

Научная статья
[https://doi.org/ 10.23672/SAE.2024.4.4.019](https://doi.org/10.23672/SAE.2024.4.4.019)
УДК 338



ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНТЕГРИРОВАННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Ладушин Д.П.

Омский государственный университет имени Ф. М. Достоевского

Аннотация. В условиях цифровой экономики промышленным предприятиям необходимо особое внимание уделять трансформации интегрированного планирования, поскольку оно является одним из наиболее важных факторов, определяющих не только успех деятельности всего предприятия, но и возможность продолжения его функционирования в конкурентной среде. В данной статье проанализирована научная литература по данной теме, определены и даны определения понятиям «интегрированное планирование» и «цифровая экономика». Кроме этого, в данной статье также рассматриваются основные аспекты трансформации интегрированного планирования на промышленных предприятиях. Целью данной научной работы является обоснование необходимости в трансформации интегрированного планирования на промышленных предприятиях в условиях цифровой экономики. По результатам исследования показано, что функционирование промышленных предприятий в условиях цифровой экономики вынуждает их проводить трансформацию своей системы интегрированного планирования.

Ключевые слова: интегрированное планирование, цифровая экономика, трансформация интегрированного планирования, планирование на предприятиях, внутрифирменное планирование, план, система интегрированного планирования, трансформация планирования на предприятиях.

TRANSFORMATION OF INTEGRATED PLANNING IN INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE DIGITAL ECONOMY

Dmitrii P. Ladushin

Dostoevsky Omsk State University

Abstract. In the context of the digital economy, industrial enterprises need to pay special attention to the transformation of integrated planning, since it is one of the most important factors determining not only the success of the entire enterprise, but also the possibility of continuing its functioning in a competitive environment. This article analyzes the scientific literature on this topic, defines and defines the concepts of "integrated planning" and "digital economy". In addition, this article also discusses the main aspects of the transformation of integrated planning in industrial enterprises. The purpose of this scientific work is to substantiate the need for the transformation of integrated planning in industrial enterprises in the digital economy. According to the results of the study, it is shown that the functioning of industrial enterprises in the digital economy forces them to transform their integrated planning system.

Keywords: integrated planning, digital economy, transformation of integrated planning, enterprise planning, in-house planning, plan, integrated planning system, enterprise planning transformation.

Введение.

В связи с тем, что экономика в настоящее время развивается с использованием цифровых технологий и, сама по себе, уже переходит в цифровое пространство, то ее по праву можно считать цифровой.

В настоящее время цифровая экономика представляет собой неотъемлемую часть современной экономической системы и оказывает свое влияние на все сферы деятельности предприятий. Особенно это касается промышленных предприятий, которые цифровая экономика ставит перед

необходимостью развиваться и, что самое главное, проводить трансформацию их интегрированного планирования.

В условиях стремительно развивающихся технологий и научно-технического прогресса, предприятиям необходимо брать во внимание все достижения науки и техники для того, чтобы вовремя применять новые технологии и не остаться в стороне в то время, когда их конкуренты уже будут планировать свое развитие с учетом новых технологий.

Обсуждение.

Интегрированное планирование – это одна из основополагающих функций на предприятии, которую предприятиям необходимо трансформировать в условиях наступления цифровой экономики, поскольку от правильно составленных планов зависит успех деятельности всего предприятия.

Для начала постараемся определить, что же такое интегрированное планирование на предприятии.

Одни авторы интегрированное планирование на предприятии обычно рассматривают с точки зрения производственного планирования и подчеркивают, что интегрированным производственным планированием следует считать процесс планирования полного жизненного цикла продукта и учитывать совокупность всех внешних и внутренних ресурсов предприятия [1].

Другие авторы описывают интегрированное внутрифирменное планирование как объединение всех видов планирования и всех процессов планирования на конкретном предприятии, которые согласованы между собой и действуют в совокупности, в результате чего определяются цели деятельности предприятия и наиболее оптимальные пути их достижения [2].

Еще одна точка зрения, которая часто встречается в научных работах, представляет «интегрированное планирование» как систему одновременно действующих планов, объединенных для достижения максимальных результатов предприятия. Также, делается акцент на том, что данная система планов направлена на оперативное взаимодействие и реагирование изменений конъюнктуры рынка, политической и социальной обстановки вне предприятия, а также на изменения внутренней среды [3].

Таким образом, в контексте данной работы под интегрированным планированием на предприятии будем понимать процесс разработки, управления и регулирования операционных, тактических и стратегических планов предприятия во всех его функциональных областях. Оно включает в себя определение целей деятельности предприятия и его приоритетов, а также анализ его внешней и внутренней среды, разработку стратегии развития, планирование бюджета, определение ресурсов, управление рисками и контроль выполнения планов.

