

Научная статья

<https://doi.org/10.24412/2220-2404-2026-2-9>

УДК 338.46



Attribution

cc by

МЕДИЦИНСКИЙ ТУРИЗМ
КАК МНОГОУРОВНЕВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИСТЕМА

Мальцева Ю.А.

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина

Аннотация. Актуальность исследования обусловлена сохраняющимися в научном дискурсе теоретической гетерогенностью трактовок сущности и границ медицинского туризма, отсутствием методологически согласованного подхода к его анализу как виду экономической деятельности, затрудняющим оценку его воспроизводственных и институциональных эффектов. Цель исследования - теоретическое осмысление медицинского туризма как многоуровневой организационно-экономической системы, структурированной вокруг комплексной услуги. Работа базируется на методах сопоставления, логического структурирования, дедукции, выводы опираются на результаты обобщения отечественных и зарубежных эмпирических исследований, аналитических данных, представленных в открытых источниках. В работе на основе систематизации доминирующих трактовок уточнен характер межотраслевых связей медицинского туризма: симбиотической со здравоохранением и интегративной с санаторно-курортной, туристской и финансовой отраслями национальной экономики. Предложена уровневая логика его анализа (онтологический, гносеологический и аксиологический уровни), позволяющая разграничить его сущностные характеристики, экономические и финансовые механизмы и результаты функционирования. Полученные результаты формируют методологические основания для анализа медицинского туризма в контексте согласования отраслевых приоритетов и разработки управленческих решений в сфере услуг.

Ключевые слова: медицинский туризм, сфера услуг, вид экономической деятельности, организационно-экономическая система, комплексная услуга, медицинская услуга, межотраслевые связи, здравоохранение.

Финансирование: инициативная работа.

Original article

MEDICAL TOURISM AS A MULTI-LEVEL ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC SYSTEM

Yulia A. Maltseva

Ural Federal University named after the first President of Russia B. N. Yeltsin

Abstract. The relevance of the study is due to the continuing theoretical heterogeneity of interpretations of the essence and boundaries of medical tourism in scientific discourse, the lack of a methodologically consistent approach to its analysis as a type of economic activity, making it difficult to assess its reproductive and institutional effects. The purpose of the study is a theoretical understanding of medical tourism as a multilevel organizational and economic system structured around a comprehensive service. The work is based on methods of comparison, logical structuring, deduction, conclusions are based on the results of generalization of domestic and foreign empirical studies, analytical data presented in open sources. Based on the systematization of the dominant interpretations, the paper clarifies the nature of the intersectoral links of medical tourism: symbiotic with healthcare and integrative with the sanatorium, tourism and financial sectors of the national economy. A layered logic of its analysis (ontological, epistemological and axiological levels) is proposed, which makes it possible to distinguish between its essential characteristics, economic and financial mechanisms and the results of its functioning. The results obtained form the methodological basis for analyzing medical tourism in the context of coordinating industry priorities and developing management solutions in the service sector.

Keywords: medical tourism, service sector, type of economic activity, organizational and economic system, complex service, medical service, intersectoral relations, healthcare.

Funding: Independent work.

Введение.

Целевые государственные ориентиры на сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия¹, переход к персонализированной,

предиктивной и профилактической медицине², развитие системы медицинской реабилитации и санаторно-

¹ Указ Президента РФ от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» URL:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/ (дата обращения 03.10.2025)

² Указ Президента РФ от 28.02.2024 №145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» URL:

курортного лечения³, устойчивый экономический рост регионов, в том числе за счет специализации и сокращения «пространственных» разрывов⁴, определяя новые траектории развития страны в целом, актуализируют необходимость анализа медицинского туризма как формы экономической деятельности, затрагивающей несколько отраслей экономики.

Подобная актуализация обусловлена, с одной стороны, ускоренным развитием национальной сферы услуг и практическими результатами осуществления деятельности, связанной с медицинским туризмом. Итоги реализации федерального проекта⁵, свидетельствуют о возрастающем значении и стратегическом потенциале медицинского туризма и как сегмента национальной экономики, и как действенного механизма развития здравоохранения и санаторно-курортной отрасли. Однако данное явление, несмотря на глубокие исторические корни и растущий спрос⁶ до настоящего времени не получило завершеного институционального оформления. Отсутствие институционализации (представление титульного закона к обсуждению планировалось в декабре 2025 года⁷) связано с закономерностями развития медицинского туризма в РФ, к числу наиболее существенных из которых отнесем расширение понятия индустрии туризма, охарактеризованное в работе Ю.С. Путрика [1], изменение «взаимоотношений медицины и туризма», раскрываемые в монографическом исследовании Н.Н. Седовой и Г.Ю. Щекина [2], модернизацию степени участия государства, отмечаемую В.Г. Климиным и соавторами [3]. Причины указанных особенностей, соотносятся, как правило:

- со спецификой организации деятельности в сфере здравоохранения, анализируемой в работах российских экспертов – Д.И. Маркова [4], С.В. Русских и коллег [5], В.Г. Климина и соавторов [6];

- особенностями «наследственности» и направленностью развития, современной отечественной санаторно-курортной отрасли, отмечаемыми в исследованиях Т.Д. Басниной и соавторов [7], А.Д. Фесюна [8], Н.В. Грохотовой и соавторов [9], и ее взаимосвязью с лечебно-оздоровительным туризмом, рассматриваемой в работах авторских коллективов А.М. Ветитнева [10], Л.С. Агаларовой [11], Д.И. Бурлова [12];

- воздействием социокультурных, экономических, технологических и геополитических изменений, охарактеризованным в работах М.А. Морозова и Н.С. Морозовой [13], П.И. Ананченковой [14].

