

Научная статья

<https://doi.org/10.24412/2220-2404-2026-6-13>

УДК 339.92



Attribution

cc by

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ
В ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПОЧКАХ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Киреева А.В.

Белгородский государственный технологический университет имени В. Г. Шухова

Аннотация. Статья посвящена конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий. Проанализировано несколько существующих подходов к определению «глобальные цепочки создания стоимости». Установлено, что нет единого подхода у данных определений. Изучения темы особенно актуально в современных условиях, так как пути развития конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости в долгосрочной перспективе – это стратегические приоритеты долгосрочного развития. Другими словами, конкурентоспособность промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости – это 4 ключевых вектора долгосрочной политики, а именно: 1. Технологическое лидерство. 2. Устойчивость цепочек. (Создание центров концентрации производственных, логистических и инновационных операций в определённом регионе.) 3. Зеленая трансформация промышленности. (Декарбонизация производства.)

4. Инвестиции в человеческий капитал. Учтена актуальность темы. С целью развития исследуемой темы предложены некоторые рекомендации. В заключении приведены основные результаты, подведен общий итог и список использованной литературы.

Ключевые слова: глобальные цепочки создания стоимости, инновации, конкурентоспособность, мировая экономика, промышленная политика, устойчивый рост.

Финансирование: инициативная работа.

Original article

THE COMPETITIVENESS OF INDUSTRIAL POLICY
IN THE GLOBAL VALUE CHAINS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

Antonina V. Kireeva

V.G. Shukhov Belgorod State Technological University

Abstract. The article is devoted to the competitiveness of industrial policy in global value chains of industrial enterprises. Several existing approaches to the definition of "global value chains" are analyzed. It is established that there is no uniform approach to these definitions. The study of this topic is especially relevant in the current conditions, since the ways of developing the competitiveness of industrial policy in global value chains in the long term are strategic priorities for long-term development. In other words, the competitiveness of industrial policy in global value chains is 4 key vectors of long-term policy, namely: 1. Technological leadership. 2. Sustainability of chains. (Creation of centers of concentration of production, logistics and innovation operations in a certain region.) 3. Green transformation of industry. (Decarbonization of production) 4. Investments in human capital. The relevance of the topic is taken into account. In order to develop the topic under study, some recommendations are proposed. The conclusion presents the main results, a general summary and a list of references.

Keywords: global value chains, innovation, competitiveness, global economy, industrial policy, sustainable growth.

Funding: Independent work.

Введение.

Изучение темы о промышленной политике занимает ведущее место в современной экономической науке и практике, так как промышленная политика является ключевым драйвером экономического развития.

Мы считаем, что промышленная политика — это совокупность мер государства, направленных на развитие и повышение конкурентоспособности национальной промышленности. Она включает стратегическое вмешательство в экономику для стимулирования ключевых отраслей, поддержки инноваций и обеспечения устойчивого роста.

Промышленная политика и глобальные цепочки создания стоимости (ГЦСС) тесно связаны: ГЦСС определяют структуру мировой экономики, а промышленная политика определяет, как страны интегрируются в эти цепочки, повышают свою конкурентоспособность и развивают производственный потенциал.

Глобальные цепочки создания стоимости имеют решающее значение в современном экономическом развитии, то есть глобальные цепочки создания стоимости стали основным каналом интеграции стран в мировую экономику.

Глобальные цепочки создания стоимости (ГЦСС) — это трансграничные сети, в которых этапы производства товаров и услуг распределены между странами в зависимости от их специализации.

Конкурентоспособность промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости — это когда промышленная политика остается ключевым инструментом для интеграции национальных экономик в глобальных цепочках создания стоимости (ГЦСС).

Конкурентоспособность промышленной политики определяется не только экономикой, но и геополитикой, технологическим суверенитетом и устойчивостью к кризисам.

Актуальность проводимого исследования определяется необходимостью изучения современных тенденций развития конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости.

Целью данного исследования является анализ ситуации, связанный с конкурентоспособностью промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости, а также определение возможных путей развития в долгосрочной перспективе.

Обсуждение

В начале проанализируем несколько точек зрения к определению «глобальные цепочки создания стоимости.»

С точки зрения Мэн Лю и Аржаева Ф.И.: «Глобальные цепочки создания стоимости (ГЦСС) представляют собой комплекс трансграничных операций, работников и видов деятельности, необходимых для перемещения продукта от момента его создания до конечного потребителя.» [3].

Мы согласны с мнением Мэн Лю и Аржаева Ф.И., дело в том, что в текущий период многие производители изготавливают свою продукцию в нескольких государствах, что является рентабельно для предпринимателей, потому что это оптимизирует затраты, повышает их конкурентоспособность и увеличивает рынки сбыта.

По мнению Романова И. Г. «Глобальные цепочки создания стоимости — феномен, представляющий новую реальность международного производства, охвативший мир в последние десятилетия XX в. В его основе лежит разделение производственного процесса на отдельные операции и бизнес-функции, выполняемые в разных странах.» [4].

