страны» (10%) с 2019 г. (российской стороной был выкуплен блокпакет на 800 млн долл. США – это 25% – у британской «New Age M12 Holdings Limited»)[18].

Также, приоритетным и самым крупным партнёром России в сфере промышленности сегодня является Китай. Совокупный товарооборот стран в первой половине 2024 года составил, по оценкам экспертов со ссылкой на данные Главного таможенного управления Китая, 240,11 млрд. долл. США – увеличение на 4,7% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года[19] (экспорт России в Китай вырос на 10,2%). Российско-китайское сотрудничество активно развивается, китайские компании заинтересованы в совместном производстве и промышленной кооперации – «стратегическому производственному партнёрству»[20].

Китайская сторона заинтересована в инвестировании в российские компании и углублении производственных связей практически во всех крупнейших сферах экономики (машиностроительная, лёгкая, химическая, угольная, горнодобывающая промышленности, энергетика, транспорт,

АПК)[21]. Например, страны планируют в ближайшее время начать строительство совместного газопровода «Сила Сибири II» (в Китай через Монголию) и производить буровые установки «СНІСО 22А». Объем китайских инвестиций в 2023 году превысил 50 млрд. долл. США (рост на 4% с 2022 года). Самые крупные инвестиционные проекты Китая в России – «Ямал СПГ» (20 млрд долл. США), «Удмуртнефть» (доля китайской стороны составляет 49%), «Сибур» (доля от 20 до 26%), крупный бизнес-проект «Роснефти» – «ВЧНГ» (доля 20%), «Балтийская жемчужина» (1 млрд долл. США), «Great Wall» (китайский завод в г. Тула), «Russia Forest Products» (фабрика по производству, переработке и транспортировке древесины в Амурской и Хабаровском краях)[22].

Заключение.

Российская Федерация и компании из дружественных стран заинтересованы в развитии и наращивании производственной кооперации.

Развитие производственной кооперации с компаниями из дружественных стран способствует наращиванию промышленного производства Российской Федерации, повышению его международной конкурентоспособности и увеличению товарооборота со странами-партнёрами несмотря на введение экономических санкций со стороны западно-ориентированных недружественных стран.

Целесообразно продолжить наращивание промышленной кооперации с дружественными странами-партнёрами, особенно планирующими вступление в ЕАЭС, БРИКС и ШОС (около 59 стран)[23]. Анализ совместных российских предприятий с компаниями из дружественных стран показал, что заинтересованность в дальнейшем развитии торгово-экономических отношений и кооперационных связей возросла после 2022 года в условиях меняющегося миропорядка.

На долю дружественных стран приходится три четверти российского товарооборота и с каждым годом он увеличивается (например, с Узбекистаном ежегодное увеличение отмечается на уровне 20%, с Китаем на 4% в первом полугодии), в частности в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт» (продлён до 2030 г.) продолжить сотрудничество с партнёрами из дружественных стран.

Создание российских промышленных зон и индустриальных парков на зарубежных территориях партнёров из дружественных стран, как инструмента развития кооперационных отношений в промышленности для широкого перечня экономических отраслей, способствует успешной реализации совместных проектов, в т.ч. крупных.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

Литература:

1. О промышленном производстве в 2023 году. РОССТАТ. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/10_31-01-2024.html (дата обращения: 23.07.2024).
2. Foreign firms' losses from exiting Russia top \$107 billion / Reuters. 28.03.2024. URL: <https://www.reuters.com/markets/europe/foreign-firms-losses-exiting-russia-top-107-billion-2024-03-28/> (дата обращения: 23.07.2024).
3. Третью «Яндекса» оставят у управленцев / Ведомости. 08.02.2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2024/02/08/1019226-tret-yandeksa-menedzherov> (дата обращения: 23.07.2024).
4. FT узнала о смене настроений на Западе по вопросам бизнеса в России / Известия. 28.05.2024. URL: <https://iz.ru/1703197/2024-05-28/ft-uznala-o-smene-nastroenii-na-zapade-po-voprosam-biznesa-v-rossii> (дата обращения: 23.07.2024).

