

**Чэнь Сяюнь**

магистрант, Московская школа экономики,  
Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова  
[cxiaoyn@mail.ru](mailto:cxiaoyn@mail.ru)

**Chen Xiaochun**

Master's Degree, Moscow School of Economics,  
Lomonosov Moscow State University  
[cxiaoyn@mail.ru](mailto:cxiaoyn@mail.ru)

**Исследование состояния развития и проблем  
иностраных коммерческих банков в России**

**Research of the state of development and problems  
of foreign commercial banks in Russia**

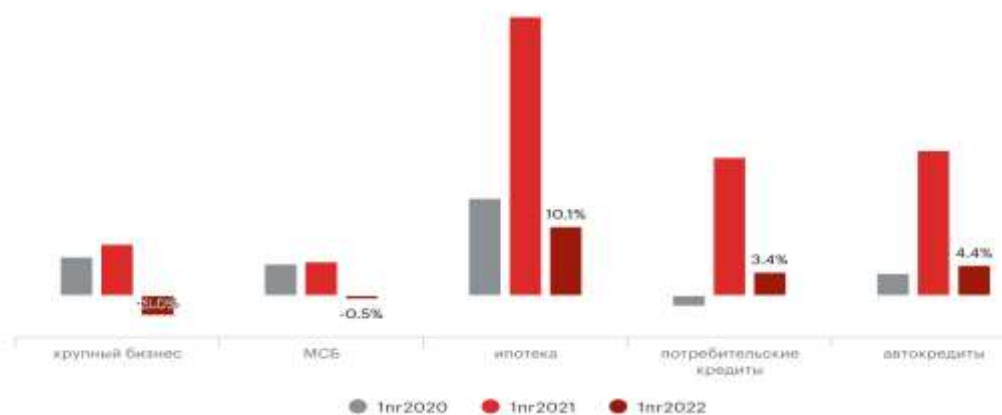
***Аннотация.** В 2022 году из-за изменения макроэкономической ситуации в мире и усиливающейся санкционной политики западных стран в отношении России, финансовая, денежно-кредитная и банковские системы в значительной степени трансформировали свои содержательные и структурные элементы. Подобная трансформация финансовой реальности актуализирует тему данного исследования. Объект исследования – банковский сектор России. Предмет исследования – кредитные организации в статусе нерезидентов России, являющимися участниками санкционного процесса. Цель исследования – выявление и содержательное раскрытие научно-обоснованной информации о развитии и проблемах иностранных коммерческих банков в России. Методология исследования – теоретические методы анализа, обусловленные экстраперспективными методами научного познания экономической реальности. Результаты исследования – дескрипция проблемной области и состояния кредитных организаций – нерезидентов.*

***Ключевые слова:** финансовый сектор, валюта, банкинг, рейтинг, норматив, корпоративный бизнес, санкции.*

***Annotation.** In 2022, due to the changing macroeconomic situation in the world and the increasing sanctions policy of Western countries against Russia, the financial, monetary and banking systems have largely transformed their substantive and structural elements. Such a transformation of financial reality actualizes the topic of this study. The object of the study is the banking sector of Russia. The subject of the study is credit organizations with the status of non-residents of Russia who are participants in the sanctions process. The purpose of the study is to identify and provide meaningful disclosure of scientifically-based information about the development and problems of foreign commercial banks in Russia. Research methodology – theoretical methods of analysis, conditioned by the extra-prospective methods of scientific cognition of economic reality. The results of the study are a description of the problem area and the state of non-resident credit institutions.*

**Key words:** *financial sector, currency, banking, rating, regulation, corporate business, sanctions.*

С февраля 2022 года при изменении макроэкономической конъюнктуры, разделения финансовых систем по национальному признаку, некоторые банковские структуры перестают вести свою экономическую деятельность в национальной финансовой системе. Основное разделение на «уходящих» и «остающихся» происходит в сфере кредитования корпоративного бизнеса и розничной работы с клиентами. Крупные банковские конгломераты, связанные с корпоративным бизнесом и не являющиеся резидентами страны, уходят с российского рынка – рисунок 1.



Источник: составлено автором по данным [1]

Рисунок 1 Состав портфелей банков в сравнении по периодам.

Первой крупной кредитной организацией в сфере кредитования корпоративного бизнеса, покинувшей российский рынок, стал Goldman Sachs, размер капитализации бизнеса в России – 22,5 млрд. руб., занимая 130 место в национальном секторе. Далее следует ведущая тройка иностранных банков:

- американский JP Morgan Chase;
- немецкий Deutsche Bank;
- немецкий Commerzbank [2].

Российское представительство Дж. П. Морган Банк Интернешнл – 44,2 млрд. руб., 98-е место по объёму капитализации в России; Российское представительство Дойче Банк – 119,4 млрд. руб., 58-е место по объёму капитализации в России; Российское представительство Коммерцбанк – 66,137 млрд. руб., 83-е место по объёму капитализации в России.

