

Научная статья  
<https://doi.org/10.23672/SAE.2023.90.57.017>  
УДК 341



## ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ АДВОКАТА

*Селезнева Е.А.*

*Национальный исследовательский университет «Высшая Школа Экономики»*

**Аннотация.** Адвокатура является одним из ключевых элементов гражданского общества, направленного на обеспечение конституционного права граждан на обращение за профессиональной юридической помощью. Актуальность темы подтверждается общественно-политическими и профессиональными дискуссиями, а также мероприятиями, направленными на развитие юридической отрасли в контексте цифровизации. Внедрение цифровизации в адвокатскую деятельность может привести как к улучшению качества услуг и снижению скорости обработки документов, так и к снижению качества работы адвоката, и снижению доверия граждан к данному институту.

**Цель:** изучить цифровые компетенции адвоката: за и против.

**Методы:** анализ, синтез, обобщение и систематизации научных источников по проблеме исследования.

**Результаты:** рассмотрены вопросы цифровых компетенций адвоката, преимущества и недостатки их применения в профессиональной деятельности. Представлены несколько аспектов проблемы: создание образовательных программ для обучения адвокатов новым технологиям, психологические барьеры применения электронных систем, необходимость изменения законодательства и улучшение систем правовой поддержки.

**Выводы:** сделан вывод о том, что цифровизация в адвокатуре является необходимой для повышения эффективности работы и доступности юридических услуг. Обучение новым технологиям, усовершенствование системы поддержки и консультаций, и изменение законодательства способствуют адаптации адвокатов к новым требованиям. Однако, на пути реализации возникают определенные препятствия, такие как психологические барьеры и проблемы с защитой адвокатской тайны. Важно преодолеть эти барьеры и обеспечить повышение кибербезопасности для успешного внедрения цифровых технологий в адвокатскую практику.

**Ключевые слова:** цифровые компетенции, адвокатура, образовательные программы, кибербезопасность, законодательство/

## PROBLEMATIC ISSUES OF DIGITAL COMPETENCIES OF A LAWYER

*Elizaveta A. Selezneva*

*National Research University «Higher School of Economics»*

**Abstract.** The legal profession is one of the key elements of civil society aimed at ensuring the constitutional right of citizens to seek professional legal assistance.

The relevance of the topic is confirmed by socio-political and professional discussions, as well as events aimed at the development of the legal industry in the context of digitalization. The introduction of digitalization in legal practice can lead to both an improvement in the quality of services and a decrease in the speed of document processing, as well as a decrease in the quality of a lawyer's work and a decrease in citizens' trust in this institution.

**Object:** to study the digital competencies of a lawyer: pros and cons.

**Methods:** analysis, synthesis, generalization and systematization of scientific sources on the research problem.

**Findings:** the issues of digital competencies of a lawyer, the advantages and disadvantages of their use in professional activities are considered. Several aspects of the problem are presented: the creation of educational programs to train lawyers in new technologies, psychological barriers to the use of electronic systems, the need to change legislation and improve legal support systems.

*Conclusions: it is concluded that digitalization in the legal profession is necessary to improve the efficiency and accessibility of legal services. Training in new technologies, improvement of the support and consultation system, and changes in legislation help lawyers adapt to new requirements. However, there are certain obstacles to implementation, such as psychological barriers and problems with protecting attorney-client privilege. It is important to overcome these barriers and ensure increased cybersecurity for the successful implementation of digital technologies in legal practice.*

**Key words:** digital competencies, advocacy, educational programs, cybersecurity, legislation/

### **Введение.**

В современном мире, где технологии стремительно проникают во все сферы жизнедеятельности, цифровизация становится важной частью профессионального развития любой отрасли, в том числе и юридической. Особенное внимание цифровые технологии заслуживают в контексте адвокатской деятельности, которая всегда ценилась за индивидуальный подход к клиенту и зачастую консервативный взгляд на традиционные методы работы.

