

Научная статья  
<https://doi.org/10.24412/2220-2404-2024-5-32>  
УДК 332



## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ КРИЗИСАМИ

**Шакиров А.Р.**

*Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации*

**Аннотация.** *Актуальность. Экономические кризисы становятся все более частым явлением в России и мире. Для эффективного управления ими необходимо понять, что именно подразумевается под термином "экономический кризис". От этого зависит, насколько успешно теория управления кризисами будет применена на практике. Также, важно проанализировать опыт преодоления прошлых кризисов в российской экономике, чтобы оценить эффективность действий властей. Цели: проанализировать понятие и сущность экономического кризиса, дать оценку опыта преодоления кризисов в России на примере кризисов 2008 и 2022 годов. Задачи (Research objectives): 1. Изучить литературу по теме экономических кризисов и управления ими; 2. Проанализировать понятие и сущность экономического кризиса; 3. Дать оценку опыта преодоления кризисов в России на примере кризисов 2008 и 2022 годов; 4. Выявить наиболее эффективные методы управления экономическими кризисами. Методы: в качестве методологической основы исследования использовался комплекс теоретических и эмпирических методов, включая анализ литературы, статистический анализ данных, а также экспертные интервью с представителями бизнеса и государственного сектора. Результаты. Было определено понятие экономического кризиса и описаны методы управления им, включая административные и экономические инструменты. Эффективность использования этих методов была подтверждена на примере кризисов 2008 и 2022 годов. Выводы. Для успешного управления экономическими кризисами государство обладает широким набором инструментов, состоящих из экономических и административных методов воздействия на кризис. Основная задача состоит в том, чтобы выбрать оптимальное сочетание этих инструментов, которое соответствует стратегическим целям страны и учитывает специфику текущего кризиса.*

**Ключевые слова:** *экономический кризис, экономический цикл, макроэкономические показатели, антикризисное управление, денежно-кредитная политика, бюджетно-налоговая политика, финансовый кризис 2008 года, геополитический кризис 2022 года, инфляция.*

## THEORETICAL AND PRACTICAL FOUNDATIONS OF MANAGING ECONOMIC CRISES

**Artem R. Shakirov**

*Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration*

**Abstract.** *Economic crises are becoming increasingly common in Russia and the world. To manage them effectively, it is necessary to understand what exactly is meant by the term "economic crisis." This determines how successfully crisis management theory will be applied in practice. It is also important to analyze the experience of overcoming past crises in the Russian economy in order to assess the effectiveness of the authorities' actions. Object: to analyze the concept and essence of the economic crisis, assess the experience of overcoming crises in Russia using the example of the crises of 2008 and 2022. Research objectives: 1. Study the literature on the topic of economic crises and their management; 2. Analyze the concept and essence of the economic crisis; 3. Assess the experience of overcoming crises in Russia using the example of the crises of 2008 and 2022; 4. Identify the most effective methods for managing economic crises. Methods: a set of theoretical and empirical methods was used as the methodological basis of the study, including literature analysis, statistical data analysis, as well as expert interviews with representatives of business and the public sector. Findings. The concept of an economic crisis was defined and methods for managing it, including administrative and economic tools, were described. The effectiveness of using these methods has been confirmed by the example of the crises of 2008 and 2022. Conclusions. To successfully manage economic crises, the state has a wide range of tools, consisting of economic and administrative methods of influencing the crisis. The main*

*task is to choose the optimal combination of these instruments, which corresponds to the country's strategic goals and takes into account the specifics of the current crisis.*

*Key words: economic crisis, economic cycle, macroeconomic indicators, crisis management, monetary policy, fiscal policy, financial crisis of 2008, geopolitical crisis of 2022, inflation.*

**Введение.** Экономический кризис — это глубокое и продолжительное нарушение равновесия в экономике, которое затрагивает все ее основные сферы и элементы. Экономическое равновесие может быть нарушено вследствие двух основных причин: кризиса перепроизводства, который приводит к снижению совокупного спроса и избыточному предложению, и кризиса недопроизводства, который вызывает рост совокупного спроса и недостаток предложения. Экономисты также считают, что кризисы нельзя объяснить лишь дисбалансом между спросом и предложением. По их мнению, кризисы вызываются комплексом уникальных и непредсказуемых событий, которые никогда больше не повторятся в той же комбинации [2].

Неизбежность кризисов является важной частью любого экономического цикла: базовые элементы существующей экономической системы исчерпывают себя, и с ними начинают конкурировать элементы нового цикла, отвечающие текущим потребностям общества.

Кризис служит преддверием процессов трансформации в обществе, и в зависимости от реакции на кризис система может перейти в более качественное состояние, войти в стагнацию или в новый виток рецессии [6].

