

УДК 33.338.27

Галицких Елизавета Владимировна
магистрант института права и экономики,
Елецкий государственный университет
им. И.А. Бунина
vndalieg@list.ru

Преснякова Дарья Владимировна
кандидат экономических наук, доцент кафедры прикладной экономики,
Елецкий филиал Автономной некоммерческой организации высшего обра-
зования «Российский новый университет
gadavl@list.ru

Галицких Владимир Николаевич
кандидат экономических наук, финансовый консультант,
ООО «ППФ Страхование жизни»
vndalieg@list.ru

Elizaveta V. Galitskikh
Undergraduate Institute of Law and Economics,
Elets State University named after I.A. Bunina
vndalieg@list.ru

Daria V. Presnyakova
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Department of Applied Economics
Elets Branch of the Autonomous Non-Profit Organization of Higher Education
"Russian New University"
gadavl@list.ru

Vladimir N. Galitskikh
Candidate of Economic Sciences, Financial Advisor
LLC "PPF Life Insurance" Russia
vndalieg@list.ru

**Основной механизм эффективности финансирования проектов в це-
лях хозяйственного развития организации**

**The main mechanism for the effectiveness of project financing for the eco-
nomic development of the organization**

Аннотация. В статье рассмотрены механизмы эффективного управления проектами в целях развития организации. Такие механизмы должны увязывать внутренние производственные условия, тенденции бизнеса, объемы потенциальных инвестиций, и приемлемые источники финансирования. Целью исследования является определение механизма финансирования проектов, который может включать в себя оптимальные варианты формирования финансовых ресурсов. Результаты иссле-

дований могут быть использованы для принятия управленческих решений, направленных на эффективное использование финансовых активов в проектах и повысить доходность бизнеса.

Ключевые слова: механизмы финансирования проектов, эффективность, источники финансирования, финансовый анализ, внешние инвестиции.

Abstract. *The article discusses the mechanisms of effective project management in order to develop the organization. Such mechanisms should link domestic production conditions, business trends, volumes of potential investments, and acceptable sources of financing. The purpose of the study is to determine the project financing mechanism, which may include optimal options for the formation of financial resources. Research results can be used to make managerial decisions aimed at the efficient use of financial assets in projects and increase business profitability.*

Keywords: *project financing mechanisms, efficiency, sources of financing, financial analysis, external investments.*

Управление перспективными проектами выполняется с помощью интеграции финансовых ресурсов и хозяйственных процессов в бизнесе. В этом случае, это дает возможность получать более полную картину в отношении деталей проекта. Например, на фазе инициации проект может иметь грубый порядок величины оценки в пределах от -50 до +100 %. В дальнейшем, по мере поступления информации, порядок величины оценки может сузиться до значений от -10 до +15 %. [4] Повышение эффективности финансирования проектов предусматривает анализ денежных расходов, составление поэтапной сметы, определение основных инвестиционных источников, планирование положительных денежных потоков и затем прогнозирование доходов. Для повышения эффективности финансирования проектов часто используется комплексный подход для оценки финансовой и хозяйственной деятельности организации за несколько периодов.

Такую аналитическую работу связывают с проектным анализом, для того чтобы установить ценность предлагаемого проекта. Принятые критерии эффективности финансирования проектов служат для проведения точечной оценки реализуемости внедренных материальных и денежных ресурсов, что дает возможность определить экономический эффект на завершающей стадии выполнения работ. Например, проведение сравнительной оценки нескольких проектов основано на сопоставлении прямых выгод и понесенных расходов при выполнении комплекса работ. В этом случае, «показатели эффективности проектов могут использоваться в двух моментах:

1) определение эффективности независимых инвестиционных проектов, т.е. абсолютной эффективности, с целью выработки решения о принятии либо отклонении проекта;

2) определение эффективности взаимоисключающих друг друга проектов, т.е. сравнительной эффективности, для принятия решения о выборе конкретного проекта из нескольких альтернативных. [3]

Основной механизм эффективности финансирования проектов включает универсальные методы для определения нужных объемов финансовых ресурсов, основного оборудования и ценных материалов, т.е. делается все, чтобы предлагаемый проект был приемлемым с технической и экономической позиции и отвечал требованиям собственников и инвесторов. Особенно учитывается ценность проекта и сроки окупаемости, так как вложенные финансовые ресурсы должны приносить дополнительную выгоду и повышать уровень хозяйственного развития организации. Поэтому, проведение текущей оценки денежных затрат и потенциальных выгод от внедряемого проекта, позволяет сопоставлять финансовые и материальные усилия, дающие хорошую отдачу в будущей хозяйственной работе.

Для решения такой задачи менеджерам организации приходится проводить расчеты по расходам и доходам. Одним из наиболее общих критериев, который должен учитываться при этом, является критерий повышения ценности фирмы, факторами которой могут стать рост доходов фирм, снижение производственного или финансового риска, повышение уровня эффективности ее работы в результате верных решений. [7] При этом нужно учитывать, что сравниваются финансовые выгоды, которые можно получить через длительные промежутки времени, для того чтобы определить уровень эффективности проекта. Указанный механизм помогает спланировать финансовые результаты, определить объем денежных расходов по временным периодам, провести расчет суммарного эффекта от внедряемых проектов и обеспечить конкурентное преимущество.