С развитием цифровых каналов коммуникации встает вопрос о необходимости и целесообразности приобретения адвокатами соответствующих компетенций. Тема цифровых компетенций адвоката вызывает живой интерес и дискуссии, ведь насколько должно измениться лицо традиционной адвокатуры в свете новых технологий [8]?

Актуальность темы подтверждается общественно-политическими и профессиональными дискуссиями, а также мероприятиями, направленными на развитие юридической отрасли в контексте цифровизации. Одним из таких значимых событий стал Круглый стол на тему «Цифровые компетенции адвоката будущего», проведенный 17 ноября 2022 года Комитетом Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству [10]. На данном мероприятии были очерчены основные вызовы и возможности, связанные с цифровизацией в адвокатуре, а также - выработаны рекомендации для дальнейшего освоения и внедрения новых технологий в профессиональной практике.

Вопросы о «за» и «против» цифровых компетенций адвоката остаются открытыми и спорными. С одной стороны, внедрение цифровых технологий предлагает адвокатам новые формы работы и более качественный уровень обслуживания клиентов; с другой стороны, появляется риск утраты уникальности индивидуального подхода и углубления цифрового неравенства.

В связи с этим, становится очевидной необходимость всестороннего анализа суще-

ствующих противоречий и поиска оптимальных решений в адаптации адвокатской деятельности к требованиям цифровой реальности.

Настоящая статья посвящена исследованию цифровых компетенций адвоката, их влиянию на качество юридических услуг, а также преимуществам и потенциальным рискам, связанным с цифровизацией адвокатской практики.

### **Обсуждение. Результаты.**

Современные искусственные интеллектуальные системы демонстрируют значительные успехи в обработке стандартных судебных исков и обучаются интерпретировать сложную юридическую документацию, характеризующуюся множественностью толкований. В области юриспруденции разрабатываются программные продукты, способные прогнозировать решения судебных органов, а также реализуются системы искусственного интеллекта, обладающие способностью к эмпатии, превосходящей человеческую.

Следует отметить, что эффективность обучения искусственного интеллекта коррелирует с доступностью обширных и однородных наборов данных. Тем не менее, реальность предъясвляет ряд сложностей, включая тонкие нюансы и противоречия, характерные для российского законодательства, что затрудняет формализацию и обучение искусственного интеллекта, основанного на формальной логике. Кроме того, процесс цифровизации ограничивается низким уровнем доступа к Интернет-ресурсам и ограниченными финансовыми ресурсами.

Развитие юридической отрасли также сопровождается появлением роботизированных юристов, использованием смарт-контрактов, внедрением информационных технологий для проведения правовой и антикоррупционной экспертизы. Используются онлайн-платформы, позволяющие решать правовые споры с минимальным участием арбитров. Автоматизируются процессы по обработке обращений граждан, представлению правовых консультаций, ведению электронного делопроизводства и претензионно-исковой деятельности. Процессы интеграции с федеральной системой сопровождаются обсуж-

дением возможных вопросов, которые будут решаться на федеральном уровне.

Однако практика показывает неоднозначное отношение к внедрению технологических новшеств. Анализ статистических данных выявляет, что программы цифровизации отсутствуют в значительном числе субъектов [7]. К тому же, профессионалы в сфере права нуждаются во времени для адаптации к нововведениям и принятия их актуальности, сталкиваясь с консервативными тенденциями в отрасли.

Далее, в контексте настоящего исследования, необходимо рассмотреть ключевые направления внедрения цифровых технологий в юридическую деятельность.

Первым и наиболее значимым шагом в сторону цифровой трансформации явилось появление компьютерной справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». Этот ресурс с 200 млн. документов на 2023 год, оказал положительное влияние на всю юридическую общность. «КонсультантПлюс» позволяет анализировать предыдущие версии нормативно-правовых документов и ознакомиться с возможными поправками, что становится значимым для адвокатов в усилиях по защите интересов своих клиентов.