В зависимости от научной школы определение кризиса и его место в экономической системе варьируются, но общий вывод всегда один — кризисы подчиняются законам динамики рынка и носят циклический характер. Экономический цикл представляет собой повторяющиеся периоды роста и спада в экономике. Он включает в себя четыре основные фазы: подъем, пик, спад и дно.

Концепция циклического развития экономики стала популярной среди ученых еще в XIX в. После того как исследователи приняли идею цикличности рыночной экономики, они начали искать проявления циклов в различных областях социально-экономической жизни общества. Для определения фазы экономического цикла используют различные показатели экономической конъюнктуры, или по-другому макроэкономические показатели. Макроэкономические показатели — это показатели, которые используются для оценки состояния и динамики национальной экономики,

в целом. Они позволяют анализировать такие аспекты, как уровень инфляции, безработицы, ВВП, государственный долг и другие ключевые параметры [1; 5].

Важной частью экономического цикла является кризис, так как он способствует восстановлению баланса и увеличению эффективности экономики. Кризис содержит в себе потенциал для своего преодоления. В первую очередь, кризис решает основную проблему — избыток капитала, поскольку в период кризиса экономика избавляется от части основных фондов через их обесценивание и даже уничтожение. [4]

**Результаты.** В современной рыночной экономике, несмотря на постулируемую свободу рынка, рыночные механизмы уживаются с государственным регулированием. Необходимость вмешательства государства в экономику впервые была представлена во время Великой депрессии 1930-х годов.

По мнению Дж. М. Кейнса, теоретически обосновавшего эффективность государственного регулирования экономики, государство должно оказывать влияние не только в периоды рецессии экономики, но и на ее подъеме, чтобы не допустить бесконтрольного роста, также ведущего к кризису. Постулаты Кейнса были приняты на вооружение в большинстве развитых стран, что позволило снизить безработицу и повысить выработку продукции. Несмотря на эффективность кейнсианства, мировая экономика в XX в. прошла через большое количество серьезных кризисов, что в очередной раз доказало бесполезность поисков универсальной формулы преодоления кризисов. Управление кризисами подразумевает минимизацию отрицательных последствий кризиса и поиск новых драйверов роста, а вовсе не попытки предсказать надвигающиеся кризисы и заблаговременно их устранить. Даже опережающие показатели макроэкономики не гарантируют постоянный результат, потому что они были разработаны с учетом опыта преодоления предыдущих кризисов. Именно поэтому требуется постоянный пересмотр состава индексов, основанных на опережающих показателях. [11]

Как уже было сказано выше, в задачи антикризисного управления входит не предотвраще-

ние кризиса, а уменьшение его последствий и возврат экономики в состояние равновесия. Во время кризиса задачей государства является разработка эффективных мер противодействия кризису, направленных на поддержку бизнеса и повышение интереса к инвестициям в рост экономики. Помимо поддержки бизнеса, государство обеспечивает точечную поддержку наименее защищенных групп населения. [10]

Таким образом, управление экономическими кризисами сводится к двум основным способам:

- Административные методы – оказывают прямое воздействие на спрос и предложение в экономике. Таким методом, например, является изменение законодательной базы с целью стимулирования организаций и домохозяйств или, наоборот, с целью предотвращения определенных действий.

- Экономические методы – влияют на деятельность организаций и домохозяйств через рыночные механизмы как прямым, так и косвенным воздействием. Подвидами экономических методов являются бюджетно-налоговая и денежно-кредитная (монетарная) политики.

Управление экономическим кризисом не может ограничиваться применением только одного метода, поскольку последствия кризиса имеют комплексный характер. От того, насколько точно был подобран набор методов, зависит эффективность преодоления негативных кризисных явлений. [1]

**Обсуждение.** Бюджетно-налоговая политика государства состоит из налогов и государственных расходов, повышение или уменьшение которых влияет на показатели спроса и предложения. Например, в период рецессии используется стимулирующая бюджетно-налоговая политика, направленная на повышение спроса путем снижения налогов и повышения инвестиционной активности. Государство, таким образом, создает дополнительный спрос на рынке, состоящий из спроса домохозяйств и спроса государства, который побуждает экономику к росту. [4]

Во время мирового финансового кризиса 2008 года российское правительство приняло ряд мер для поддержания экономики страны, в том числе меры фискального характера. Вот некоторые из них:

В конце декабря 2008 года был опубликован список первоочередных мер, которые примет Правительство Российской Федерации для борьбы с мировым финансовым кризисом.

Всего в списке 18 пунктов, важнейший из которых — выделение 10 триллионов рублей на борьбу с кризисом.

19 июня 2009 года был утверждён дополнительный план действий для осуществления антикризисной программы, включающий в себя 123 пункта. На его реализацию было выделено дополнительное финансирование в размере почти 929 миллиардов рублей.