Еще одной детерминантой актуализации представляется продолжающаяся трансформация концептуальных основ определения медицинского туризма, раскрываемая в исследованиях А.С. Соколова и соавторов [15], Б.А. Ермакова и Т.Б. Каташиной [16], Н.А. Савельевой и коллег [17], М.С. Оборина [18], П.И. Ананченковой [19]. Подтверждают данный тезис результаты библиометрического анализа публикаций за период 1963–2024 гг., представленные в работе А. Lukose и соавторов [20].

Подчеркивая многогранность тематического ландшафта, отметим его обусловленность междисциплинарной, многоуровневой природой медицинского туризма, характеризующейся многообразием участников и институциональных норм, нелинейностью, многофакторностью процессов, разворачивающихся в нескольких сопряженных отраслях экономики. И, вместе с тем, недостаточную, несмотря на увеличивающиеся многоаспектность и интегративный характер задач национального экономического развития, разработанность комплексного подхода к медицинскому туризму как многоуровневой организационно-экономической системе, что обусловило цель исследования – теоретическое осмысление медицинского туризма как многоуровневой организационно-экономической системы, структурированной вокруг комплексной услуги.

Материалы и методы.

Исследование опирается на общенаучные методы - сопоставления, применяемого при типизации трактовок медицинского туризма, логического структурирования, используемого для формирования его структуры, дедуктивной логики, примененной для обоснования ядерной роли медицинской услуги в структуре комплексной. Выводы базируются на результатах обобщения отечественных и зарубежных эмпирических исследований, аналитических данных, представленных в открытых источниках.

Обсуждение.

Подчеркнем, что несмотря на увеличивающееся количество публикаций, посвященных медицинскому туризму, сохраняются теоретическая гетероген-

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_470973/491d0aad1a57443c712cfd119c49c7d5291eab8/ (дата обращения 03.10.2025)

³ Национальный проект «Продолжительная и активная жизнь» / Правительство России [сайт] URL: <http://government.ru/rugovclassifier/917/about/> (дата обращения 03.10.2025); Распоряжение Правительства РФ от 26.11.2018 №2581-р «Об утверждении Стратегии развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации» URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72013422/?ysclid=mgewzwlgl1g39464321> (дата обращения 03.10.2025)

⁴ Распоряжение правительства РФ от 28.12.2024 №4146-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года» URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_495567/ (дата обращения 03.10.2025)

⁵ Информация о реализации федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» национального проекта «Здравоохранение» за период 2019-2024 годов / Министерство здравоохранения [сайт] URL: <https://minzdrav.gov.ru/ministry/natsproektzdravooхранenie/medturizm> (дата обращения 03.10.2025)

⁶ Анализ рынка медицинского туризма в России в 2020–2024 гг., прогноз на 2025–2029 гг. / BusinesStat. 21.04.2025 URL: <https://marketing.rbc.ru/research/52079/> (дата обращения 05.10.2025)

⁷ Закон о медицинском туризме появится в России. Почему это важно для развития отрасли / Российская газета. 02.06.2025 URL: <https://rg.ru/2025/06/02/v-rossii-budet-razrabotan-zakon-o-medicinskom-turizme.html> (дата обращения 05.10.2025)

ность в трактовке его сущности и границ (так, в исследовании 2025 года К.И. Омаровой и коллег указываются пять вариантов сущностных элементов, включаемых в содержание понятия [21]), необходимость уточнения которых обусловлена, по разделяемому нами мнению Э.В. Тарасенко, «многообразным воздействием на экономику, инфраструктуру и социальную сферу» [22, с. 103]. Отметим и сохраняющиеся фрагментарность исследований, отмечаемую еще в работе, опубликованной в 2014 г. N. Lunt, R. Smith и соавторами [23], и отсутствие согласованного подхода к его анализу как целостной организационно-экономической системе.

Методологически значимым представляется положение о том, что в основе медицинского туризма как вида экономической деятельности, лежит комплексная услуга. Отметим, что необходимость комплексности в той или иной форме обсуждалась в рамках Национальных конгрессов экспорта медицинских услуг, конгрессов по Медтуризму в 2020–2025 гг., имплицитно присутствует в работе В.Г. Климина и коллег [6], однако, ее суть в ракурсе медицинского туризма как вида экономической деятельности оставалась недостаточно раскрытой.

В данном исследовании комплексная услуга рассматривается как аналитическая категория, позволяющая структурировать воспроизводство медицинского туризма как вида экономической деятельности. В этом ракурсе, медицинская услуга формирует ключевую ценность (в логике мультиатрибутивной модели) комплексной услуги, а трансфер, проживание,

Таблица 1 - Типизация трактовок дефиниции «медицинский туризм».