Введение таких судебных информационных систем, как «ГАС Правосудие», «Картотека арбитражных дел», «Мой арбитр», представляет собой еще один критический шаг в цифровизации [6]. Эти ресурсы обеспечивают подачу документов в электронном формате, отслеживание информации о судебных процессах через интернет и ознакомление с решениями суда. Навыки работы с этими системами для адвокатов необходимы, так как это обеспечивает быструю и эффективную подготовку условий для судебного разбирательства и сбор необходимых документов. Эти инструменты позитивно влияют как на институт адвокатуры, так и на судебную систему в целом.

Информатизация адвокатской деятельности важна; и одним из ключевых этапов является создание специализированных автоматизированных систем, таких как «АИС» Адвокатура. Эти системы облегчают процесс назначения адвокатов в уголовных делах. До их появления профессиональное сообщество сталкивалось с проблемами, такими как участие одних и тех же адвокатов в назначенных делах, что приводило к ухудшению качества юридической помощи из-за большой нагрузки на этих адвокатов. Кроме того, имели место также неправомерные действия некоторых адвокатов, принимающих дела вне

рабочего графика, которые приводили к тому, что другие представители адвокатуры оставались без работы. Использование этих автоматизированных систем помогло решить эти проблемы.

Описывая процесс цифровизации адвокатуры, следует упомянуть введение Комплексной Информационной Системы Адвокатуры (КИСА), которую впервые показали на Всероссийском съезде адвокатов в 2019 году [4]. Система разработана для упрощения взаимодействия адвокатов с судебной системой, отправки электронных запросов и ведения бухгалтерии онлайн вместо бумажного вида. Предстоит создание личных кабинетов адвокатов в этой системе, предназначенных для облегчения работы представителей адвокатского сообщества.

Таким образом, реализация этой информационной системы может подорвать одну из ключевых основ адвокатской работы - независимость. Изучив цифровизацию в области адвокатской деятельности, можно выявить следующие преимущества:

1. Улучшение качества работы адвокатов благодаря доступу к новым формам работы и цифровым сервисам.

2. Эффективное ведение внутреннего документооборота и возможность хранения документов в электронном виде, включая облачные технологии.

3. Ускорение обмена информацией и документами между адвокатами, доверителями и судебными органами за счет использования электронных систем подачи и отслеживания документов.

4. Повышение доступности и открытости предоставления квалифицированной юридической помощи через создание цифровых платформ, основной целью которых будет являться консультации и иные взаимодействия с клиентами (в том числе и на бесплатной основе).

5. Повышение безопасности и защиты персональных данных адвокатов и их клиентов путем повсеместного использования цифровых электронных подписей, и биометрических инструментов аутентификации.

6. Обеспечение прозрачности судебных процессов и оперативный доступ к судебным решениям через информационные ресурсы.

7. Стандартизация процессов подготовки юридических документов, включая создание единого шаблона базы готовых решений наиболее популярных юридических вопросов.

Следует также подчеркнуть, что наряду с преимуществами, связанными с цифровыми

компетенциями адвокатов, данный процесс может повлечь за собой ряд вызовов:

Анализируя вышеизложенное, можно выделить следующие ключевые вызовы, с которыми сталкивается адвокатура в контексте цифровизации:

1. В настоящее время институт адвокатуры переживает период перехода к цифровым технологиям, требующий понимания и адаптации к новым цифровым средствам и платформам [9].

2. Обеспечение правовой осведомленности. Как практикующие юристы, так и общество в целом должны быть осведомлены о правовых последствиях своих действий в цифровом пространстве, которое все чаще становится важным элементом жизнедеятельности.

3. Интеграция государства в цифровую среду. Государственные органы начинают предоставлять гражданам услуги в цифровом формате, что влечет за собой необходимость защиты больших объемов данных и обеспечения их конфиденциальности.

4. Приспособление правовой системы. Российское законодательство сталкивается с необходимостью интеграции новых понятий, таких как цифровые права и смарт-контракты, что требует изменений в правовом порядке и практике применения права.

