

Научная статья

[https://doi.org/ 10.24412/2220-2404-2025-11-16](https://doi.org/10.24412/2220-2404-2025-11-16)

УДК 338.45



Attribution

cc by

ОБ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОМЫШЛЕННОЙ СФЕРЫ РЕГИОНА

Нехайчук Д.В.<sup>1</sup>, Симченко Н.А.<sup>2</sup>, Фомина Е.А.<sup>3</sup>

Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского<sup>1</sup>,

Петербургский государственный университет<sup>2</sup>,

Севастопольский филиал Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова<sup>3</sup>

**Аннотация.** Целью данного исследования является оценка текущего уровня промышленного развития в регионе на примере Севастополя, выявление препятствий и определение приоритетов для формирования устойчивой и динамично развивающейся промышленной сферы региона. Методология исследования включает в себя анализ динамики валового регионального продукта, структуры промышленного сектора и эффективности мер поддержки развития. В исследовании выявлено, что обрабатывающие отрасли играют ключевую роль в формировании добавленной стоимости и стимулировании роста смежных отраслей, таких как энергетика и строительство. Рост числа предприятий и внедрение мер поддержки подтверждают эффективность стратегии развития. Авторами выделены перспективные направления импортозамещения и доказана необходимость подготовки квалифицированных кадров. Утверждается, что долгосрочное развитие требует системных мер в виде расширения финансовых инструментов, кадрового обеспечения и привлечения специалистов, что будет способствовать укреплению промышленного потенциала региона.

**Ключевые слова:** промышленное развитие, регион, приоритеты промышленного сектора, меры поддержки, формирование добавленной стоимости, импортозамещение.

**Финансирование:** инициативная работа.

Original article

ABOUT OF ECONOMIC PRIORITIES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
OF THE INDUSTRIAL SECTOR OF THE REGION

Dmytriy V. Nekhaychuk<sup>1</sup>, Natalia A. Simchenko<sup>2</sup>, Elena A. Fomina<sup>3</sup>

V.I. Vernadsky Crimean Federal University<sup>1</sup>,

Petersburg State University<sup>2</sup>,

PRUE, Sevastopol branch<sup>3</sup>

**Abstract.** The aim of the study is to assess the current level of industrial development in the region, using Sevastopol as an example, identify barriers, and define priorities for creating a sustainable and dynamically developing industrial sector in the region. The research methodology includes an analysis of the gross regional product (GRP) dynamics, the structure of the industrial sector, and the effectiveness of development support measures. The study found that manufacturing plays a key role in generating added value and stimulating the growth of related industries, such as energy and construction. The growing number of enterprises and the implementation of support measures confirm the effectiveness of the development strategy. The authors highlight promising areas for import substitution and demonstrate the need to train qualified personnel. They argue that long-term development requires systemic measures such as expanding financial instruments, staffing, and attracting specialists, which will contribute to strengthening the region's industrial potential.

**Keywords:** Industrial development, region, industrial sector priorities, support measures, added value creation, import substitution.

**Funding:** Independent work.

**Введение.**

Сегодня промышленное производство является одним из ключевых факторов, определяющих экономическую устойчивость и динамику развития регионов. Региональные структуры выступают основными центрами формирования конкурентоспособной промышленной среды, учитывающей потребности населения, доступные экономические ресурсы и инфраструктурные возможности.

Актуальность проводимого исследования опре-

деляется необходимостью изучения современных тенденций промышленного развития в регионах, в том числе в городе Севастополь.

Целью данного исследования является оценка текущего уровня развития промышленности в Севастополе, выявление факторов, препятствующих её дальнейшему росту, а также определение возможных путей и приоритетов становления устойчивой и динамично развивающейся промышленной сферы региона в долгосрочной перспективе.

**Обсуждение.**

В исследовании крымских и севастопольских авторов проанализирован ряд современных нормативно-правовых актов в сфере развития национального промышленного сектора, а также научные исследования отечественных авторов по данной тематике.

Так, Х.Г. Акмурадов [4] свои труды посвятил исследованию роли и значению промышленности в развитии современного производства.

В свою очередь, Д.К. Костина и Е.И. Пискун [5] рассматривают в своих исследованиях научно-техническую и инновационную составляющие экономики города Севастополя.

О роли развития промышленности и территориального планирования регионов России говорит в научных публикациях Н.С. Луковникова [6].

Кроме того, М.Б. Сарыева, М.А. Аллакулыва [7] и О.С. Сухарев [8] показывают роль промышленности в экономике, отдельные закономерности и перспективы развития промышленного сектора.

### Результаты.

Развитие промышленного сектора играет важнейшую роль в обеспечении экономического прогресса и повышения уровня жизни населения в любом регионе.

Промышленный сектор Российской Федерации остается одним из основ российской экономики, играя важную роль в формировании доходов, занятости и развитии связанных отраслей.

Согласно исследованию Сарыевой М.Б. и Аллакулывой М.А.: «Промышленность играет ключевую роль в экономике России, выступая основой для устойчивого экономического роста, формирования рабочих мест и повышения конкурентоспособности страны на мировом рынке. Развитие промышленности способствует не только росту внутреннего валового продукта и укреплению экспортного потенциала, но и стимулирует развитие смежных отраслей, способствует внедрению инноваций, расширяет налоговую базу и повышает инвестиционную привлекательность регионов. В этих условиях модернизация и диверсификация промышленного производства становятся необходимыми условиями для обеспечения экономической безопасности и устойчивого развития Российской Федерации в условиях глобальной конкуренции и быстро меняющихся технологических трендов» [7].

Значимость развития промышленности подчеркивается в нормативных актах Президента РФ и Правительства РФ (Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. №208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [1] и Распоряжение Правительства РФ от 9 сентября 2023 г. №2436-р «Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности Российской

Федерации до 2030 года и на период до 2035 года» [2].

В нормативных актах акцентируется внимание на:

Обновлении промышленного производства.

Внедрении передовых технологий.

Поддержке высокотехнологичных отраслей.

Увеличении доли отечественной продукции.

Реализации программ импортозамещения.

Так, укрепление промышленного сектора признается ключевым направлением для реализации долгосрочных экономических и социальных задач страны.