Тип трактовки	Сущность	Ключевой для типизации вопрос	Авторы
Вид туризма	разновидность / форма туризма, включающая лечебный / оздоровительный компонент; явление как форма путешествия / опыта	в чем специфика медицинского туризма как вида туризма по сравнению с иными его видами	Е.Р. Сафина, М.Г. Москвичева [26]; П.И. Ананченкова [19]; Н.Н. Новоселова, С.Х. Батчаева, А.Х. Батчаева [по 20]
Продукт / услуга	приоритезация организации, пакетирования и посредничества; предложение лечения и отдыха – объект потребления	что является и каковы характеристики предлагаемого товара/услуги в медицинском туризме	А.С. Соколов и соавт. [15]; Европейская ассоциация экспертов в области туризма (AIEST) [по 15]; О.О. Гринева, Э.Г. Чурлей [по 19]; Н.В. Горошко, С.В. Пацала [25]
Экономическая деятельность (отрасль)	элемент экономической структуры; межотраслевая активность, создающая добавленную стоимость	какие вопросы порождает медицинский туризм как сектор / отрасль экономики	В.Г. Климин и соавт. [3]; В.В. Галкин (определение в широком смысле) ⁸
Социальная практика	паттерны и практики социального поведения в сферах здравоохранения и туризма;	каковы характеристики научного и социального дискурса медицинского	Н.А. Савельева и соавт. [17]; Р.О. Восканян, А.Ю. Чупрова

⁸ Галкин В.В. Медицинский туризм как сфера бизнеса [электронный ресурс] Vadim-galkin.ru URL: <https://vadim-galkin.ru/articles/medical-business/medical-tourism/?ysclid=mbv1lhtpj354837865>

компоненты дестинации и сопутствующие сервисы (туристская или культурная программа), организационные механизмы (платформенная запись, координационное сопровождение, услуги перевода) являются характеристиками - основными или ожидаемыми дополнительными соответственно. Такое понимание позволяет уточнить характер межотраслевых связей медицинского туризма – со здравоохранением она симбиотическая, поскольку именно оно (здравоохранение) отвечает за сущностное ядро данной деятельности, а взаимодействие с туристской, санаторно-курортной и финансовой отраслями – интегративная и направлена на обеспечение реализации медицинской услуги. Данное разграничение представляется методологически значимым для анализа медицинского туризма в контексте приоритетов социально-экономического развития.

Результаты.

Сопоставительный анализ дефиниций медицинского туризма, подчеркивая сложность и многоуровневость данного явления, позволяет выделить нескольких смысловых групп его трактовок (таблица 1), оговорившись, что ряд определений содержит несколько текстовых референтов и носит сочетанный характер; в ряде трактовок фиксируется нормативная неоднозначность используемых категорий «лечение» и «оздоровление», «медицинская услуга» и «медицинская помощь», что обуславливает контекстную зависимость, влияет на строгость границ типизации, и требует дальнейшей верификации.

	социальный конструкт смыслов, норм, ценностей	туризма, в т.ч. этические проблемы и культурные последствия	[24]; Б.А. Ермаков, Б.Б. Каташина [16]; Н.Н. Седова, Г.Ю. Щекин [2]; Организация экономического сотрудничества и развития (OECD) ⁹
--	---	---	---

Источник: составлено автором.

Представленная типизация показывает, что доминирующие трактовки медицинского туризма либо фиксируют внешние проявления, либо фокусируются на «продуктовых» характеристиках, не раскрывая механизмы его воспроизводства как вида экономической деятельности.

Указанное подтверждает необходимость выхода за рамки продуктовых и отраслевых интерпретаций при анализе медицинского туризма за счет интеграции разрозненных подходов в единую аналитическую рамку, возможной в случае рассмотрения его как формы экономической деятельности, структурированной вокруг комплексной услуги.

Мы полагаем, что медицинский туризм является примером интегративности (данный термин используется в логике, предложенной В.С. Бочко [27]) в экономической деятельности в сфере услуг (объединение в рамках создания и реализации комплексной услуги медицинской, туристской, рекреационной и сервисной компонент), осуществляющейся на пересечении таких отраслей экономики как здравоохранение, санаторно-курортная и финансовая. Подчеркнем, сущностный характер связи медицинского туризма и здравоохранения, которое в отличии от других отраслей формирует основной производимый продукт – медицинскую услугу. Результаты межстранового исследования Н. Gholipour, К. Esfandiari показывают, что доходы от медицинского туризма, интерпретируемого авторами как канал коммерциализации медицинской помощи, оказывают положительное влияние на добавленную стоимость отрасли здравоохранения [28].

В российских исследованиях, посвященных экспорту медицинских услуг, несмотря на терминологическую разнородность (понятия «медицинский туризм» и «экспорт медицинских услуг» используются как синонимичные, либо разделяются [4] либо последнее признается более широким [5], а медицинский туризм трактуется как его основа [29]), обнаруживаются схожие выводы в части привлечения дополнительных источников финансирования. Отметим, что целевые показатели «количество пролеченных иностранных граждан» и «увеличение объема экспорта медицинских услуг» завершившегося федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг»¹⁰, входив-

шего в состав национального проекта «Здравоохранение», подтверждают институциональное закрепление симбиотической связи медицинского туризма и здравоохранения. Акцентируем, признаваемую исследователями, взаимную обусловленность медицинского туризма и здравоохранения – развитое здравоохранение является базисом для развития медицинского туризма, который, в свою очередь, выступает источником дополнительных финансовых ресурсов и стимулов модернизации медицинских организаций, повышения качества и безопасности медицинских услуг и становится, на наш взгляд, одним из факторов «мягкой силы» государства.

Санаторно-курортная отрасль нашей страны, участвуя в формировании предложения, в настоящий момент не создает ядро медицинского туризма, в том числе в силу фиксируемых исследователями разрывов между спецификой целеполагания восстановительной медицины и устоявшейся практикой [7], необходимости реализации персонифицированных программ медицинской реабилитации [8] и региональных различий в уровне ее (санаторно-курортной отрасли) развития, несмотря на совершенствование механизмов государственной поддержки и наличие национальных бенчмарков [30].

Указанное обуславливает дополняющую в настоящее время роль санаторно-курортной отрасли, что эмпирически проявляется в структуре доли расходов медицинских туристов именно на медицинские услуги как в России, так и в мире¹¹.

