

Научная статья
<https://doi.org/10.24412/2220-2404-2024-9-34>
УДК 332



МЕТОДЫ И СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ С ЦЕЛЮ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА РФ

Кун Хаоюй¹, Клименко Т.М.²

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова¹,
Юридический институт Северо-Кавказской государственной академии²;
Чеченский государственный университет им. А. Кадырова²*

Аннотация: Данная статья посвящена методам и стратегиям управления финансовыми потоками и их оптимизации для повышения эффективности работы на предприятиях при поддержке государственного сектора. Цель данной статьи описать основные методы и способы оптимизации финансового потока на государственных предприятиях. Для этого авторы поставили основные задачи, как провести комплексную оценку системы управления финансовыми потоками, и обозначить основные проблемы, с которыми сталкиваются государственные предприятия и выявить пути решения. Для исследования применялся сравнительный анализ литературы, где были обозначены следующие результаты: неэффективное использование оптимизирующих методик, которые используются предприятиями. Данную проблему можно решить оптимизацией и эффективным использованием собственных финансовых потоков: баланс денежных поступлений, расходов и равномерное распределение с учетом основных задач для бизнеса. В завершение исследования авторы пришли к выводу о том, что контролируют финансовые потоки организации с применением комплекса подходов, которые служат фундаментом для принятия управленческих решений по формированию, распределению и применению денежных средств компании, а также для организации их эффективного обращения. Финансирование работы организации всегда было и остаётся ключевой задачей для любого предприятия.

Ключевые слова: финансовый поток, денежные средства, оптимизация, методы управления, стратегии управления, эффективность.

METHODS AND STRATEGIES FOR MANAGING FINANCIAL FLOWS IN ORDER TO OPTIMIZE PROCESSES AND INCREASE EFFICIENCY AT ENTERPRISES IN THE PUBLIC SECTOR OF THE RUSSIAN FEDERATION

Kong Haoyu¹, Tauszhan M. Klimenko²

*Moscow State University named after M.V. Lomonosov¹
Law Institute North Caucasus State, Academy²; Chechen State University named after A. Kadyrov²*

Abstract: This article is devoted to the methods and strategies of financial flow management and their optimization to improve the efficiency of work at enterprises with the support of the public sector. The purpose of this article is to describe the main methods and ways of optimizing the financial flow at state enterprises. To do this, we set the main tasks of how to conduct a comprehensive assessment of the financial flow management system, and identify the main problems faced by state enterprises and identify solutions. For the study, a comparative analysis of the literature was used, where the following results were identified: ineffective use of optimization techniques used by enterprises. This problem can be solved by optimization and effective use of your own financial flows: balance of cash receipts, expenses and uniform distribution taking into account the main tasks for business. At the end of the study, the authors came to the conclusion that they control the financial flows of the organization using a set of approaches that serve as the foundation for making management decisions on the formation, distribution and use of the company's funds, as well as for organizing their effective circulation. Financing the work of the organization has always been and remains a key task for any enterprise.

Key words: cash flow, cash, optimization, management methods, management strategies, efficiency.

Введение. В условиях глобальных изменений в мире и в современной экономике, разработка финансовой стратегии и методов управления являются ключевым аспектом успешного развития и функционирования бизнеса. В независимости от размера компании или формы собственности корпорации или бизнеса, данные задачи должны быть в приоритете [1].

Основная задача финансовой стратегии — определение компанией использования и методов управления своими финансовыми ресурсами для достижения приоритетных задач и целей для своего бизнеса. От качества этой стратегии зависит конкурентоспособность компании, эффективное распределение ресурсов и долгосрочная финансовая устойчивость компании, и повышение капитала [2]. Поэтому стратегическое управление финансами является организованным процессом, который представляет собой комплекс мер, включающий долгосрочную стратегию и методы постоянного повышения эффективности и результативности. Данные меры основаны на понимании целей организации и их корректировки в меняющихся условиях, а также спроса на рынке. Их цель — повысить финансовую эффективность компании в целом [4].

Результаты.