Согласно мнению Луковниковой Н.С.: «Развитие промышленности играет ключевую роль в социально-экономическом развитии регионов России. Промышленное развитие способствует формированию устойчивой экономической базы. Кроме того, оно является важным фактором территориального планирования, позволяющим сбалансировать экономический рост и инфраструктурное развитие регионов» [6].

Развитие промышленности в регионах России тесно связано с рядом факторов, которые одновременно формируют промышленный потенциал и определяют экономический, социальный и территориальный облик регионов.

Как отмечает Луковникова Н.С., «в числе факторов можно выделить [6]:

Природно-ресурсный потенциал – богатые ресурсы привлекают инвестиции, а промышленность стимулирует экономический рост и занятость.

Транспорт и инфраструктуру – развитые сети обеспечивают функционирование предприятий, а промышленное развитие укрепляет инфраструктуру.

Демографию и социальные условия – квалифицированная рабочая сила повышает производительность, а промышленность создает рабочие места и улучшает качество жизни.

Экономические условия – инвестиции и налоговая политика влияют на промышленность, которая, в свою очередь, стимулирует региональную экономику.

Политику и институциональную среду – поддержка и стабильность законов способствуют развитию промышленности, усиливая экономическую независимость региона.

Научно-технический потенциал – инновации повышают конкурентоспособность, а промышленность стимулирует внедрение технологий и развитие науки.

Географо-экономическое положение – близость к рынкам сбыта облегчает рост промышленности, а развитые регионы становятся центрами экономической активности» [6].

Отразим данную корреляцию на рисунке 1.



Рисунок 1 – Корреляция факторов развития промышленности и его влияния на развитие региона  
Составлено по материалам [6].

Как видно из рисунка, факторы и промышленный сектор взаимосвязаны и влияют друг на друга: условия определяют рост промышленности, а сама промышленность способствует укреплению и развитию региона.

Укрепление и модернизация промышленного

сектора являются стратегически важным для экономической безопасности, устойчивого роста и повышения конкурентоспособности регионов и страны.

Графическое представление изменений динамики валового регионального продукта (далее – ВРП) города Севастополя показано на рисунке 2.

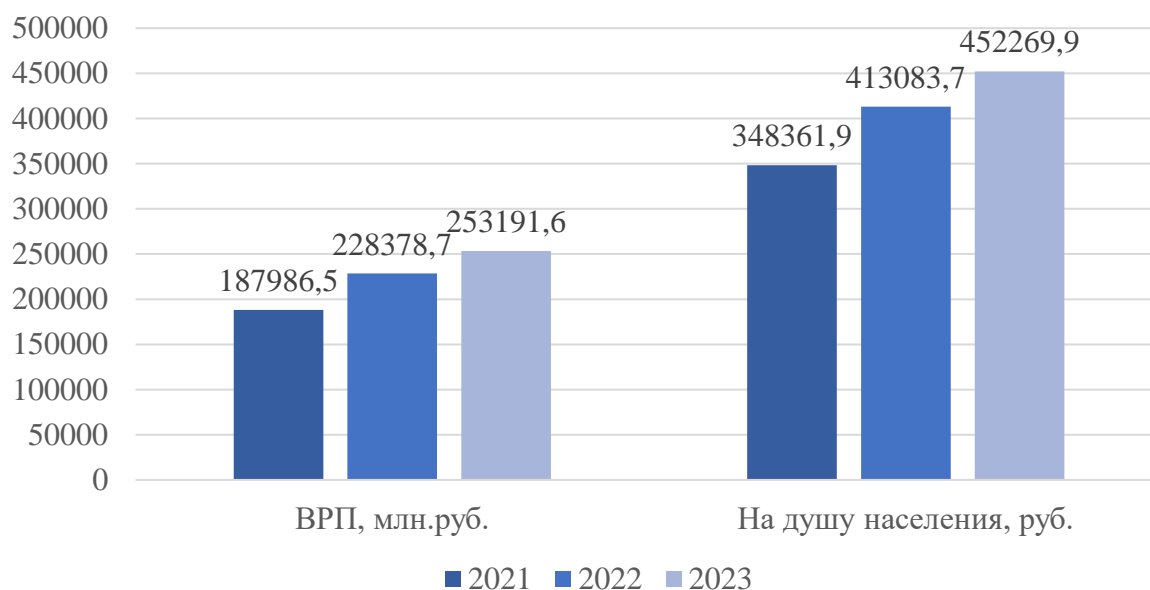


Рисунок 2 – Валовой региональный продукт города Севастополя  
Составлено по материалам [9; 10].

За последние годы Севастополь демонстрирует уверенный рост ВРП – его объем увеличился почти на треть, что говорит о поступательном развитии экономики региона. Одновременно с этим рост ВРП на душу населения отражает не просто демографический фактор, но и повышение отдачи труда.

Существенный вклад в это вносит промышленность – изменение ВРП отражает, что промышленные

предприятия стабильно наращивают выпуск и обновляют производство.

В результате, по итогам 2024 года доля промышленности в структуре ВРП составляет:

«Добыча полезных ископаемых 0,7%. Обработывающие производства 5,5%. Обеспечение эл.энергией, газом и паром 4,5%. Водоснабжение, водоотведение и др. 0,9%» [10]. Общая доля промышленности составляет 11,6%.