Теперь стоит определить, что же такое «цифровая экономика». Данное понятие в своих научных работах рассматривает большое количество различных авторов. Большинство вариаций определений данного понятия похожи между со-

бой и отличаются только объемом, поэтому приведем несколько наиболее популярных. Так, одни авторы под цифровой экономикой понимают экономику, которая характеризуется применением самых передовых технологий [4].

Другие авторы рассматривают цифровую экономику как экономику, в которой активно используются информационные и коммуникационные технологии в процессах производства и распределения товаров и услуг [5].

Так, в контексте данной статьи, под цифровой экономикой мы понимаем экономику, основанную на цифровых технологиях и включающую множество различных отраслей, таких как телекоммуникации, IT, финансы, электронную коммерцию, искусственный интеллект и другие.

Как было указано выше, цифровая экономика подразумевает появление и введение новых технологий, что, в свою очередь, способствует повышению производительности промышленного предприятия и его эффективности, создавая новые возможности для экономического роста и внедрения инноваций.

Использование новых технологий и трансформация планирования на предприятии с учетом аспектов цифровой экономики является позитивным фактором для промышленных предприятий. Применение инноваций может стать хорошим фактором в развитии промышленного производства.

Также, стоит отметить, что цифровая экономика дает возможность предприятиям улучшить свою работу, повысить производительность труда, увеличить выручку и прибыль, снизить издержки производства, создавать новые продукты и т.д.

Деятельность промышленного предприятия в условиях цифровой экономики требует от предприятия больше ресурсов, поскольку условия, в которых теперь работают предприятия значительно изменились и продолжают изменяться очень стремительно.

В связи с тем, что стремительно развивающаяся экономика создает не только целый ряд новых возможностей, но и не меньшее количество новых угроз, то любому промышленному предприятию жизненно-необходимо развиваться не менее быстрыми темпами, чем происходит развитие экономики.

Одной из наиболее важных областей деятельности любого промышленного предприятия, от которой зависит не только успех его деятельности, но и вообще вопрос выживания в условиях цифровой экономики, является интегрированное планирование, благодаря которому предприятия

могут поддерживать свое функционирование на необходимом уровне, развиваться и быть конкурентоспособными.

Данную мысль также подтверждают исследования многих авторов, среди которых можно выделить работы Амелина С.В., Устиновой Л. Н., Круглова Д. В. и других.

Рассмотрим более подробно, что вышеуказанные авторы пишут про трансформацию интегрированного планирования на предприятиях в условиях цифровой экономики.

Так, Амелин С. В. в своих научных трудах указывает на необходимость проведения трансформации планирования путем осуществления революционных изменений бизнес-моделей при помощи использования цифровых платформ. Кроме этого, данный автор указывает, что главной целью проведения трансформации является увеличение объемов рынка и повышение конкурентоспособности продукции предприятия [6].

Устинова Л. Н., в свою очередь пишет, что предприятие в условиях цифровой экономики не может обойтись без внедрения передовых производственных технологий. Она акцентирует внимание на том, что планирование и управление на предприятии должно основываться на использовании новых информационных технологий и высокотехнологичного оборудования [7].

Круглов Д. В. также указывает на необходимость использования инноваций и внедрения инновационных методов с целью повышения эффективности деятельности предприятия и его конкурентоспособности [8].

Результаты. Из вышесказанного следует, что трансформация интегрированного планирования на современном этапе развития экономики яв-

ляется одной из наиболее важных задач для предприятия, поскольку от качества планирования зависит качество производимой продукции, конкурентоспособность предприятия и успех его деятельности.

Основными причинами необходимости трансформации интегрированного планирования на промышленных предприятиях в условиях цифровой экономики является появление и развитие новых технологий, которые, с одной стороны, помогают предприятиям повышать эффективность работы, а с другой, могут создавать новые проблемы, если руководство предприятия будет игнорировать их использование.

Заключение.

Таким образом, на основании изложенного в данной научной статье, можно с уверенностью говорить о том, что вступление экономики в цифровую среду предзнаменовало начало значительных изменений во всех областях деятельности промышленных предприятий. Это обусловлено стремительным развитием экономики и появлением новых технологий, что, в свою очередь, является причиной как обширного списка возможностей, так и череды новых рисков и проблем, которые могут возникать на каждом этапе деятельности предприятия.