Связь медицинского туризма с туристской отраслью также имеет интегративный характер и реализуется через необходимые для реализации медицинской услуги, но не определяющие ее содержание, основные и сопутствующие туристские услуги. Так, в российских и зарубежных аналитических обзорах, и статьях фиксируется, что расходы медицинских туристов существенно превышают расходы туристов с иными целями [29], что позволяет интерпретировать возникновение туристских расходов как следствия получения медицинской услуги. Отметим, что основные

⁹ Medical Tourism: Treatments, Markets and Health System Implications: A scoping review / OECD Directorate for Employment, Labour and Social Affairs & 2012. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.globalwellnesssummit.com/wp-content/uploads/Industry-Research/Global/2012-oecd-medical-tourism.pdf> (дата обращения 01.10.2025)

¹⁰ Информация о реализации федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» национального проекта «Здравоохранение» за период 2019-2024 годов / Министерство здравоохранения [сайт] URL: <https://minzdrav.gov.ru/ministry/natsproektzdravoohranenie/medturizm> (дата обращения 04.02.2026)

¹¹ Медицинский туризм [электронный ресурс] / ZDRAV.EXPERT Мед-тех портал URL: https://zdrav.expert/index.php/Статья:Медицинский_туризм?ysclid=ml96mifa9w96785230 (дата обращения 04.02.2026)

показатели развития туризма в РФ¹² не были тождественны показателям федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг».

Финансовый сектор связан с медицинским туризмом как инфраструктурный элемент, обеспечивающий воспроизводство экономической деятельности, «ядром» которой остается медицинская услуга. В исследованиях финансовый сектор рассматривается как часть институциональной среды, поддерживающей данную деятельность через механизмы расчетов и страхования¹³, «инновационных бизнес-моделей, возникших в результате пересечения здравоохранения и туризма: краудфандинговые платформы, сберегательные счета здравоохранения и пр.»¹⁴.

Представленные данные позволяют подтвердить выдвинутый тезис о том, что медицинский туризм представляет собой вид экономической деятельности, структурированной вокруг комплексной услуги как «компромиссно созданного согласованного продукта» [27, с. 49]. Являясь, таким образом, сложной межотраслевой системой, он порождает специфические общественные отношения, финансовые механизмы, форматы ресурсной кооперации и трансграничные рынки. Опираясь на идею структурирования явления, отражающего «совокупность общественных отношений, рынков, механизмов, систем и ресурсов», предложенную в работе М.П. Логинова [31, с. 110] представим характеристику структуры медицинского туризма:

- группы участников - пациенты и сопровождающие их лица, медицинские работники, медицинские,

Таблица 2 - Уровни анализа медицинского туризма как формы реализации комплексной услуги.

Уровень познания	Фокус анализа	Сущностная характеристика медицинского туризма	Характеристики комплексной услуги
Онтологический	Сущность вида экономической деятельности	Форма организации и потребления комплексной услуги вне места постоянного проживания	Медицинская услуга – ядро; трансфер, проживание, платформенная запись и т.д. - характеристики
Гносеологический	Экономические и финансовые механизмы	Медицинский туризм как объект экономического анализа	Экономические, пространственные, организационные характеристики воспроизводства комплексной услуги
Аксиологический	Цели и эффекты	Медицинский туризм как инструмент социально-экономического развития	Социальные и экономические эффекты реализации комплексной услуги

Источник: составлено автором.

Представленная логика выделения онтологического, гносеологического и аксиологического уровней анализа позволяет избежать смешения сущност-

страховые, туристские организации, региональные и федеральные органы исполнительной власти в сфере здравоохранения и пр.;

- общественные отношения - политические, правовые, экономические, социальные;

- ресурсы - материальные, трудовые, информационные, нематериальные, природные;

- рынки - медицинских услуг, туристских услуг, рекреационных услуг, страхования, МедТех;

- экономический инструментарий - конкурентные механизмы (аккредитации качества (JCI и пр.), дифференциация), ценообразование;

- финансовый инструментарий - прямые платежи пациентов, добровольное медицинское страхование, государственное субсидирование и софинансирование.

Подчеркнем, что многоуровневость и институциональная неоднородность медицинского туризма обуславливает необходимость выделения уровней его анализа, исходя из функциональной структуры и характера воспроизводства комплексной услуги. В этой связи, целесообразно применение логики, позволяющей структурировать его сущностные характеристики, экономические и финансовые механизмы, а также цели и результаты функционирования. Релевантной представляется укрупненная и адаптированная логика уровней научного познания - онтологического, гносеологического и аксиологического, позволяющих выявить *что* есть объект, *как* он функционирует, *зачем* или *для чего* функционирует (таблица 2).

ных характеристик медицинского туризма и обеспечивает методологическую основу для системного анализа воспроизводства комплексной услуги.

Заключение.

¹² Распоряжение Правительства РФ от 20.09.2019 №2119 п «Об утверждении Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года» [электронный ресурс] URL: <http://static.government.ru/media/files/FjJ74rYOaVA4yzPAshEulYxmWSpB4lrM.pdf> (дата обращения 04.02.2026)

¹³ Валютный аспект развития медицинского туризма в 2026 году: курсы, расчеты и финансовые механизмы – Ассоциация медицинского и академического туризма [электронный ресурс]

URL: <https://med-edu.org/валютный-аспект-развития-медицинско/?ysclid=ml9gjf359c846501520> (дата обращения 05.02.2026)

¹⁴ Финансирование медицинских поездок: предпринимательские возможности в индустрии финансирования медицинских поездок – FasterCapital [электронный ресурс] URL: <https://fastercapital.com/ru/content/Финансирование-медицинских-поездок--предпринимательские-возможности-в-индустрии-финансирования-медицинских-поездок.html> (дата обращения 05.02.2026)

Типизация подходов к определению медицинского туризма показала, что его интерпретации как разновидности туризма, продукта/услуги или социальной практики, фиксируют отдельные аспекты явления, но не обеспечивают целостного представления о механизмах воспроизводства и его институциональных особенностях как вида экономической деятельности.