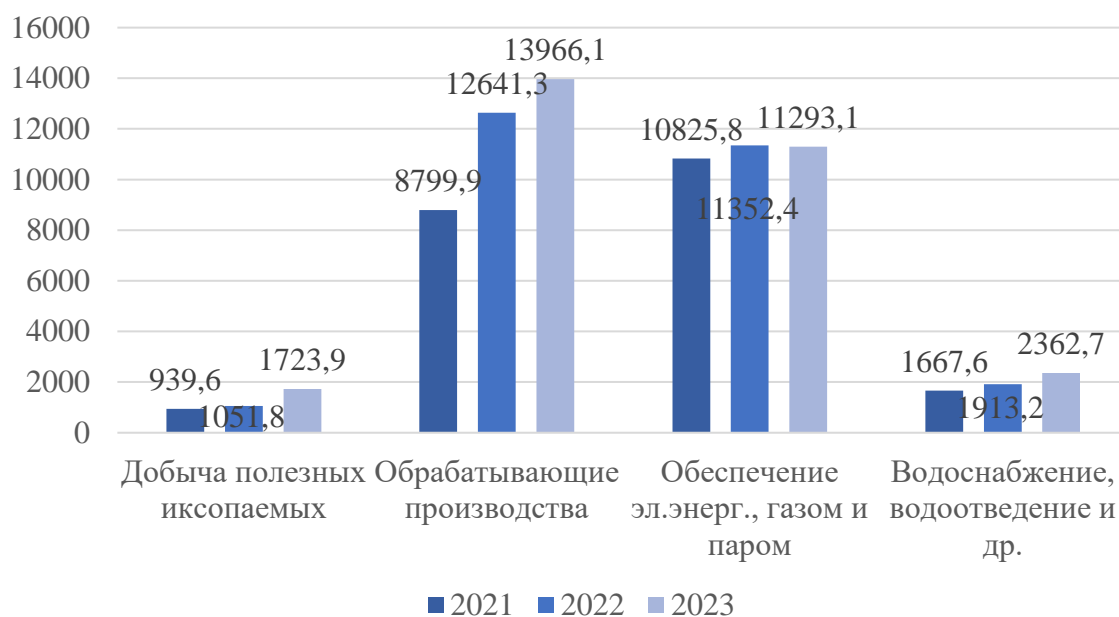


Рисунок 3 – Валовой региональный продукт по видам промышленности в городе Севастополе, млн. руб.  
 Составлено по материалам [9; 10].

Структура ВРП говорит о том, что ключевую роль в промышленном развитии Севастополя играют именно обрабатывающие отрасли, формируя значительную часть добавленной стоимости и поддерживая рост смежных направлений – от добычи до строительного комплекса и энергетики. Рост перерабатывающего сектора указывает на запуск новых производственных объектов, модернизацию оборудования и реализацию мер господдержки, способствующих привлечению инвестиций. Одновременно, стабильный

рост энергетического хозяйства и коммунальных служб создает надежный фундамент для дальнейшего развития промышленного потенциала региона.

За два последних года промышленность Севастополя демонстрирует заметный рост: объемы отгрузки увеличились почти на 44%. Основу по-прежнему составляют обрабатывающие производства, которые формируют значительную часть выпуска.

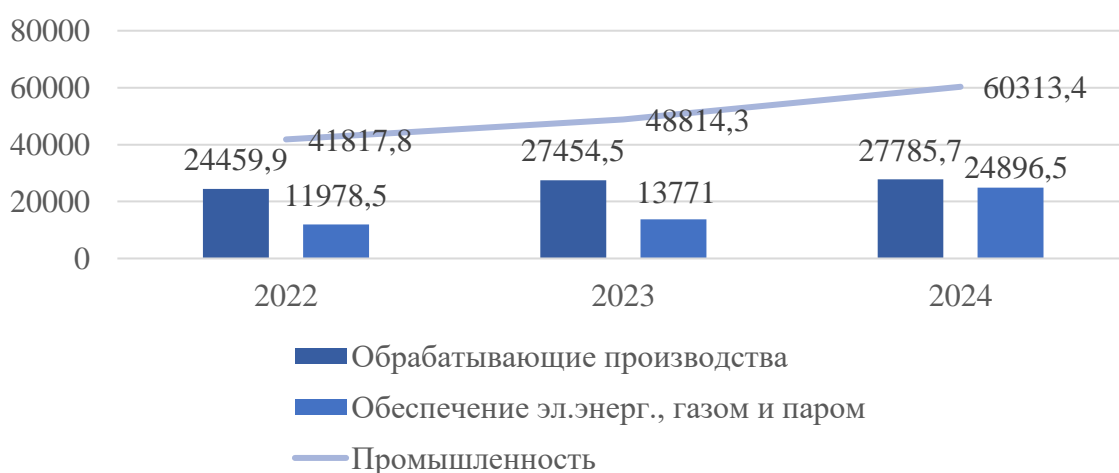


Рисунок 4 – Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами в городе Севастополе, млн. руб.  
 Составлено по материалам [9; 10].

Наибольший рост пришелся на сферу энергоснабжения, где объемы удвоились.

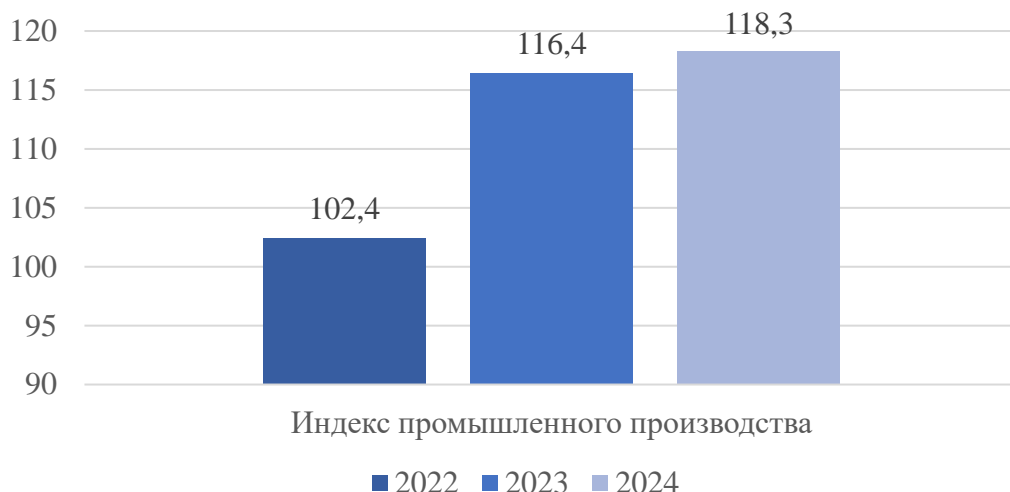


Рисунок 5 – Индекс промышленного производства города Севастополя, %.  
Составлено по материалам [9; 10].

Индекс промышленного производства показывает стабильное повышение, свидетельствующее о динамичном развитии промышленного сектора Севастополя. Постоянный рост выпуска продукции и услуг

подтверждает укрепление статуса региона как значимого промышленного центра с хорошими перспективами дальнейшего развития.