5. Daimler продал свою долю в «Камазе» / Ведомости. 15.02.2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2024/02/15/1020351-daimler-prodal-svoyu-dolyu-v-kamazе> (дата обращения: 23.07.2024).
6. Группа ГАЗ подала еще один иск к Volkswagen / РБК. 10.04.2023. URL: <https://www.rbc.ru/business/10/04/2023/6434057c9a794742c59c221f> (дата обращения: 23.07.2024).
7. Путин поручил активнее продвигать российские бренды за рубежом / ТАСС. 22.05.2024. URL: <https://tass.ru/ekonomika/20874393> (дата обращения: 23.07.2024).
8. TEM Partner. URL: <https://www.tem-partner.ru/> (дата обращения: 23.07.2024).
9. Россия и Беларусь создали совместное предприятие для разработки грузовика на водороде. Интернет-портал СНГ. 28.10.2023. URL: <https://e-cis.info/news/569/113209/> (дата обращения: 23.07.2024).
10. БЕЛАЗ-7558Н — первый в мире 90-тонный самосвал на сжиженном природном газе / Добывающая промышленность. 16.10.2023. URL: <https://dprom.online/mtindustry/belaz-7558n-pervyj-v-mire-90-tonnyj-samosval-na-szhizhennom-prirodnom-gaze/> (дата обращения: 23.07.2024).
11. РФ и Беларусь подписали соглашение о производстве самолета «Освей» / Российская газета. 15.04.2024. URL: <https://rg.ru/2024/04/15/rf-i-belarus-podpisali-soglashenie-o-proizvodstve-samoleta-osvej.html> (дата обращения: 23.07.2024).
12. Минск и Москва завершают создание правовой базы для единой промполитики. Парламентское собрание Союза Беларуси и России. 12.03.2024. URL: <https://belrus.ru/info/minsk-i-moskva-zavershayut-sozdanie-pravovoj-bazy-dlya-edinoj-prompolitiki-posol/> (дата обращения: 23.07.2024).
13. Казахстан и Россия подписали соглашение о строительстве угольных ТЭЦ. Национальная ассоциация нефтегазового сервиса. 17.04.2024. URL: <https://nangs.org/news/renewables/coal/kazakhstan-i-rossiya-podpisali-soglashenie-o-stroitelstve-ugolnykh-tets/> (дата обращения: 23.07.2024).
14. Обзор индустриальных парков России 2022. Индустриальные парки и ОЭЗ России. URL: <https://indparks.ru/materials/edition/obzor-industrialnykh-parkov-rossii-2022> (дата обращения: 23.07.2024).
15. Российская Промышленная Зона в Арабской Республике Египет. URL: <http://rioegypt.ru> (дата обращения: 23.07.2024).
16. План действий Форума партнерства Россия – Африка на 2023–2026 годы. 28.07.2023. Официальный сайт Президента РФ. URL: <http://kremlin.ru/supplement/5971> (дата обращения: 23.07.2024).
17. Крупнейшие экономические проекты России в Африке / ТАСС. 27.07.2023. URL: <https://tass.ru/info/18377785> (дата обращения: 23.07.2024).
18. ЛУКОЙЛ все ближе к Африке / Коммерсантъ. 20.03.2023. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5886689> (дата обращения: 23.07.2024).
19. Товарооборот России и Китая в январе – апреле вырос на 4,7% / Ведомости. 09.05.2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2024/05/09/1036346-tovarooborot-rossii-i-kitaya-viros> (дата обращения: 23.07.2024).
20. 普京：俄中正朝“战略生产伙伴关系”前进 / Lianhe Zaobao. 17.05.2024. URL: <https://www.zaobao.com.sg/news/china/story20240517-3681751> (дата обращения: 23.07.2024).
21. 中俄投资合作规划纲要 (Основные положения китайско-российского плана инвестиционного сотрудничества). URL: <https://www.ndrc.gov.cn/xxgk/zcfb/ghwb/201402/W020190905497580734734.pdf> (дата обращения: 23.07.2024).
22. Инвестиции Китая в экономику России. U-Technology Group Limited. URL: <https://u-techgroup.ru/investicii-v-ekonomiku-rossii/> (дата обращения: 23.07.2024).
23. Кобяков заявил о намерении 59 стран вступить в БРИКС, ШОС и ЕАЭС / ТАСС. 08.06.2024. URL: <https://tass.ru/politika/21048129> (дата обращения: 23.07.2024).

References:

1. About industrial production in 2023. ROSSTAT. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/10_31-01-2024.html (accessed on: 23.07.2024).