Основными методами и стратегиями управления финансовыми потоками и оптимизации является:

- Обеспечение сбалансированности, где обеспечивается баланс между доходами и расходами на предприятиях и организациях в целом и по каждой деятельности: операционной, инвестиционной и финансовой.
- Обеспечение ликвидности – поддержание необходимого уровня ликвидных активов, для распределения нужных расходов по обязательствам, и эффективного использования данных денежных средств.
- Обеспечение эффективности – составление стратегических планов компании, постановка задач в соответствии целям компании, обучение и контроль результативности сотрудников, разработка системы вознаграждения и др.
- Обеспечение достоверности информации – сотрудничество только с надёжными партнерами и использование надежных информационных ресурсов при составлении бухгалтерских отчетов, анализ и прогноз движения денежных средств [3].

Можно выделить комплекс мер по оптимизации управления финансовыми потоками на государственных предприятиях:

грамотное и эффективное управление финансами, налогами и ценообразованием;
совершенствование работы с задолженностями для своевременного реагирования и предотвращения банкротства или штрафных санкций;
оптимизацию затрат на текущие задачи предприятия;
эффективное использование материальных запасов, а не долгосрочное хранение;
применение самых эффективных методов амортизации денежных средств позволит эффективно распределить расходы на приобретение фондов, их контроля и использование на практике, своевременно определять степень неиспользованных или устаревших активов;
повышение эффективности производственных процессов и качества бизнес-процессов предприятия [5].

Авторы разделяют точку зрения Шейко Г.А., который утверждает, что «ключевыми составляющими модели комплексной системы управления финансовыми потоками предприятий с государственным участием являются:

- финансовые методики;
- финансовые инструменты;
- законодательная база;
- информационные ресурсы;
- программное обеспечение» [9].

Методы оптимизации управления финансовыми потоками: способы государственно-частного партнёрства (ГЧП) представляют собой разнообразные модели сотрудничества между государством и бизнесом, которые нацелены на решение социально значимых вопросов на основе взаимной выгоды. Примеры таких форм ГЧП включают государственные контракты, аренду, лизинг, государственно-частные предприятия, соглашения о разделе продукции, товаров, бизнеса [7].

Особенно важно при управлении финансового потока развивать навыки прогнозирования и планирования потребностей компании у руководителей и менеджеров. Для этого также используется инструмент под названием «Бюджет движения денежных средств» (БДДС), который разрабатывается каждый месяц и учитывает стратегические цели компании [7].

Обсуждение.

Прежде чем определиться с методами и стратегиями управления финансами, необходимо выяснить сущность понятия «финансы», которое имеет множество интерпретаций. Как отметил М.В. Романовский, «финансовые потоки на промышленных предприятиях, которые частично

принадлежат государству, представляют собой упорядоченное перемещение денежных средств как внутри предприятия, так и между государственными финансовыми институтами, экономической системой предприятия и внешней средой, включая частный бизнес и другие субъекты управления» [6].

Денежные средства, которые в распоряжении государственных предприятий, расходуются по специальному составленному графику, что обеспечивает постоянство денежного потока. Однако в современных условиях большинство российских компаний сталкиваются с необходимостью привлечения дополнительных средств для поддержания операционной, финансовой деятельности и реализации инвестиционных проектов.

Одной из причин возникновения проблем с денежными средствами является несовершенство финансовых методов и инструментов, используемых компаниями. Это может проявляться в виде кассовых трудностей (недостач) или недостаточность средств для обеспечения текущей деятельности и краткосрочных инвестиций, не говоря уже о долгосрочных [8].

Следовательно, процесс управления денежными потоками включает в себя анализ доходов и расходов, планирование (бюджетирование), моделирование финансовых показателей и постоянный мониторинг.

Оптимизация денежных потоков предприятия — это процесс поиска наиболее эффективных способов их организации, которые учитывают специфику отрасли и индивидуальные особенности бизнес-процессов компании [3].

Результаты.

Контролируют финансовые потоки организации с применением комплекса подходов, которые служат фундаментом для принятия управленческих решений по формированию, распределению и применению денежных средств компании, а также для организации их эффективного обращения. Финансирование работы организации всегда было и остаётся ключевой задачей для любого предприятия.