Изменение индекса по отдельным видам промышленности отражены на рисунке 6.

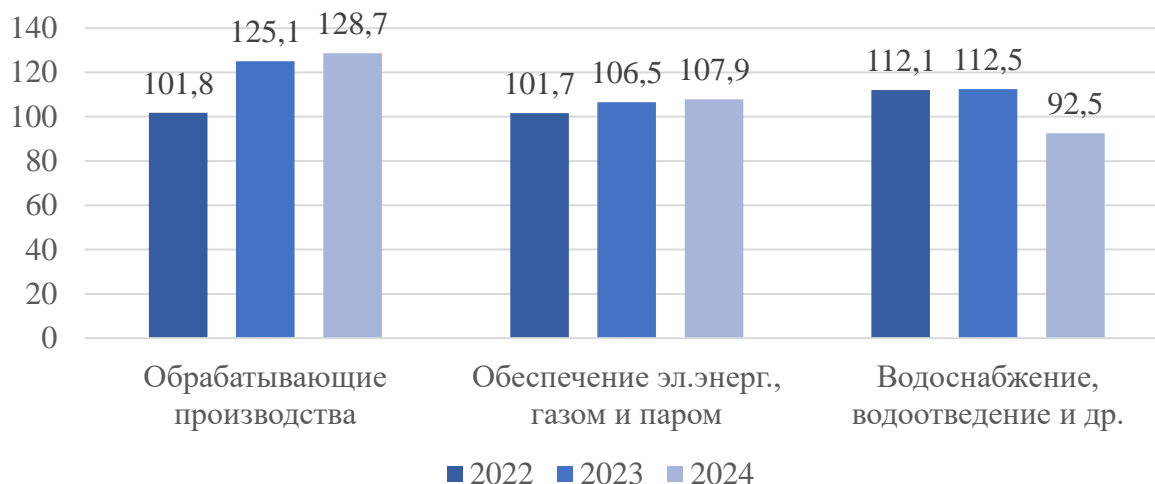


Рисунок 6 – Индекс промышленного производства по видам экономической деятельности в городе Севастополе, %.  
Составлено по материалам [9; 10].

Обрабатывающая промышленность показывает наибольший рост, подтверждая свое ключевое значение для промышленного комплекса Севастополя. Устойчивое развитие энергоснабжения создает прочную базу для дальнейшего расширения производства.

Итак, наибольшее развитие имеют обрабатывающие производства (Их структуру показана на рисунке 7).

Обрабатывающее производство в Севастополе представлено рядом ключевых отраслей, которые вместе обеспечивают около 65% от общего объема выпуска, свидетельствуя о сбалансированном развитии промышленного комплекса.

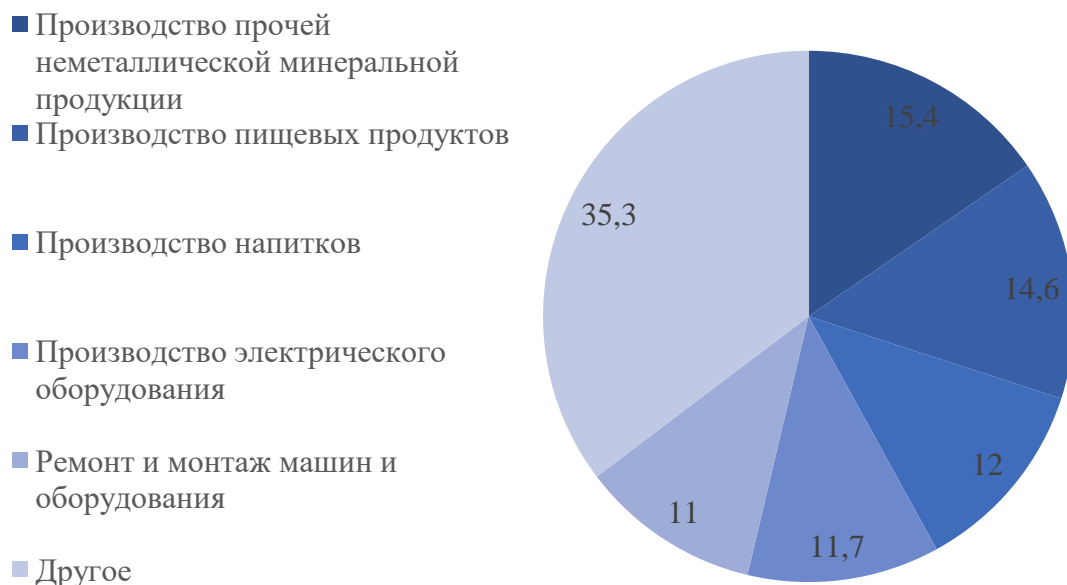


Рисунок 7 – Структура обрабатывающего производства в городе Севастополе в 2024 году, %.  
Составлено по материалам [9; 10].

Наибольшую долю занимают производства неметаллических минеральных изделий и пищевых продуктов – значимые для экономики Севастополя направления, поддерживающие стабильный спрос и создающие рабочие места.

Кроме того, наблюдается рост в производстве напитков и электротехнической продукции, что отра

жает развитие как традиционных, так и высокотехнологичных отраслей. Важную роль играет и сектор ремонта и монтажа оборудования, подчеркивающий необходимость технического обслуживания и обновления производственных мощностей.

Изменения численности промышленных предприятий в городе Севастополе показано на рисунке 8.