Результаты исследования позволили уточнить, что связь медицинского туризма со здравоохранением имеет симбиотическую природу, поскольку здравоохранение определяет сущностное ядро данной деятельности, а связь с санаторно-курортной, туристской и финансовой отраслями носит интегративный характер в силу направленности участия данных отраслей на обеспечение условий реализации медицинской услуги вне постоянного места проживания пациента; и обосновать рассмотрение медицинского туризма как формы реализации комплексной услуги.

Представление медицинского туризма как многоуровневой организационно-экономической системы позволило выделить ключевые элементы его

структуры - группы участников, общественные отношения, рынки, ресурсы, экономические и финансовые инструменты. Предложенная логика анализа, основанная на разграничении онтологического, гносеологического и аксиологического уровней, позволяет избежать смешения аналитических фокусов и обеспечить непротиворечивость и целостность исследования.

Полученные результаты формируют методологические основания для комплексного анализа институциональных механизмов развития медицинского туризма в контексте согласования отраслевых приоритетов, оценки его роли в достижении национальных целей и разработки управленческих решений в сферах здравоохранения, туризма и регионального развития.

К числу ограничений, обусловленных концептуальным характером работы, отнесем отсутствие дифференциации региональных особенностей реализации медицинского туризма, что определяет дальнейшее направление исследований, связанное с уточнением институциональных механизмов и анализом практик его развития.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

Список источников:

1. Путьков Ю.С. Исторические пути и традиции развития медицинского туризма в России // Профессорский журнал. Серия: Рекреация и туризм. 2020. №1 (5). С. 13-17. DOI: 10.18572/2686-858X-2020-5-1-13-17 EDN: GDMOON
2. Седова Н.Н., Щепкин Г.Ю. Медицинский туризм: история, теория, практика: монография / Н.Н. Седова, Г.Ю. Щепкин; науч. ред. В.В. Деларю. Москва: ООО "Издательская группа "Юрист", 2014. - 276 с. ISBN: 978-5-94103-412-3 EDN: UIAYCZ
3. Климин В.Г., Дайхес А.Н., Коваль А.П. Медицинский туризм. Концепция создания системы оказания медицинских услуг иностранным гражданам в медицинских учреждениях Российской Федерации: монография / В.Г. Климин, А.Н. Дайхес, А.П. Коваль. М.: Комментарий, 2018. - 56 с.
4. Марков Д.И. Экспорт медицинских услуг: как повысить конкурентоспособность организаций российского здравоохранения // Здоровье мегаполиса. 2021. Т. 2. №2. С. 6-14. DOI: 10.47619/2713-2617.zm.2021.v.2i2;6-14 EDN: OZAMCH
5. Русских С.В., Тарасенко Е.А., Грин С.И., Югай М.Т., Крюкова К.К., Москвичева Л.И. Современные возможности экспорта медицинских услуг в России // ФАРМАКОЭКОНОМИКА. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. 2022. Т.15. №2. С. 259-266. DOI: 10.17749/2070-4909/farmakoekonomika.2022.119 EDN: EONKEV
6. Климин В.Г., Мальцева Ю.А., Данилова К.А., Климин И.В., Дайхес А.Н. Экосистема медицинского туризма: контекст и управленческие практики / В.Г. Климин, Ю.А. Мальцева, К.А. Данилова, И.В. Климин, А.Н. Дайхес. М.: Комментарий, 2023. - 126 с. ISBN: 978-5-94822-152-6 EDN: KRQFLI
7. Баснина Т.Д., Валитова Л.А., Шерешева М.Ю. Управление российским санаторно-курортным комплексом: основные проблемы и тенденции развития // Управленец. 2021. Т. 12, №1. С. 62-77. DOI: 10.29141/2218-5003-2021-12-1-5 EDN: KIBSWG
8. Фесюн А.Д. Современное состояние и перспективы развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации // Вестник восстановительной медицины. 2023. Т.22. №1. С. 8-15. DOI: 10.38025/2078-1962-2023-22-1-8-15 EDN: DCIMNF
9. Грохотова Н. В., Каверзина Л. А., Черутова М. И. Экономическое состояние санаторно-курортной сферы услуг в РФ: проблемы и перспективы развития // Проблемы социально-экономического развития Сибири. 2023. №1. С. 17-23. DOI: 10.18324/2224-1833-2023-1-17-23 EDN: FGVGJL
10. Ветитнев А.М., Дзюбина А.В., Торгашева А.А. Лечебно-оздоровительный туризм: вопросы терминологии и типологии // Вестник СГУТУКД. 2012. №2 (20). С. 50-56. EDN: OZHTRJ
11. Асаларова Л.С., Розанова Т.П., Стыцук Р.Ю., Таваков А.А. Проблемы развития лечебно-оздоровительного туризма в современных условиях // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2023. 31 (1). с.44-50. DOI: 10.32687/0869-866X-2023-31-1-44-50 EDN: LIJRKQ
12. Бурлов Д.И., Яковлев А.Р., Черноморец Э.А. Исследование путей развития и трансформации спа и санаторно-курортного лечения и отдыха: региональные особенности // Вестник экономики, права и социологии. 2024. № 4. С. 334-341. DOI: 10.24412/1998-5533-2024-4-334-341 EDN: FNYLSS