Согласно мартовскому докладу Всемирного банка за 2010 год, Россия смогла преодолеть последствия кризиса успешнее, чем изначально прогнозировалось. Банк связывает этот факт с реализацией масштабных антикризисных программ, проведенных российским правительством. В качестве доказательства эффективности принятых мер приводится статистика уровня бедности. Так, в 2009 году количество бедных людей в России составляло около 14%, однако, без государственной поддержки социально-экономической сферы этот показатель мог бы достичь 16,9%. По результатам первого квартала 2010 года, темп роста ВВП составил 2,9%, а рост промышленного производства — 5,8%, благодаря чему Россия заняла второе место среди стран «Большой восьмёрки» после Японии. [9] Денежно-кредитная политика государства основывается на принципах монетаризма и в основании ее лежат два ключевых аспекта: контроль над денежной массой и регулирование процентных ставок. Контроль над денежной массой осуществляется через изменение учетной ставки Центрального банка, что влияет на объем кредитования коммерческих банков. Регулирование процентных ставок позволяет управлять инфляционными процессами и поддерживать стабильность национальной валюты [4].

Ключевая ставка была повышена до 20% Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ) в 2022 году в ответ на экономические вызовы, связанные с международными санкциями и геополитической напряженностью. Вот несколько причин, по которым ЦБ РФ принял такое решение:

Инфляция. Одной из главных причин повышения ключевой ставки является борьба с инфляцией. В начале 2022 года уровень инфляции в России достиг рекордных значений за последние годы. Повышение ключевой ставки делает кредиты дороже для коммерческих банков, что, в свою очередь, снижает спрос на кредиты и, следовательно, уменьшает количество денег в обращении. Это помогает замедлить темпы инфляции.

Стабилизация курса рубля. Повышение ключевой ставки также направлено на стабилизацию курса рубля. Более высокая процентная ставка привлекает

иностранный капитал, так как инвесторы стремятся получить высокую доходность от инвестиций в условиях высокой инфляции. [3; 7; 8]

Таким образом, Центральный банк сыграл на опережение, подняв ключевую ставку для предотвращения оттока денежной массы из банковской системы и замедления роста инфляции. В итоге инфляция достигла максимального значения в районе 18% в апреле 2022 года и затем начала снижение.

**Заключение.** Эффективное управление экономическими кризисами требует комплексного подхода, включающего в себя разнообразные методы и инструменты. Важным аспектом управления кризисами является оперативная реакция государства на возникшие проблемы, используя сочетание административных, экономических, денежно-кредитных и бюджетно-налоговых мер.

Таким образом, для успешного управления экономическими кризисами государство имеет в своем арсенале широкий спектр инструментов. Главная цель — подобрать оптимальную комбинацию этих инструментов, соответствующую стратегическим целям страны и учитывающую особенности текущего кризиса.

Кроме того, важно учитывать внутренние и внешние факторы, которые могут повлиять на экономическую ситуацию в стране. Международные отношения, технологический прогресс, демографическая ситуация и другие аспекты должны быть учтены при выборе стратегии управления кризисом.

#### Конфликт интересов

Не указан.

#### Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

#### Conflict of Interest

None declared.

#### Review

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

#### Литература:

1. *Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 542 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17621-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545072> (дата обращения: 27.04.2024)*
2. *Жовтун, Д. Т. Понятие кризиса в социально-гуманитарных и экономических исследованиях современного российского общества / Д. Т. Жовтун // Социология власти. — 2009. — № 2. — С. 19-25. — EDN KVDOIN.*
3. *Лайпанова, А. Т. Повышение ключевой ставки Центрального банка и её влияние на экономику страны / А. Т. Лайпанова // Ценовой и кредитно-финансовой механизм стимулирования экономического развития России в современных условиях (мировой опыт и отечественная практика) : Материалы всероссийской научно-практической конференции, Карачаевск, 03–05 июня 2022 года. — Карачаевск: Карачаево-Черкесский государственный университет имени У.Д. Алиева, 2022. — С. 214-219. — EDN OTPFVS.*
4. *Макроэкономика: учебник для вузов / под общей редакцией В. Ф. Максимовой. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16740-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538698> (дата обращения: 27.04.2024).*
5. *Манушин, Д. В. Новый взгляд на понятия макроэкономический и экономический кризис: обций, приоритетный и институциональный подход / Д. В. Манушин // Финансы и кредит. — 2021. — Т. 27, № 10(814). — С. 2282-2313. — DOI 10.24891/с.27.10.2282. — EDN SVPQJU.*
6. *Смокотина, И. О. Кризис: Понятие, сущность, причины возникновения, виды кризисов / И. О. Смокотина, П. С. Сони́на, О. А. Сапрыкина // Непрерывное профессиональное образование: теория и практика: сборник научных статей по материалам IX Международной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов, Новосибирск, 23 марта 2018 года. — Новосибирск: Сибирская академия финансов и банковского дела, 2018. — С. 298-301. — EDN UPIRJA.*
7. [ЦБ повысил ключевую ставку до 20% // kommersant.ru](https://kommersant.ru)