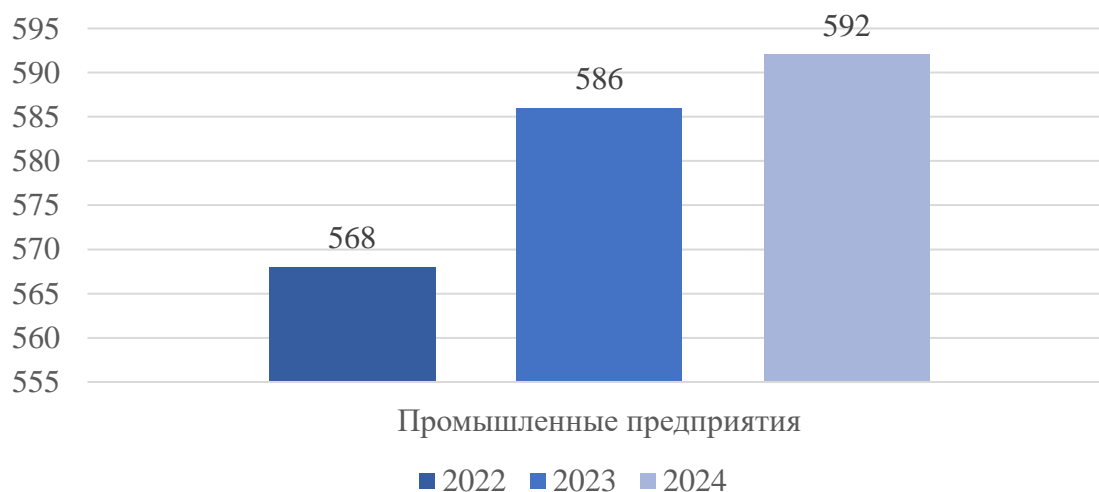


Рисунок 8 – Численность промышленных предприятий города Севастополя, ед.  
Составлено по материалам [11-13; 15].

За 2022-2024 гг. численность промышленных предприятий в Севастополе постепенно, но уверенно увеличилась – с 568 до 592. Такой рост указывает на

расширение промышленного комплекса и активизацию деловой среды в Севастополе.

Увеличение количества предприятий промышленного комплекса свидетельствует о запуске новых производственных мощностей и развитии малого и среднего бизнеса в промышленной отрасли, что способствует укреплению экономической устойчивости Севастополя.

Промышленность Севастополя демонстрирует стабильный прогресс, обновление технологий и расширение производственных мощностей, что значительно повышает экономический потенциал и привлекательность региона для инвесторов.

Для поддержания этой динамики и дальнейшего укрепления промышленного сектора ключевое значение имеет государственная программа города Севастополя «Развитие промышленности города Севастополя» [15]. Меры поддержки, предусмотренные программой включают в себя:

Субсидии на модернизацию. Позволяют предприятиям компенсировать часть расходов на закупку нового оборудования, внедрение современных технологий и техническое перевооружение. Это дает возможность ускорить обновление основных фондов, повысить эффективность производства и выпускать продукцию, соответствующую современным требованиям рынка.

Льготные займы. Открывает промышленным компаниям доступ к займам на более выгодных усло-

виях. Сниженные процентные ставки делают привлечение финансовых ресурсов более доступным, особенно для малого и среднего бизнеса, который чаще всего испытывает нехватку оборотных средств для расширения или модернизации.

Микрозаймы и гарантии. Особенно востребованы у небольших промышленных предприятий и начинающих производств. Благодаря таким инструментам бизнес может получить нужные средства на старте или при расширении, а гарантийная поддержка помогает оформить кредиты даже при недостатке собственного залогового обеспечения.

Проектное сопровождение. Охватывает весь цикл реализации инвестиционного проекта – от подготовки и оформления необходимой документации до ввода новых мощностей в эксплуатацию. Предприятия и инвесторы получают консультационную и правовую помощь, что существенно сокращает сроки согласования и снижает бюрократические барьеры.

Ключевую роль в предоставлении данных мер поддержки играет НКО «Фонд развития промышленности Севастополя»: «выполняет функции проводника государственной политики в сфере стимулирования промышленного производства и модернизации предприятий. Главная задача Фонда – помочь промышленным компаниям и предпринимателям получить доступ к мерам поддержки» [11].

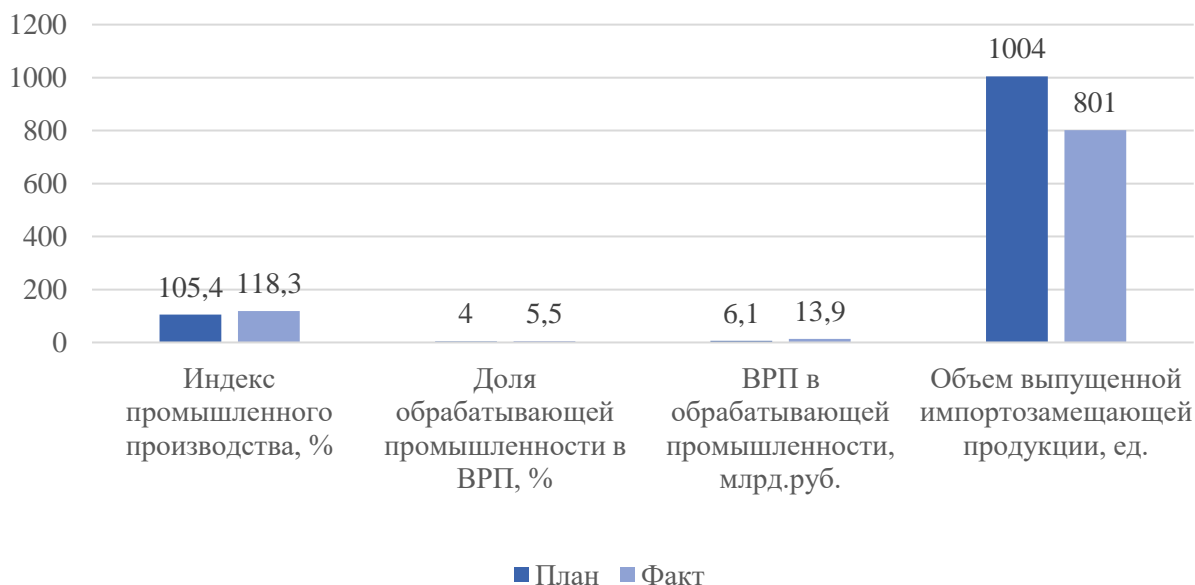


Рисунок 10 – Оценка эффективности мер поддержки развития промышленности в городе Севастополе в 2024 году.  
Составлено по материалам [3; 9; 10].

Меры поддержки промышленного развития в Севастополе, реализованные в рамках государственной программы «Развитие промышленности города Севастополя», продемонстрировали высокую эффективность, о чем свидетельствует перевыполнение большинства плановых индикаторов. Данные показатели говорят о следующем:

Значительное опережающее развитие промышленного сектора.