13. Морозов М.А., Морозова Н.С. Цифровое обеспечение медицинского и оздоровительного туризма в условиях новой реальности // Профессорский журнал. Серия: Рекреация и туризм. 2021. №3 (11). С. 14-20. DOI: 10.18572/2686-858X-2021-11-3-14-20 EDN: RMQMKZ

14. Ананченкова П.И. Развитие медицинского туризма в условиях глобализации здравоохранения // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2023. 31 (4). с.555-561. DOI: 10.32687/0869-866X-2023-31-4-555-561 EDN: UPRQYA

15. Соколов А.С., Манько Н.П., Гуляев В.Г. Теоретико-методологические аспекты медицинского туризма // Вестник РМАТ. 2017. №3. С. 105-111. EDN: YXIAMS

16. Ермаков Б.А., Каташина Т.Б. Медицинский туризм: компонент системы здравоохранения или сегмент туристской сферы? // Профессорский журнал. Серия: Рекреация и туризм. 2020. №1 (5). С. 4-12. DOI: 10.18572/2686-858X-2020-5-1-4-12 EDN: VDBWUL

17. Савельева Н.А., Колесников Р.В., Шмелева Т.В. Медицинский туризм: вопросы терминологии // Вестник Евразийской науки. 2020. №2. <https://esj.today/PDF/64ECVN220.pdf> (доступ свободный). EDN: MMIVBL

18. Оборин М.С. Медицинский туризм как специальный вид услуг // Сервис в России и за рубежом. 2022. Т.16. №1. С.179-187. DOI: 10.24412/1995-042X-2022-1-179-187 EDN: KHAJDH

19. Ананченкова П.И. Подходы к определению понятия "медицинский туризм" и проблема дефинитивной креолизации // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2025. 33(1). С. 85-89. X-2025-33-1-85-89. DOI: 10.32687/0869-866 EDN: HXQHOY

20. Lukose A., Thomas S. N., Ks S., Bose J., Jacob G., Simon B. Exploring the Frontiers of Health Tourism: A Bibliometric Analysis of Research Themes and Trends. *Cureus*. 2024. 16(8):e66832. 10.7759/cureus.66832. PMID: 39280492; PMCID: PMC11393725. DOI: 10.7759/cureus.66832.;PMCID EDN: JJRYVO

21. Омарова К.А., Мусина К.П., Тукибаева К.Б. Лечебно-оздоровительный и медицинский виды туризма: общие и отличительные виды особенности [электронный ресурс] // Экономическая серия бюллетеня Л.Н. Гумильев ЭНУ, (1), 257-275. DOI: 10.32523/2789-4320-2025-1-257-275 EDN: QCLQXO

22. Тарасенко Э.В. Многоаспектный анализ медицинского и оздоровительного туризма как отрасли экономики народного хозяйства: проблемы и перспективы развития // Мир новой экономики. 2025. Т.19. №4. С. 101-113 DOI: 10.26794/2220-6469-2025-19-4-101-113 EDN: GZJDXC

23. Lunt N., Smith R. D., Mannion R., et al. Implications for the NHS of inward and outward medical tourism: a policy and economic analysis using literature review and mixed-methods approaches. Southampton (UK): NIHR Journals Library; 2014 Jan. (Health Services and Delivery Research, № 2.2.) Chapter 3, Systematic review: what do we know about medical tourism? [электронный ресурс] URL: https://www.ncbi.nlm.nih.gov/books/NBK263164/?utm_source=chatgpt.com#4-4.

24. Воскаян Р.О., Чупрова А.Ю. Потенциал Российской Федерации в сфере медицинского туризма // Проблемы экономики и юридической практики. 2020. Т. 16. №4. С. 74-78. EDN: NOBDUF

25. 25.Горошко Н.В., Пацала С.В. Россия на мировом рынке медицинского туризма // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2018. №1 (12) январь - март. [электронный ресурс] URL: <http://e-journal.omgau.ru/images/issues/2018/1/00493.pdf>.

26. Сафина Е.Р., Москвичева М.Г. Вопросы и проблемы организации медицинского туризма в России и за рубежом // ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение. Вестник ВШОУЗ. 2025. Т.11. №1. С. 41-52. DOI: 10.33029/2411-8621-2025-11-1-41-52 EDN: GQLOTT

27. Бочко В.С. Интегративная экономика - экономика скоординированного и социально ориентированного развития // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. №5 (23). С. 48-59. EDN: PFCCTV

28. Gholipour H. F., Esfandiari K. Does medial tourism promote growth in healthcare sector? *Eur J Health Econ*, 2025, 26(2), pp. 233-241. DOI: 10.1007/s10198-024-01700-3 EDN: MRRWWD

29. Чернышев Е.В., Зайкова О.А., Аракелова И.В. Медицинский туризм в контексте социально-экономического развития субъектов РФ // Региональная экономика. Юг России. 2024. Т.12. №4. С. 87-98 DOI: 10.15688/re.volsu.2024.4.9 EDN: UUTYMF

30. Мальцева Ю.А., Климин В.Г. Лечебно-оздоровительный туризм: оценка проблем развития санаторно-курортного комплекса поставщиками услуг // Экономические и гуманитарные науки. 2025. №8(403). С. 28-39 DOI: 10.33979/2073-7224-2025-403-8-28-39 EDN: COYEOR