5. Суверенитет в цифровом пространстве. Возникают вопросы о том, где проходят границы суверенитета в цифровом мире и как работают коллизионные нормы в этом контексте.

6. Защита интересов в цифровой среде. Цифровая трансформация должна способствовать защите интересов граждан, включая возможность обеспечения их прав в цифровом пространстве [5].

7. Сохранение человеческого измерения правосудия. Цифровизация не должна привести к дегуманизации правосудия, и право, как система должно оставаться ориентированным на человека, а не превращаться в формальный цифровой процесс.

8. Коллективный юридический разум. Важность сохранения человеческого элемента в праве и предотвращение превращения права из системы, защищающей интересы человека, в систему, управляемую машинами.

#### **Заключение.**

На основании проведенного исследования следует сформулировать и обобщить ряд выводов:

1. Цифровизация в адвокатуре необходима для увеличения эффективности работы адвокатов и улучшения доступности юридических услуг для клиентов.

2. Обучение адвокатов новым технологиям, улучшение системы юридической поддержки и консультаций, а также - адаптация законодательства к современным реалиям являются ключевыми аспектами успешной интеграции цифровых технологий в адвокатскую практику.

3. Несмотря на потенциальные преимущества цифровизации, существуют значительные препятствия, такие как психологические барьеры у адвокатов в отношении использования новых технологий и проблемы, связанные с обеспечением конфиденциальности и защитой адвокатской тайны.

4. Для успешного внедрения цифровых технологий в адвокатскую практику необходимо преодолеть существующие барьеры и обеспечить высокий уровень кибербезопасности, чтобы защитить интересы клиентов и сохранить доверие к профессии адвоката.

#### **Конфликт интересов**

Не указан.

#### **Рецензия**

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

#### **Литература**

1. *Федеральный закон от 31.05.2002 № 63-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации»*. URL: СПС «Консультант Плюс Проф» (Дата обращения: 25.09.2023).

2. *Указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» // СЗ РФ. 2017. № 20.*

#### **Conflict of Interest**

None declared.

#### **Review**

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

3. Рекомендации по обеспечению адвокатской тайны и гарантий независимости адвоката при осуществлении адвокатами профессиональной деятельности: утверд. решением Совета ФПА РФ от 30 нояб. 2009 г.: [ред. от 5 окт. 2017 г.]. URL: «КонсультантПлюс» (дата обращения: 26.09.2023).
4. Балданцэрэн Амгалан Комплексная информационная система адвокатуры России и другие идеи законопроекта № 301952-8: эффективный путь реализации права на квалифицированную юридическую помощь или угроза адвокатской тайне и независимости адвокатуры? // Евразийская адвокатура. 2023. №2 (61). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnaya-informatsionnaya-sistema-advokatury-rossii-i-drugie-idei-zakonoproekta-301952-8-effektivnyy-put-realizatsii-prava-na> (дата обращения: 24.11.2023).
5. Карчихия А.А. Цифровая трансформация и права человека // Русская политология. 2018. №4 (9). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-i-prava-cheloveka> (дата обращения: 24.11.2023).
6. Кашанин А.В., Козырева А.Б., Курносова Н.А. Информационные технологии в правосудии: состояние и перспективы. Россия и мир. Аналитический доклад. М., 2020. С. 57. URL: <http://crsp.rf/wp-content/uploads/2020/07/w-informacionnie-tehnologii-v-pravosudii.pdf> (дата обращения: 24.11.2023).
7. Леднева О.В. Статистическое изучение уровня цифровизации экономики России: проблемы и перспективы // Вопросы инновационной экономики. 2021. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/statisticheskoe-izuchenie-urovnya-tsifrovizatsii-ekonomiki-rossii-problemy-i-perspektivy> (дата обращения: 24.11.2023).
8. Приженникова А.Н. Цифровые технологии в практической деятельности адвоката // Образование и право. 2020. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-tehnologii-v-prakticheskoy-deyatelnosti-advokata> (дата обращения: 24.11.2023).
9. Советкина А.С., Лошкарёв А.В. Развитие цифровизации в сфере адвокатуры и адвокатской деятельности: преимущества и возможные недостатки // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №9-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-tsifrovizatsii-v-sfere-advokatury-i-advokatskoj-deyatelnosti-preimuschestva-i-vozmozhnye-nedostatki> (дата обращения: 24.11.2023).
10. Цифровые компетенции адвоката будущего. Конференция 17 ноября 2022 года. [Электронный ресурс] // Доступ: <https://pravo.hse.ru/proclaw/news/799312173.html> (Дата обращения: 24.11.2023).