Усиление роли обрабатывающей промышленности в экономике Севастополя.

Успешное расширение производственной базы и рост добавленной стоимости.

Тем не менее, достигнутый уровень выпуска продукции, ориентированной на импортозамещение,

пока не соответствует запланированным значениям, что указывает на сохраняющиеся трудности в данной сфере и подчеркивает необходимость усиления внимания и пересмотра действующих мер поддержки, направленных на развитие импортозамещающих производств – таких как выпуск пресс-форм, станочного оборудования, элементов для машиностроения и судовых установок.

Будущее промышленного сектора города Севастополя в значительной степени определяется активным продвижением мероприятий, направленных на

увеличение объемов производства продукции, способной заменить импорт.

В процессе формирования и внедрения мер, направленных на развитие выпуска импортозамещающей продукции в Севастополе, важно учитывать факторы, которые напрямую влияют на результативность мер поддержки промышленности и, следовательно, развитие сектора.

На рисунке 11 представлены данные факторы.

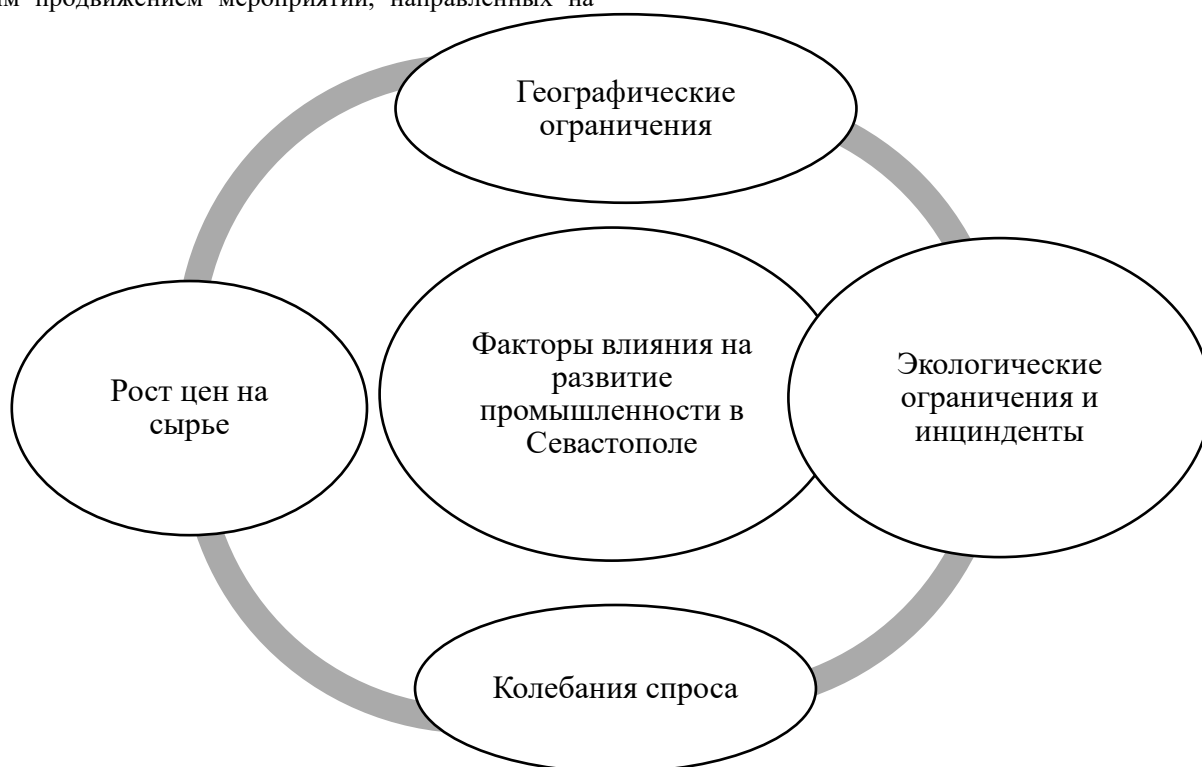


Рисунок 11 – Факторы влияния на развитие промышленности в Севастополе.

Специфика территориального расположения Севастополя и дефицит свободных площадей заметно ограничивают перспективы расширения производственных зон и создания новых промышленных объектов.

Жесткие природоохранные нормы и обязательность их соблюдения усложняют строительство и эксплуатацию промышленных предприятий, особенно вблизи особо ценных природных территорий. Кроме того, аварии экологического характера (например, разлив нефти), могут на время остановить работу отдельных отраслей и негативно сказываться на смежном производстве.

Нестабильность спроса на продукцию промышленности напрямую влияет на объемы производства, финансовую устойчивость предприятий и их возможности реализовывать долгосрочные проекты.

Подорожание сырья повышает затраты на производство готовой продукции, что может снижать её ценовую привлекательность на рынке и требует дополнительных ресурсов для сохранения прибыльности.

Указанные факторы одновременно создают определённые ограничения и определяют ориентиры для выработки эффективных мер, направленных на развитие промышленного комплекса Севастополя.

Определим ключевые перспективные направления, которые способны стимулировать наращивание объемов производства продукции, призванной заместить импорт.

Таблица 1 – Перспективные направления развития производства импортозамещающей продукции на территории города Севастополя.