31. Логинов М.П. Стратегия развития национальной ипотеки: Научное издание / Логинов М.П. - Екатеринбург: УраГЭС, 2011. - 360 с. ISBN: 978-5-8056-0228-4 EDN: QUYJBT

References:

1. Yu. Putrika. Historical ways and traditions of medical tourism development in Russia // *Professorial Journal. Series: Recreation and Tourism* 2020. No. 1 (5). С. 13-17. DOI: 10.18572/2686-858X-2020-5-1-13-17 EDN: GDMOON

2. Sedova N.N., Shchekin G.Yu.N. *Medical tourism: history, theory, practice: a monograph* / N.N. Sedova, Shchekin G.N.Yu.N.; scientific ed. by V. N. V. N. Delarue. Moscow: Lawyer Publishing Group LLC, 2014. - 276 p. ill. ISBN: 978-5-94103-412-3 EDN: UIAYCZ

3. V. Klimina, G. N., A. Daikhes, and A. Koval. P. N. *Medical tourism. The concept of creating a system for providing medical services to foreign citizens in medical institutions of the Russian Federation: a monograph* / V. N.G. N. Klimin, A. N.N. Daikhes, A. N.P. N. Koval. M. N.: Commentary, 2018. 56 p. ill.

4. D. Markova. I. N. *Export of medical services: how to increase the competitiveness of Russian healthcare organizations // Megalopolis Health*. 2021. D. N. 2. No. 2. Articles 6-14. DOI: 10.47619/2713-2617.zm.2021.v.2i2;6-14 EDN: OZAMCH

5. S. Russkikh, V. N., Tarasenko, E. N., A.N., S. Green, I. N., M. Yugai, D. N., Kryukova, K. N., Moskvicheva, L. N., and I. N. *Modern Russian medical services export opportunities. PHARMACOECONOMICS. Modern pharmacoeconomics and pharmacoepidemiology* 2022. D. N.15. No.2. Pp. 259-266. DOI: 10.17749/2070-4909/farmakoeconomika.2022.119 EDN: EOHKEV