Кредитные организации, специализирующиеся на розничном обслуживании клиентов. Уходят следующие банки:

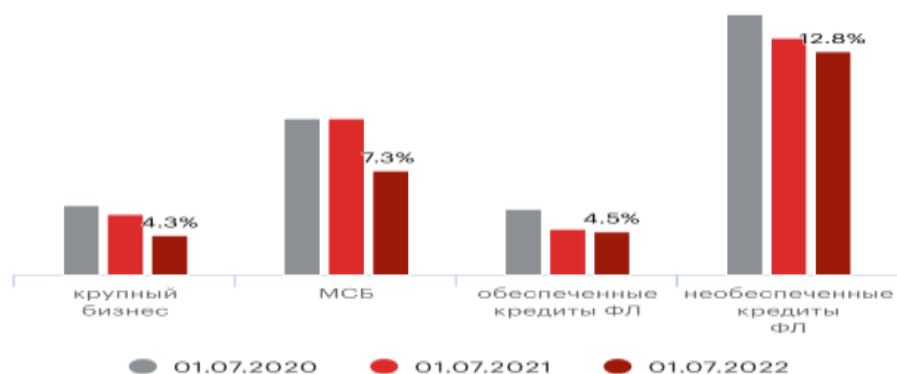
- Американский банк Ситигруп с весны 2022 года сворачивает свой бизнес и уходит с финансового сектора России, закрывая, как розничные направления, так и корпоративные направления – 717,193 млрд. руб., 19-е место по объёму капитализации в России;

- Итальянский банк Юникредит с весны 2022 года сворачивает свой бизнес и уходит с финансового сектора России, закрывая, как розничные направления, так и корпоративные направления – 1252 млрд. руб., 15-е место по объёму капитализации в России;

- Австрийский банк Райффайзенбанк с весны 2022 года «условно» уходит с российского рынка, переводя свои российские отделения на сторонних юридических лиц, но при этом сохраняет свой бизнес и свои направления – 1615 млрд. руб., 11-е место по объёму капитализации в России;

- Французский банк Сосьете Женераль – Росбанк, также «условно» уходит с российского рынка, переводя все направления своего бизнеса на самостоятельную структуру, которая становится независимым юридическим лицом, но при этом сохраняет все свои направления, включая значительное розничное направление – 1566 млрд. руб., 12-е место по объёму капитализации в России;

- Венгерский ОТП Банк, прекращает финансирование российского представительства, при этом полностью сохраняя все направления бизнеса, также, как Сосьете Женераль, переводя все направления своего бизнеса на самостоятельную структуру, которая становится независимым юридическим лицом, но при этом сохраняет все свои направления – 166 млрд. руб., 40-е место по объёму капитализации в России. Основным условием ухода с российского рынка кредитных организаций нерезидентов, наличие необходимой суммы активов для погашения всех обязательств перед кредиторами. Этим объясняется значительное сокращение всех видов просроченных обязательств у банков на конец 2022 года – рисунок 2. Изменяется структура направлений деятельности кредитных организаций: большинство кредитных организаций – нерезидентов до 2022 года специализировались на кредитование корпоративного бизнеса и инвестиционном банкинге.



Источник: составлено автором по данным [1].

Рисунок 2. Доля просроченной задолженности в совокупном портфеле банков



Источник: составлено автором по данным [1].

Рисунок 3 Направление деятельности банков: текущий и прогноз

В настоящее время структура направлений деятельности кредитных организаций меняется, так системообразующие предприятия кредитуются российскими банками, доля иностранных инвесторов из-за последствий санкционной политики западных стран снижается [3], поэтому иностранные банки, которые сохраняют своё присутствие на российском рынке переориентируются на кредитование малого и среднего бизнеса (МСБ) – рисунок 3.

Направления движения мировой экономики в настоящее время определяются не экономическими и финансовыми мерами регулирования, определяющими рыночный признак хозяйствования, а мерами политического давления, выражающимися в постоянном санкционном давлении и санкционной политике. Наиболее пострадавшими от подобных действий являются финансовые, денежно-кредитные и банковские институты, которые вынуждены перестраивать структуру и содержание своей деятельности в зависимости от изменений в содержании политических решений. При этом в России национальная система хозяйствования остаётся устойчивой за счёт локализации собственных финансовых, денежных и кредитных ресурсов внутри страны и независимости банковской системы. Основные проблемы испытывают кредитные организации – нерезиденты, которые вынуждены покидать отечественный финансовый сектор из-за политического давления западных стран.

#### **Литература:**

1. *Итоги банковского сектора за 1-е полугодие [Электронный ресурс]//Эксперт.- URL: [https://raexpert.ru/researches/banks/bank\\_1h2022/](https://raexpert.ru/researches/banks/bank_1h2022/) дата обращения 01.09.2022).*

2. *Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]// БАНКОВСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Информационный бюллетень январь-июль 2022.- URL: [https://cbr.ru/about\\_br/publ/onfinmarket/](https://cbr.ru/about_br/publ/onfinmarket/) (дата обращения 01.09.2022).*

3. *Козырский, Д. А. Судебная процедура и обеспечение принципа равенства участников гражданского процесса по делу о несостоятельности (банкротстве) юридического лица в законодательстве некоторых зарубежных стран / Д. А. Ко-*

зырский // Евразийский юридический журнал. – 2021. – № 1(152). – С. 232-234. – EDN HWNLGP.

### **References**

1. *Results of the banking sector for the 1st half of the year [Electronic resource]//Expert.- URL: [https://raexpert.ru/researches/banks/bank\\_1h2022](https://raexpert.ru/researches/banks/bank_1h2022) / accessed 01.09.2022).*

2. *The Central Bank of the Russian Federation [Electronic resource]// BANKING REGULATION Newsletter January-July 2022.-URL: [https://cbr.ru/about\\_br/publ/onfinmarket/](https://cbr.ru/about_br/publ/onfinmarket/) (accessed 01.09.2022).*

3. *Kozyrsky, D. A. Judicial procedure and ensuring the principle of equality of participants in civil proceedings in the case of insolvency (bankruptcy) of a legal entity in the legislation of some foreign countries / D. A. Kozyrsky // Eurasian Legal Journal. – 2021. – № 1(152). – Pp. 232-234. – EDN HWNLGP.*