№ п/п	Направление	Ключевые виды продукции и работ	Причины актуальности
1	2	3	4
1.	Судостроение и ремонт флота	Выпуск судовых комплектов: дизели, электроника, системы управления. Организация производства запчастей и оборудования вместо зарубежных аналогов. Развитие сервисов по ремонту и модернизации флота –	Севастополь исторически развит как крупный порт и база ВМФ с сильными судоремонтными традициями

		гражданского и военного. Строительство малых рыболовецких и прогулочных судов		7.	Приборостроение и научно-технологические кластеры	Производство медицинской и экологической измерительной аппаратуры. Локализация лабораторного оборудования. Выпуск реагентов и расходных материалов вместо импортных	Сильная база НИОКР: университеты и научные центры могут стать ядром кластеров
2.	Электронная и радиотехническая промышленность	Сборка телекоммуникационных модулей, радиооборудования и навигации. Замещение импорта электроники для гражданских и военных нужд. Наладка выпуска	Спрос на отечественную электронику растет, особенно в ОПК и телекоммуникациях				
		датчиков, контроллеров и компонентов для беспилотных устройств					
3.	Композитные технологии и стройматериалы	Производство строительных изделий с использованием местного сырья. Выпуск энергоэффективных окон, дверей, утеплителей. Освоение технологий изготовления композитов для транспорта, авиации и флота	Широкий рынок строительства и инфраструктуры требует локальных решений				
4.	Агропромышленность и пищевая переработка	Производство и внедрение отечественного оборудования для пищевой промышленности (розлив, упаковка). Изготовление упаковочных материалов. Переработка и консервирование рыбы и морепродуктов	Регион обладает ресурсами для развития рыболовства и сельхозотрасли				
5.	Энергетическое и климатическое оборудование	Организация производства котлов, отопительных систем, генераторов малой мощности. Выпуск тепловых насосов и установок для вентиляции и климат-контроля	Востребовано на объектах ЖКХ, в промышленности и частном секторе				
6.	Беспилотные и роботизированные технологии	Сборка дронов для коммерческого и промышленного применения. Замещение зарубежных комплектующих (гироскопы, камеры, ПО) Производство роботов для мониторинга береговой линии и акватории	Перспективная отрасль, активно развивается оборонным сегментом				

### Заключение.

Таким образом, для того, чтобы новые промышленные предприятия в Севастополе могли успешно развиваться, необходимы современные площадки и поддержка бизнеса в сфере импортозамещающего производства.

Одной из важнейших задач, в данном ключе, является привлечение технических специалистов. Для этого важно подготавливать квалифицированные кадры в местных вузах (технические специальности – Севастопольский государственный университет), а также привлекать в отрасль опытных инженеров и рабочих (например, предоставление направлений на целевое обучение от ведущих производственных компаний отрасли – ООО «Таврида Электрик», ООО «ФИОЛЕНТ КОЛОР», ООО «СЕВХИМПРОМ» и др.).

Необходимо также обеспечивать гарантированный сбыт за счет государственного заказа, участия в национальных программах импортозамещения и целевого финансирования перспективных проектов.

Отдельное внимание также стоит уделить созданию собственных цепочек поставок – чем больше сырья и комплектующих будет производиться на местах, тем меньше зависимость от импорта. Это укрепит промышленность и откроет дополнительные рабочие места в связанных секторах.

Долгосрочное развитие промышленного комплекса Севастополя требует системного подхода, включающего создание расширения спектра финансовых и организационных инструментов поддержки, а также непрерывную работу по подготовке квалифицированных кадров и привлечению специалистов.

Последовательная реализация этих приоритетов позволит Севастополю укрепить статус значимого промышленного центра Южного федерального округа.

### Конфликт интересов

Не указан.

### Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

### Conflict of Interest

None declared.

### Review

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

### Список источников:

1. Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. № 208 "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921>.
2. Распоряжение Правительства РФ от 9 сентября 2023 г. № 2436-р "Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2030 года и на период до 2035 года" // Информационно-правовой портал "Гарант.ру". - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/407545698>.
3. Постановление Правительства Севастополя от 29.12.2021 №727-ПП Об утверждении государственной про-

граммы города Севастополя "Развитие промышленности города Севастополя" // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/578052682>.

4. Акмурадов Х.Г. Роль и значение промышленности в развитии современного производства / Х.Г. Акмурадов // Символ науки. - 2023. - №5-2. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-i-znachenie-promyshlennosti-v-razviti-ii-sovremennogo-proizvodstva>. EDN: KGEXJB

5. Костина Д.К., Пискун Е.И. Научно-техническая и инновационная составляющие экономики города Севастополя: история и современность / Д.К. Костина, Е.И. Пискун // Экономика и управление: теория и практика. - 2021. - №1 (7). - 54-60 с. EDN: CJZZUH

6. Луковникова Н.С. О роли развития промышленности и территориального планирования регионов России / Н.С. Луковникова // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. - 2021. - №3 (38). - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-rol-i-razvitiya-promyshlennosti-i-territorialnogo-planirovaniya-regionov-rossii>. DOI: 10.21777/2587-554X-2021-3-74-81 EDN: TFZNV

7. Сарыева М.Б., Аллакулова М.А. Роль промышленности в экономике / М.Б. Сарыева, М.А. Аллакулова // Символ науки. - 2023. - №4-2. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-promyshlennosti-v-ekonomike>. EDN: EGGKBQ

8. Сухарев О.С. Развитие промышленности России: некоторые закономерности и перспективы / О.С. Сухарев // Journal of new economy. - 2024. - №1. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razviti-promyshlennosti-rossii-nekotorye-zakonovernosti-i-perspektivy>. DOI: 10.29141/2658-5081-2024-25-1-1 EDN: ZLBGQC

9. Севастополь в цифрах 2023 г.: крат. стат. сб. / Управление федеральной службы государственной статистики по Республике Крым и г. Севастополю. - Севастополь. - 2024 - 176 с. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://82.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Севастополь%20в%20цифрах.2023.pdf>.

10. Город Севастополь в цифрах 2024: Крат. стат. сб. / Управление федеральной службы государственной статистики по Республике Крым и г. Севастополю. - Севастополь. - 2025 - 158 с. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://82.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Севастополь%20в%20цифрах.2024.pdf>.

11. Доклад о состоянии, проблемах, перспективах развития малого и среднего предпринимательства в городе Севастополе, о реализации государственной экономической, промышленной и инвестиционной политики на территории города Севастополя и о развитии международных и межрегиональных связей в городе Севастополе за 2021 год // Правительство Севастополя. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [https://sevkazkon.ru/assets/files/otchety/pravitelstvo/2022/der\\_2022\\_08\\_10.pdf](https://sevkazkon.ru/assets/files/otchety/pravitelstvo/2022/der_2022_08_10.pdf).

12. Доклад об итогах работы экономического блока Правительства Севастополя за 2023 и планах на 2024 // Центр "Мой Бизнес" - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://mb92.ru/upload/support/document/02022022/ДИАЛОГ%20с%20бизнесом%202024%20-%20dth%2015.pdf>.