Для улучшения управлением финансового потока государственные предприятия нуждаются в дополнительных средствах для поддержки выполнения текущих финансовых задач, выполнение планов и достижения целей компании с реализацией инвестиционных проектов.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

Литература:

1. Бочаров В. В. *Управление денежным оборотом предприятий и корпораций*. — М.: Финансы и статистика, 2012. — 144 с.
2. Зацепина Г. Н., Лёвина М. В. *Совершенствование организационно-управленческой структуры агрохолдинга // Теория и практика мировой науки*. — 2017. — № 7. — С. 16–19.
3. Зацепина Г. Н. *Эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций // Теория и практика мировой науки*. — 2017. — № 3. — С. 12–14.
4. Зацепина Г. Н. *Эффективность экономической безопасности предприятия // Инновационная экономика и право*. — 2020. — № 1 (15). — С. 91–92.
5. Коновалова Т. В., Скрыбина Ю. Ю. *Пути совершенствования управления денежными потоками на предприятии // Мичуринский государственный аграрный университет*. — 2019. — Т. 2. — № 2. — С. 363.
6. Коновалова Т. В., Коновалов А. В., Скрыбина Ю. Ю. *Пути совершенствования управления денежными потоками на предприятии // Мичуринский государственный аграрный университет*. — 2019. — Т. 2. — № 2. — С. 363
7. *Анализ денежных потоков: учебно-методический комплекс*. — URL: <http://window.edu.ru>

8. Зайцева, И. А. Практика применения методологий Agile, Scrum в ИТ-проектах / И. А. Зайцева, В. Ш. Ебата, Н. А. Ковбаса // *Индустриальная экономика*. - 2021. - № 1. - С. 62-69. - DOI 10.47576/2712-7559_2021_1_62.

9. Шейко Г.А. Система управления финансовыми потоками [сайт]. <http://www.be5.biz/ekonomika1/r2012/1562.htm>

References:

1. Bocharov V. V. *Management of cash flow of enterprises and corporations*. - M.: Finance and Statistics, 2012. - 144 p.

2. Zatsepina G. N., Levina M. V. *Improving the organizational and managerial structure of an agricultural holding // Theory and Practice of World Science*. - 2017. - No. 7. - P. 16-19.

3. Zatsepina G. N. *Efficiency of functioning of agricultural organizations // Theory and Practice of World Science*. - 2017. - No. 3. - P. 12-14.

4. Zatsepina G. N. *Efficiency of economic security of an enterprise // Innovative Economics and Law*. - 2020. - No. 1 (15). - P. 91-92.

5. Konovalova T. V., Skryabina Yu. Yu. *Ways to improve cash flow management at the enterprise // Michurinsk State Agrarian University*. - 2019. - Vol. 2. - No. 2. - P. 363.

6. Konovalova T. V., Konovalov A. V., Skryabina Yu. Yu. *Ways to improve cash flow management at the enterprise // Michurinsk State Agrarian University*. - 2019. - Vol. 2. - No. 2. - P. 363

7. *Cash flow analysis: educational and methodological complex*. - URL: <http://window.edu.ru>

8. Zaitseva, I. A. *Practice of applying Agile, Scrum methodologies in IT projects / I. A. Zaitseva, V. Sh. Ebata, N. A. Kovbasa // Industrial Economy*. - 2021. - No. 1. - P. 62-69. - DOI 10.47576/2712-7559_2021_1_62.

9. Sheiko G.A. *Financial flow management system [website]*. <http://www.be5.biz/ekonomika1/r2012/1562.htm>

Информация об авторах:

Кун Хаоюй, магистрант 1 курса Факультета государственного управления по направлению «Менеджмент», Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, konghaoyu0350@163.com

Клименко Таужан Микаэловна, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовного права и процесса, Юридический институт Северо-Кавказской государственной академии; профессор кафедры уголовного права и процесса, Чеченский государственный университет им. А. Кадырова. tauzhank@list.ru

Kong Haoyu, Master 1 year, Faculty of Public Administration, Management Moscow State University named after M.V. Lomonosov

Tauzhan M. Klimentko, Doctor of Law Sciences, Professor, Department of Criminal Law and Procedure, Law Institute North Caucasus State, Academy, Department of Criminal Law and Procedure, Chechen State University named after A. Kadyrov.