2. Foreign firms' losses from exiting Russia top \$107 billion / Reuters. 28.03.2024. URL: <https://www.reuters.com/markets/europe/foreign-firms-losses-exiting-russia-top-107-billion-2024-03-28/> (accessed on: 23.07.2024).
3. A third of Yandex will remain with managers / Vedomosti. 08.02.2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2024/02/08/1019226-tret-yandeksa-menedzherov> (accessed on: 23.07.2024).
4. The FT has learned about the change of mood in the West on business issues in Russia / Izvestia. 28.05.2024. URL: <https://iz.ru/1703197/2024-05-28/ft-uznala-o-smene-nastroenii-na-zapade-po-voprosam-biznesa-v-rossii> (accessed on: 23.07.2024).
5. Daimler sold its stake in Kamaz / Vedomosti. 15.02.2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2024/02/15/1020351-daimler-prodal-svoyu-dolyu-v-kamaze> (accessed on: 23.07.2024).
6. GAZ Group filed another lawsuit against Volkswagen / RBC. 10.04.2023. URL: <https://www.rbc.ru/business/10/04/2023/6434057c9a794742c59c221f> (accessed on: 23.07.2024).
7. Putin instructed to actively promote Russian brands abroad / TASS. 22.05.2024. URL: <https://tass.ru/ekonomika/20874393> (accessed on: 23.07.2024).
8. TEM Partner. URL: <https://www.tem-partner.ru/> (accessed on: 23.07.2024).
9. Russia and Belarus have set up a joint venture to develop a hydrogen-powered truck. The CIS Internet portal. 28.10.2023. URL: <https://e-cis.info/news/569/113209/> (accessed on: 23.07.2024).
10. BELAZ-7558N is the world's first 90-ton dump truck powered by liquefied natural gas / Extractive Industry. 16.10.2023. URL: <https://dprom.online/mtindustry/belaz-7558n-pervyj-v-mire-90-tonnyj-samosval-na-szhizhennom-prirodnom-gaze/> (accessed on: 23.07.2024).
11. Russia and Belarus have signed an agreement on the production of the Osvey aircraft / Rossiyskaya Gazeta. 15.04.2024. URL: <https://rg.ru/2024/04/15/rf-i-belarus-podpisali-soglashenie-o-proizvodstve-samoleta-osvej.html> (accessed on: 23.07.2024).
12. Minsk and Moscow are completing the creation of a legal framework for a unified industrial policy. The Parliamentary Assembly of the Union of Belarus and Russia. 12.03.2024. URL: <https://belrus.ru/info/minsk-i-moskva-zavershayut-sozdanie-pravovoj-bazy-dlya-edinoj-prompolitiki-posol/> (accessed on: 23.07.2024).
13. Kazakhstan and Russia have signed an agreement on the construction of coal-fired thermal power plants. National Association of Oil and Gas Services. 17.04.2024. URL: <https://nangs.org/news/renewables/coal/kazakhstan-i-rossiya-podpisali-soglashenie-o-stroitelstve-ugolnykh-tets> (accessed on: 23.07.2024).
14. Overview of industrial parks in Russia 2022. Industrial parks and SEZs of Russia. URL: <https://indparks.ru/materials/edition/obzor-industrialnykh-parkov-rossii-2022> (accessed on: 23.07.2024).
15. The Russian Industrial Zone in the Arab Republic of Egypt. URL: <http://rioegypt.ru> (accessed on: 23.07.2024).
16. The Action Plan of the Russia–Africa Partnership Forum for 2023–2026. 28.07.2023. The official website of the President of the Russian Federation. URL: <http://kremlin.ru/supplement/5971> (accessed on: 23.07.2024).
17. Russia's largest economic projects in Africa / TASS. 27.07.2023. URL: <https://tass.ru/info/18377785> (accessed on: 23.07.2024).
18. LUKOIL is getting closer to Africa / Kommersant. 20.03.2023. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5886689> (accessed on: 23.07.2024).
19. The trade turnover between Russia and China increased by 4.7% in January – April / Vedomosti. 09.05.2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2024/05/09/1036346-tovarooborot-rossii-i-kitaya-viros> (accessed on: 23.07.2024).
20. 普京：俄中正朝“战略生产伙伴关系”前进 / Lianhe Zaobao. 17.05.2024. URL: <https://www.zaobao.com.sg/news/china/story20240517-3681751> (accessed on: 23.07.2024).
21. 中俄投资合作规划纲要 (The main provisions of the Chinese-Russian investment cooperation plan). URL: <https://www.ndrc.gov.cn/xxgk/zcfb/ghwb/201402/W020190905497580734734.pdf> (accessed on: 23.07.2024).

22. *China's investments in the Russian economy. U-Technology Group Limited. URL: <https://u-techgroup.ru/investicii-v-ekonomiku-rossii/> (accessed on: 23.07.2024).*

23. *Kobyakov announced the intention of 59 countries to join the BRICS, SCO and EAEU / TASS. 08.06.2024. URL: <https://tass.ru/politika/21048129> (accessed on: 23.07.2024).*

Информация об авторе:

Зверева Александра Дмитриевна, научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», e-mail: a0201z@yandex.ru

Alexandra D. Zvereva, Researcher at the Institute for Research on International Economic Relations, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Financial University under the Government of the Russian Federation"