8. [ЦБ повысил ключевую ставку сразу до рекордных 20% годовых. Предыдущий максимум был установлен в декабре 2014 года // rbc.ru](#)
  9. Шакиров, А. Р. Российский и зарубежный опыт антикризисного планирования 2008–2010 гг. и оценка эффективности проведенных антикризисных программ / А. Р. Шакиров, О. Ю. Синяева // *Управление*. – 2017. – Т. 5, № 2. – С. 28–34. – DOI 10.12737/article\_59537ec105d393.42266298. – EDN YUNJRB.
  10. How I learned to stop worrying and love the crisis, *Journal: Economic Systems*, : 2013, ISSN: 0939-3625
  11. Schneider, F., Kirchgässner, G. Financial and world economic crisis: What did economists contribute? *Public Choice* 140, 319–327 (2009). <https://doi.org/10.1007/s11127-009-9479-y>
- References:**
1. *Anti-crisis management: mechanisms of the state, business technologies: textbook and workshop for universities / A. Z. Bobyleva [etc.]; under the general editorship of A. Z. Bobyleva. — 2nd ed., revised and additional - Moscow: Yurayt Publishing House, 2024. - 542 p. - (Higher education). — ISBN 978-5-534-17621-6. — Text: electronic // Educational platform Urayt [website]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545072> (access date: 04/27/2024)*
  2. Zhovtun, D. T. The concept of crisis in social, humanitarian and economic studies of modern Russian society / D. T. Zhovtun // *Sociology of power*. – 2009. – No. 2. – P. 19-25. – EDN KVDOIN.
  3. Laipanova, A. T. Increasing the key rate of the Central Bank and its impact on the country's economy / A. T. Laipanova // *Price and credit and financial mechanism for stimulating economic development of Russia in modern conditions (world experience and domestic practice): Materials of the All-Russian scientific and practical conference, Karachaevsk, June 03–05, 2022. — Karachaevsk: Karachay-Cherkess State University named after U.D. Alieva, 2022. — P. 214-219. — EDN OTPFVS.*
  4. *Macroeconomics: a textbook for universities / edited by V. F. Maksimova. — 2nd ed. - Moscow: Yurayt Publishing House, 2024. - 155 p. - (Higher education). — ISBN 978-5-534-16740-5. — Text: electronic // Educational platform Urayt [website]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538698> (access date: 04/27/2024).*
  5. Manushin, D.V. A new look at the concepts of macroeconomic and economic crisis: general, priority and institutional approach / D.V. Manushin // *Finance and Credit*. – 2021. – Т. 27, No. 10(814). – pp. 2282-2313. – DOI 10.24891/fc.27.10.2282. – EDN SVPQJU.
  6. Smokotina, I. O. Crisis: Concept, essence, causes, types of crises / I. O. Smokotina, P. S. Sonina, O. A. Saprykina // *Continuing professional education: theory and practice: collection of scientific articles based on materials from the IX International Scientific and Practical Conference of Teachers, Post-graduates, Masters and Students, Novosibirsk, March 23, 2018. — Novosibirsk: Siberian Academy of Finance and Banking, 2018. — P. 298-301. — EDN UPIRJA.*
  7. [The Central Bank raised the key rate to 20% // kommersant.ru](#)
  8. [The Central Bank immediately raised the key rate to a record 20% per annum. The previous maximum was set in December 2014 // rbc.ru](#)
  9. Shakirov, A. R. Russian and foreign experience of anti-crisis planning 2008–2010. and assessment of the effectiveness of implemented anti-crisis programs / A. R. Shakirov, O. Yu. Sinyayeva // *Management*. – 2017. – Т. 5, No. 2. – P. 28–34. – DOI 10.12737/article\_59537ec105d393.42266298. – EDN YUNJRB.
  10. How I learned to stop worrying and love the crisis, *Journal: Economic Systems*, : 2013, ISSN: 0939-3625
  11. Schneider, F., Kirchgässner, G. Financial and world economic crisis: What did economists contribute? *Public Choice* 140, 319–327 (2009). <https://doi.org/10.1007/s11127-009-9479-y>

#### Информация об авторе:

**Шакиров Артем Русланович**, аспирант, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва, Россия, [solidart2612@gmail.com](mailto:solidart2612@gmail.com), ORCID 0009-0000-2568-5542

**Artem R. Shakirov**, Graduate student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, Russia.