Далее определяется бюджет оптимального объема денежных средств, в виде потребностей в заемных ресурсах, наличных средствах и на расчетном счете, для чего устанавливаются реальные источники финансирования, способные бесперебойно поставлять деньги для выполнения проектных работ. Для этого, в рамках установленной потребности и с учетом принятой политики финансирования проектов, менеджмент должен определить, какая ее часть будет удовлетворена за счет собственных средств, а какая – путем привлечения заимствований. При этом главным критерием является, степень удовлетворения требований собственников – размера прибыли и величины доходности собственных средств и, как следствие, повышение стоимости предприятия [1].

Например, финансовая рентабельность проекта рассчитывается с учетом сопоставления положительного денежного потока и плановых расходов по предлагаемому варианту. Текущие проектные решения проходят модификацию в процессе финансового анализа и степени платежеспособности организации за отчетный период, что позволяет проводить уточнения уровней эффективности и реализуемости. Для этого нужно представить потенциальным инвесторам проведенные расчеты по нормативам

доходности от вложенных денег и разработанную систему понижения возможного риска. Такая система управления рисками включает ряд последовательных элементов, среди которых можно выделить общие организационные вопросы управления, принципы организации управления рисками, критерии оценки вариантов, функции управления, методы оценки конкретного вида риска, методы снижения риска, политику, стратегию и тактику управления, экономические вопросы управления риском[7]. Конечно, поиск источников финансирования проектов и формирование нужного объема инвестиций, увеличивает трудности проектирования, но объем решаемых хозяйственных задач не должен пугать менеджеров организации, так как процесс проектирования нового бизнеса должен стать системным, что позволит выявить общую технологическую структуру и ключевые элементы предлагаемых бизнес-проектов. Это означает внедрение успешного проекта по созданию инновационного изделия и эффективной продажей с получением нормальной прибыли, что является главным условием её успешного функционирования, выражаемого, в конечном итоге, в показателях прибыльности[2]. Нужно отметить что, финансирование проектов представляет собой существенное повышение доли инвестиций на разработку и внедрение нового изделия, поэтому на основании оценки итогов предпринимательской деятельности инвесторы осуществляют финансовые вложения в предприятие, принимают меры по обеспечению надежности инвестиций и их максимально быстрой окупаемости[5].

Итак, повышение эффективности финансирования проектов опосредует создание инновационного механизма, который обеспечивает экономичность производственных процессов, снижает время обработки изделий и приводит к практическому успеху, т.е. к сокращению финансовых, технологических и хозяйственных операций.

Литература

1. Голубев А.А. *Финансовый менеджмент : учебное пособие / А.А. Голубев. Электрон. текстовые данные СПб. : Университет ИТМО, 2018. - 132 с.*

2. Ильина В.Н. *Конкуренция: учебное пособие / В.Н. Ильина. Электрон. текстовые данные Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 50 с.*

3. Лысова Е.Г. *Инвестиционный анализ и финансовый менеджмент: учебное пособие / Е.Г. Лысова, В.В. Сильченко. Электрон. текстовые данные Иваново: Ивановская государственная текстильная академия, ЭБС АСВ, 2018. - 136 с.*

4. Матюшка В.М. *Управление проектами : учебное пособие / В.М. Матюшка. Электрон. текстовые данные М. : Российский университет дружбы народов, 2018. - 556 с.*

5. Преснякова Д.В., Галицких В.Н., Галицких Е.В. *Основные направления обеспечения конкурентоспособности предпринимательских структур аграрнопромышленного комплекса// Инновации и инвестиции / Научно-аналитический журнал/№11, 2016. - 199с.*

6. Семиглазов В.А. *Инновации и инвестиции: учебное пособие* / В.А. Семиглазов. Электрон. текстовые данные Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2018. - 134 с.

7. Титович А.А. *Менеджмент риска и страхования: учебное пособие* / А.А. Титович. Электрон. текстовые данные Минск: Высшая школа, 2018. — 287 с.

References

1. Golubev A.A. *Financial Management* / A.A. Golubev. St. Petersburg : ITMO University, 2018. - 132 p.

2. Ilyina V.N. *Competition* / V.N. Ilyina. Saratov: IPR Media, 2018. - 50 p.

3. Lysova E.G. *Investment analysis and financial management* / E.G. Lysova, V.V. Silchenko. Ivanovo: Ivanovo State Textile Academy, ABS DIA, 2018. - 136 p.

4. Matyushka V.M. *Project Management* / V.M. Matyushka. Moscow: Peoples' Friendship University of Russia, 2018. - 556 p.

5. Presnyakova D.V., Galitsky V.N., Galitsky E.V. *The main directions of ensuring the competitiveness of entrepreneurial structures of the agro-industrial complex // Innovations and Investments / Scientific and analytical journal / No. 11, 2016. - 199 p.*

6. Semiglazov V.A. *Innovations and investments* / V.A. Semiglazov. Tomsk: Tomsk State University of Control Systems and Radio Electronics, 2018. - 134 p.

7. Titovich A.A. *Risk and Insurance Management* / A.A. Titovich. Minsk: Higher School, 2018. - 287 p.