В связи с этим, у предприятий появляется острая необходимость в проведении трансформации интегрированного планирования, поскольку эта сфера деятельности предприятия является наиболее важной для его успешного функционирования; и от успешно составленных планов зависит успех предприятия в будущем, его развитие и вообще, сможет ли предприятие выжить в современном конкурентном мире.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

Литература:

1. *Куприянов, Ю. В. Переход к модели интегрированного производственного планирования в условиях трансформации производственных систем и единого информационного пространства / Ю. В. Куприянов // Российское предпринимательство. – 2018. - № 7. – С. 2113-2124.*
2. *Хорошилова, О. В. Система интегрированного внутрифирменного планирования: монография / О.В. Хорошилова. Воронеж: ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный технический университет», 2011. 193 с.*
3. *Патрушева, А. Д. Теоретические аспекты интегрированного планирования на предприятии / А. Д. Патрушева // Повышение управленческого, экономического, социального и инновационно-*

технического потенциала предприятий, отраслей и народнохозяйственных комплексов : сборник статей X Международной научно-практической конференции, Пенза, 23–24 мая 2019 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2019. – С. 217-222.

4. Абдеева, А. Т. Цифровая экономика. Риски и проблемы цифровой экономики / А. Т. Абдеева, Л. М. Оздамирова, Э. Х. Арсалиева // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2023. – Т. 13, № 7-1. – С. 148-153.

5. Атнаева, О. Г. Цифровая экономика: основные идеи устойчивого развития цифровой экономики / О. Г. Атнаева, Г. Г. Сеидханова // Вестник науки. – 2023. – Т. 1, № 10(67). – С. 20-22.

6. Амелин, С. В. Организация производства в условиях цифровой экономики / С. В. Амелин, И. В. Щетинина // Организатор производства. - 2018. - №4.

7. Устинова, Л. Н. Внедрение передовых производственных технологий для развития промышленности в условиях цифровой экономики / Л. Н. Устинова // Промышленная политика в цифровой экономике: проблемы и перспективы : Труды научно-практической конференции с международным участием, Санкт-Петербург, 16–17 ноября 2017 года / Под ред. А.В. Бабкина. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2017. – С. 149-157.

8. Круглов, Д. В. Управление инновациями на промышленных предприятиях в условиях цифровой экономики / Д. В. Круглов, С. А. Клюев, В. В. Кириленко // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 4-1. – С. 78-81.

References:

1. Kupriyanov, Yu. V. Transition to the model of integrated production planning in the conditions of transformation of production systems and a single information space / Yu. V. Kupriyanov // Russian Entrepreneurship. – 2018. - No. 7. – pp. 2113-2124.

2. Khoroshilova, O. V. The system of integrated intra-company planning: monograph / O.V. Khoroshilova. Voronezh: Voronezh State Technical University, 2011. 193 p.

3. Patrusheva, A.D. Theoretical aspects of integrated planning at the enterprise / A.D. Patrusheva // Improving the managerial, economic, social and innovative-technical potential of enterprises, industries and national economic complexes : collection of articles of the X International Scientific and Practical Conference, Penza, May 23-24, 2019. – Penza: Penza State Agrarian University, 2019. – pp. 217-222.

4. Abdeeva, A. T. Digital economy. Risks and problems of the digital economy / A. T. Abdeeva, L. M. Ozdamirova, E. H. Arsalieva // Economics: yesterday, today, tomorrow. – 2023. – Vol. 13, No. 7-1. – pp. 148-153.

5. Atdaeva, O. G. Digital economy: the main ideas of sustainable development of the digital economy / O. G. Atdaeva, G. G. Seidkhanova // Bulletin of Science. - 2023. – Vol. 1, No. 10(67). – pp. 20-22.

6. Amelin, S. V. Organization of production in the digital economy / S. V. Amelin, I. V. Shchetinina // Organizer of production. - 2018. - №4.

7. Ustinova, L. N. Introduction of advanced production technologies for industrial development in the digital economy / L. N. Ustinova // Industrial policy in the digital economy: problems and prospects : Proceedings of a scientific and practical conference with international participation, St. Petersburg, November 16-17, 2017 / Edited by A.V. Babkin. – St. Petersburg: Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University", 2017. – pp. 149-157.

8. Kruglov, D. V. Innovation management at industrial enterprises in the digital economy / D. V. Kruglov, S. A. Klyuyev, V. V. Kirilenko // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. - 2022. – No. 4-1. – pp. 78-81.

Информация об авторе:

Ладушин Дмитрий Петрович, аспирант; Омский государственный университет имени Ф. М. Достоевского; Омск, Россия; ladushin97@mail.ru.

Dmitrii P. Ladushin, Postgraduate student; Dostoevsky Omsk State University; Omsk, Russia.