13. НКО "Фонд развития промышленности Севастополя" // Фонд развития промышленности Севастополя. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://frpgs.ru/>.

14. Севастополь // Онлайн-журнал "TAdviser". - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Севастополь>.

15. Экономика Севастополя // Инвестиционный портал города Севастополя. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://sevinvestportal.ru/ru/o-sevastopole/ekonomika>.

#### References:

1. Decree of the President of the Russian Federation dated 05/13/2017 No. 208 "On the Strategy of Economic Security of the Russian Federation for the period up to 2030. - [Electronic resource]. - Access mode: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921>

2. Decree of the Government of the Russian Federation dated September 9, 2023 No. 2436-r "Consolidated Strategy for the development of the manufacturing industry of the Russian Federation until 2030 and for the period up to 2035" // Information and legal portal "Garant.ru". - [Electronic resource]. - Access mode: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/407545698>.

3. Resolution of the Government of Sevastopol dated December 29, 2021 No. 727-PP On approval of the State program of the city of Sevastopol "Industrial development of the city of Sevastopol" // Electronic Fund of Legal and Regulatory Documents. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://docs.cntd.ru/document/578052682>.

4. Akmuradov H.G. The role and importance of industry in the development of modern production / H.G. Akmuradov // Symbol of Science. - 2023. - No. 5-2. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-i-znachenie-promyshlennosti-v-razviti-ii-sovremennogo-proizvodstva>. EDN: KGEXJB

5. Kostina D.K., Piskun E.I. Scientific, technical and innovative components of the economy of the city of Sevastopol: history and modernity / D.K. Kostina, E.I. Piskun // Economics and Management: theory and practice. - 2021. - №1 (7). - 54-60 C. EDN: CJZZUH

6. Lukovnikova N.S. On the role of industrial development and territorial planning of Russian regions / N.S. Lukovnikova // Bulletin of the S. Y. Witte Moscow University. Series 1: Economics and Management. - 2021. - №3 (38). - [Electronic resource]. - Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-rol-i-razvitiya-promyshlennosti-i-territorialnogo-planirovaniya-regionov-rossii>. DOI: 10.21777/2587-554X-2021-3-74-81 EDN: TFZNV

7. Saryeva M.B., Allakulya M.A. The role of industry in the economy / M.B. Saryeva, M.A. Allakulya // Symbol of Science. - 2023. - No.4-2. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-promyshlennosti-v-ekonomike>. EDN: EGGKBQ

8. Sukharev O.S. Industrial development in Russia: some patterns and prospects / O.S. Sukharev // Journal of new economy. - 2024. - No. 1. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/razviti-promyshlennosti-rossii-nekotorye-zakonovernosti-i-perspektivy>. DOI: 10.29141/2658-5081-2024-25-1-1 EDN: ZLBGQC

9. Sevastopol in figures 2023: summary of statistics / Office of the Federal State Statistics Service for the Republic of Crimea and Sevastopol. - Sevastopol. - 2024 - 176 p. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://82.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Sevastopol%20b%20ciphers.2023.pdf>.

10. *The city of Sevastopol in figures 2024: Summary of statistics / Office of the Federal State Statistics Service for the Republic of Crimea and Sevastopol. - Sevastopol/ - 2025 - 158 S. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://82.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Sevastopol%20b%20cifrach.2024.pdf>.*

11. *Report on the state, problems, prospects for the development of small and medium-sized businesses in the city of Sevastopol, on the implementation of state economic, industrial and investment policy in the city of Sevastopol and on the development of international and interregional relations in the city of Sevastopol in 2021 // Government of Sevastopol. - [Electronic resource]. - Access mode: [https://sevizakon.ru/assets/files/otchet/pravitelstvo/2022/der\\_2022\\_08\\_10.pdf](https://sevizakon.ru/assets/files/otchet/pravitelstvo/2022/der_2022_08_10.pdf).*

12. *Report on the results of the work of the economic block of the Government of Sevastopol for 2023 and plans for 2024 // My Business Center - [Electronic resource]. - Access mode: <https://mb92.ru/upload/support/document/02022022/ДИАЛОГ%20с%20бизнесом%202024%20-%20dth%2015.pdf>.*

13. *NGO "Industrial Development Fund of Sevastopol" // Industrial Development Fund of Sevastopol. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://frpgs.ru/>.*

14. *Sevastopol // Online magazine "TAdviser". - [Electronic resource]. - Access mode: <https://www.tadviser.ru/index.php/Сматья:Sevastopol>.*

15. *Sevastopol's economy // The investment portal of the city of Sevastopol. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://sevinvestportal.ru/ru/o-sevastopole/ekonomika>.*

#### Информация об авторах:

**Нехайчук Дмитрий Валериевич**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента предпринимательской деятельности факультета географии, геоэкологии и туризма, Институт «Таврическая академия», Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, <https://orcid.org/0000-0002-1915-6393>, [dimchikn@mail.ru](mailto:dimchikn@mail.ru)

**Симченко Наталия Александровна**, доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой экономической теории и экономической политики, Санкт-Петербургский государственный университет, <https://orcid.org/0000-0001-8364-2313>, [natalysimchenko@yandex.ru](mailto:natalysimchenko@yandex.ru)

**Фомина Елена Александровна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления, Севастопольский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, <https://orcid.org/0000-0002-4340-5505>, [feaalex@rambler.ru](mailto:feaalex@rambler.ru)

**Dmitry V. Nekhaychuk**, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor. Department of Business Management, Faculty of Geography, Geoecology and Tourism, Taurida Academy Institute, Vernadsky Crimean Federal University

**Natalia A. Simchenko**, Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department of Economic Theory and Economic Policy, St. Petersburg State University

**Elena A. Fomina**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor. Department of Economics and Management, Sevastopol Branch of Plekhanov Russian University of Economics

#### Вклад авторов:

все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

#### Contribution of the authors:

All authors contributed equally to this article.

Статья поступила в редакцию / The article was submitted 16.10.2025;

Одобрена после рецензирования / Approved after reviewing 08.11.2025;

Принята к публикации / Accepted for publication 20.11.2025.

Авторами окончательный вариант рукописи одобрен.