#### References

1. Federal Law of 31.05.2002 No. 63-FZ (as amended on 24.07.2023) "On Advocacy and the Bar in the Russian Federation." URL: SPS "Consultant Plus Pro" (Accessed: 09.25.2023).
2. Decree of the President of the Russian Federation of May 9, 2017 No. 203 "On the Strategy for the Development of the Information Society in the Russian Federation for 2017-2030" // SZ RF. 2017. No. 20.
3. Recommendations for ensuring lawyer-client privilege and guarantees of the independence of lawyers in the exercise of professional activities: approved by the decision of the Council of the FPA of the Russian Federation of November 30, 2009: [as amended on October 5, 2017]. URL: "ConsultantPlus" (Accessed: 09.26.2023).
4. Baldantseren Amgalan Comprehensive Information System of the Bar of Russia and other ideas of bill No. 301952-8: an effective way to realize the right to qualified legal assistance or a threat to lawyer-client privilege and independence of the Bar? // Eurasian Advocacy. 2023. No.2 (61). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnaya-informatsionnaya-sistema-advokatury-rossii-i-drugie-idei-zakonoproekta-301952-8-effektivnyy-put-realizatsii-prava-na> (Accessed: 11.24.2023).
5. Karchiya A.A. Digital transformation and human rights // Russian Political Science. 2018. No.4 (9). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-i-prava-cheloveka> (Accessed: 11.24.2023).
6. Kashanin A.V., Kozyreva A.B., Kurnosova N.A. Information technologies in justice: current state and prospects. Russia and the world. Analytical report. M., 2020. P. 57. URL: <http://crsp.rf/wp-content/uploads/2020/07/w-informacionnie-tehnologii-v-pravosudii.pdf> (Accessed: 11.24.2023).

7. Ledneva O.V. *Statistical study of the level of digitalization of the Russian economy: problems and prospects* // *Issues of Innovative Economy*. 2021. No.2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/statisticheskoe-izuchenie-urovnya-tsifrovizatsii-ekonomiki-rossii-problemy-i-perspektivy> (Accessed: 11.24.2023).

8. Prizhennikova A.N. *Digital technologies in the practical activities of a lawyer* // *Education and Law*. 2020. No.5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-tehnologii-v-prakticheskoy-deyatelnosti-advokata> (Accessed: 11.24.2023).

9. Sovetkina A.S., Loshkarev A.V. *Development of digitalization in the field of advocacy and legal activities: advantages and possible disadvantages* // *International Journal of Humanities and Natural Sciences*. 2020. No.9-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-tsifrovizatsii-v-sfere-advokatury-i-advokatskoj-deyatelnosti-preimuschestva-i-vozmozhnye-nedostatki> (Accessed: 11.24.2023).

10. *Digital competencies of the lawyer of the future. Conference on November 17, 2022. [Electronic resource]* // Access: <https://pravo.hse.ru/proclaw/news/799312173.html> (Accessed: 11.24.2023).

#### **Информация об авторах**

**Селезнева Елизавета Алексеевна**, кандидат юридических наук, докторант программы DBA, адвокат, Национальный исследовательский университет «Высшая Школа Экономики», г. Москва, e-mail: [sellisa@yandex.ru](mailto:sellisa@yandex.ru)

**Elizaveta A. Selezneva**, PhD in Law, Doctoral Student of the DBA Program, Attorney-at-Law, National Research University Higher School of Economics, Moscow.