6. V. Klimina.G. N., Maltseva Yu. N.A. N., Danilova K. N.A. N., Klimin I. N.V. N., A. Daikhes, N.N. Ecosystem of medical tourism: context and management practices / V. N.G. N. Klimin, Yu.N.A. N. Maltseva, K. N.A. N. Danilova, I. N.V. N. Klimin, A. N..N. Daikhes, M. N.: Commentary, 2023. 126 p. ill. ISBN: 978-5-94822-152-6 EDN: KRQFLI
7. D. Basnina.J., Valitova L. N.A. N., Sheresheva M. N.Yu.N. Management of the Russian sanatorium-resort complex: main problems and development trends // *Manager*. 2021. D. N. 12, No. 1. Art. 62-77. DOI: 10.29141/2218-5003-2021-12-1-5 EDN: KIBSWG
8. A. Fesyuna.J. The current state and prospects of development of the sanatorium-resort complex of the Russian Federation // *Bulletin of Restorative Medicine*. 2023. D. N.22. No. 1. Articles 8-15. DOI: 10.38025/2078-1962-2023-22-1-8-15 EDN: DCIMNF
9. Grokhotova N. V. N., Kaverzina L. N. A. N., Cherutova M. N. I. N. The economic state of the sanatorium-resort services sector in the Russian Federation: problems and prospects of development // *Problems of socio-economic development of Siberia*. 2023. No. 1. Articles 17-23. DOI: 10.18324/2224-1833-2023-1-17-23 EDN: FGVGJL
10. A. Vetineva.M. N., Dzyubina A. N. V. N., Torgasheva A. N.A. N. Therapeutic and wellness tourism: issues of terminology and typology // *Bulletin of the Russian Academy of Sciences*. 2012. №2 (20). C. 50-56. EDN: OZHTPJ
11. Agalarova L. N., Rozanova T. N., P. N., R. Stytsyuk Yu.N., Tavakov A. N., Problems of the development of health tourism in modern conditions // *Problems of social hygiene, health care and the history of medicine*. 2023. 31 (1). St.44-50. DOI: 10.32687/0869-866X-2023-31-1-44-50 EDN: LJRKQ
12. D. Burlova, I. N., Yakovlev, A. H.PH., Chernomorets A. N.B. N., Kamenskikh E. N.A. N. Research of ways of development and transformation of spa and sanatorium-resort treatment and recreation: regional features // *Bulletin of Economics, Law and Sociology*. 2024. No. 4. Art. 334-341. DOI: 10.24412/1998-5533-2024-4-334-341 EDN: FNYLSS
13. M. Morozova, A. N., Morozova, N.S. Digital provision of medical and wellness tourism in the context of a new reality // *Professorial Journal. Series: Recreation and Tourism* 2021. No.3 (11). Articles 14-20. DOI: 10.18572/2686-858X-2021-11-3-14-20 EDN: RMQMKZ
14. P. Ananchenkova, I. N. Development of medical tourism in the context of healthcare globalization // *Problems of social hygiene, public health and the history of medicine*. 2023. 31 (4). St.555-561. DOI: 10.32687/0869-866X-2023-31-4-555-561 EDN: UPRQYA
15. A. Sokolova.St., Manko N.P. N., Gulyaev V. N.G. N. Theoretical and methodological aspects of medical tourism // *Bulletin of the Russian Academy of Medical Sciences*, 2017, No. 3, Articles 105-111. EDN: YXIAMC
16. B. Ermakova, A. N., D. Katashina, B. N. Medical tourism: a component of the healthcare system or a segment of the tourism sector? // *Professorial journal. Series: Recreation and Tourism* 2020. No.1 (5). C. 4-12. DOI: 10.18572/2686-858X-2020-5-1-4-12 EDN: VDBWUL
17. Savelyeva N.A. N., Kolesnikov R. N. V. N., Shmeleva T. N.V. N. Medical tourism: issues of terminology // *Bulletin of Eurasian Science*. 2020. No. 2. <https://esj.today/PDF/64ECVN220.pdf> (access is free). EDN: MMIVBL
18. M. Oborina.St. Medical tourism as a special type of service // *Service in Russia and abroad*. 2022. D. N.16. No. 1. Articles 179-187. DOI: 10.24412/1995-042X-2022-1-179-187 EDN: KHAJDH
19. P. Ananchenkova,I. N. Approaches to the definition of "medical tourism" and the problem of definitive creolization // *Problems of social hygiene, public health and the history of medicine*. 2025. 33(1). Articles 85-89. X-2025-33-1-85-89. DOI: 10.32687/0869-866 EDN: HXQHOY
20. Lukose A., Thomas S. N., Ks S., Bose J., Jacob G., Simon B. Exploring the Frontiers of Health Tourism: A Bibliometric Analysis of Research Themes and Trends. *Cureus*. 2024. 16(8):e66832. 10.7759/cureus.66832. PMID: 39280492; PMCID: PMC11393725. DOI: 10.7759/cureus.66832.;PMCID EDN: JJRYVO
21. K. Omarova.A. N., K. Musina, P. N., K. Tukibayeva, B. N. Therapeutic and health-improving and medical types of tourism: general and distinctive features [electronic resource] // *Economic Bulletin Series L.N. Gumilev ENU*, (1), 257-275. DOI: 10.32523/2789-4320-2025-1-257-275 EDN: QCLQXO
22. E. Tarasenko, V. N. Multidimensional analysis of medical and wellness tourism as a branch of the national economy: problems and prospects of development // *The world of the new economy*. 2025. D. N.19. No. 4. Articles 101-113 DOI: 10.26794/2220-6469-2025-19-4-101-113 EDN: GZJDXC
23. Lunt N., Smith R. D., Mannion R., et al. Implications for the NHS of inward and outward medical tourism: a policy and economic analysis using literature review and mixed-methods approaches. Southampton (UK): NIHR Journals Library; 2014 Jan. (*Health Services and Delivery Research*, № 2.2.) Chapter 3, Systematic review: what do we know about medical tourism? [electronic resource] URL: https://www.ncbi.nlm.nih.gov/books/NBK263164/?utm_source=chatgpt.com#s4-4.
24. R. Voskanyana, O. N., Chuprova, A. N.Yu.N. The potential of the Russian Federation in the field of medical tourism // *Problems of economics and legal practice*. 2020. D. N. 16. No. 4. Articles 74-78. EDN: NOBDUF
25. Goroshko N.V. N., S. Patsala.V. N. Russia in the global medical tourism market // *Electronic scientific and methodological Journal of Omsk State University*. 2018. №1 (12) January - March. [electronic resource] URL: <http://e-journal.omgau.ru/images/issues/2018/1/00493.pdf>.
26. E. Сафиной.PH., Moskvicheva M. N.G. N. Issues and problems of the organization of medical tourism in Russia and abroad // *ORGZDRAV: news, opinions, training. Bulletin of the Higher School of Economics*. 2025. D. N.11. No. 1. C. 41-52. DOI: 10.33029/2411-8621-2025-11-1-41-52 EDN: GQLOTT
27. V. Bochko.St. Integrative economy is an economy of coordinated and socially oriented development // *Economic and social changes: facts, trends, forecast*. 2012. No.5 (23). Articles 48-59. EDN: PFCCTV
28. Gholipour H. F., Esfandiari K. Does medial tourism promote growth in healthcare sector? *Eur J Health Econ*, 2025, 26(2), pp. 233-241. DOI: 10.1007/s10198-024-01700-3 EDN: MRRWWD
29. E. Chernysheva.V. N., Zaikova O. N.A. N., Arakelova I. N. V. N. Medical tourism in in the context of socio-economic development of the subjects of the Russian Federation // *Regional economy. The South of Russia*. 2024. D. N.12. No. 4. Articles 87-98 DOI: 10.15688/re.volsu.2024.4.9 EDN: UUTYMF

30. Maltseva, A. N., Klimin, V. N., G. N. *Medical and wellness tourism: assessment of the problems of development of the sanatorium-resort complex by service providers // Economics and Humanities. 2025. No.8(403). Articles 28-39 DOI: 10.33979/2073-7224-2025-403-8-28-39 EDN: COYEOR*

31. М. Loginova, P. N. *National Mortgage Development Strategy: Scientific Edition / Loginov M. N.P. N. - Yekaterinburg: UrAGS, 2011. 360 p. ill. ISBN: 978-5-8056-0228-4 EDN: QUYJBT*

Информация об авторе:

Мальцева Юлия Анатольевна, кандидат философских наук, доцент, доцент кафедры менеджмента института Экономики и управления, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, e-mail: i.a.maltseva@urfu.ru, ORCID [0000-0002-1121-8748](https://orcid.org/0000-0002-1121-8748)

Yulia A. Maltseva, PhD, Associate Professor, Associate Professor; Department of Management, Institute of Economics and Management, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Статья поступила в редакцию / The article was submitted 08.02.2026;

Одобрена после рецензирования / Approved after reviewing 18.02.2026;

Принята к публикации / Accepted for publication 20.02.2026.

Автором окончательный вариант рукописи одобрен.