Мы согласны с мнением Романова И. Г., потому что на данный момент идет разделение производственного процесса на отдельные операции, которые совершают в разных странах — это способствует оптимизации производственного процесса.

«В 2015 г. вышел официальный документ ООН, где закреплено понятие *global value chain* (русскоязычный термин — «глобальная цепочка создания стоимости») как формы организации международного разделения труда (МРТ) с размещением отдельных

стадий производства продукции конечного потребления в разных странах». [5]

С нашей точки зрения: «Международное разделение труда (МРТ) позволяет иметь ряд преимуществ:

- повышать экономический рост;
- получить экономическое преимущество благодаря специализации;
- выгоду от экспорта и импорта;
- глобализацию экономики;
- установление прочных связей между всеми участниками международного разделения труда;
- создавать и совершенствовать инновационные технологии, внедряя их в жизнь для пользы и комфорта человека, как например, различные экосистемы;
- создавать здоровую конкуренцию;
- увеличивать рабочие места;
- привлекать инвестиции;
- обеспечивать экономическую независимость и цифровую безопасность;
- создавать и развивать базу интеллектуальной собственности.

Приоритетными направлениями международного разделения труда являются экспорт и импорт товаров и услуг между государствами-партнерами». [1]

По нашему мнению, глобальные цепочки создания стоимости (ГЦСС) — это международная сеть компаний, которые в современных условиях большинство продуктов создают не в одной стране. Продукция проходит множество стадий обработки в разных государствах, прежде чем попасть к конечному потребителю.

Во-вторых, что же касается конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости (ГЦСС) промышленных предприятий, то она позволяет:

1. Переходить к высокотехнологичным звеньям.
2. Достигать технологической независимости.
3. Укреплять антикризисные механизмы.
4. Вырабатывать новые рыночные подходы и нормы.
5. Повышать объем экспорта высокотехнологичной продукции на мировом рынке.
6. Достигать усиления экономических показателей.
7. Создавать устойчивое превосходство над конкурентами.

С нашей точки зрения, конкурентоспособность промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости (ГЦСС) промышленных предприятий — это комплексная система, где успех зависит от синхронизации государственной политики, бизнес-стратегий и научного потенциала.

Ключевыми преимуществами конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости (ГЦСС) промышленных предприятий, влияющие на экономическое развитие,

технологическое обновление и структурные изменения в экономике являются:

1. Приток иностранных инвестиций и капитала, который способствует созданию новых предприятий и рабочих мест, развитию экономики.
2. Доступ к новым технологиям и знаниям позволяет перенимать лучшие мировые знания и ускорять развитие.
3. Рост производительности и экономического роста увеличивает экспорт, ВВП и уровень жизни за счет более качественных товаров и услуг.
4. Технологическая модернизация и инновационное обновление помогает обновить производство, управление и навыки работников, делая экономику современной и конкурентоспособной.
5. Расширение экспортных возможностей позволяет странам продавать больше товаров за границу, включаясь в ГЦСС.
6. Оптимизация рынка труда через индустриальную интеграцию.

Включение в ГЦСС генерирует мультипликативный эффект занятости за счет:

- 1) Формирования новых производственных кластеров.
- 2) Развития сопутствующих сервисов (логистика, ИТ, финансы).
- 3) Повышения квалификационного уровня рабочей силы.
7. Риск-ориентированная диверсификация экономических связей. Участие в ГЦСС обеспечивает:
 - 1) Снижение волатильности экспортных доходов.
 - 2) Повышение адаптивности к шокам спроса.
 - 3) Формирование кросс-региональных производственных хабов.
8. Процесс целенаправленного технологического обновления в области промышленной политики. Встраивание в ГЦСС создает институциональные предпосылки для:
 - 1) Модернизации производственных мощностей.
 - 2) Диффузии передовых управленческих практик.
 - 3) Формирования национальных инновационных систем.
9. Формирование устойчивых конкурентных позиций на уровне многонациональных компаний и национальных экономик.
10. Инструменты промышленной политики для интеграции в глобальные цепочки создания стоимости (ГЦСС):
 - 1) Институциональные механизмы стимулирования. Государства применяют стратегические инструменты для повышения конкурентоспособности национальных производителей в ГЦСС.
 - 2) Инновационная инфраструктура.
 - 3) Логистическая интеграция.
 - 4) Развитие человеческого капитала.

Результаты.

Пути развития конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий в долго-

срочной перспективе – это стратегические приоритеты долгосрочного развития. Другими словами, конкурентоспособность промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий – это 4 ключевых вектора долгосрочной политики, а именно:

1. Технологическое лидерство.
По словам Комаровой И. П. и Минашкина В. Г.: «Технологическое лидерство означает способность создавать инновационные технологии, задавать глобальные технологические стандарты и доминировать на мировых рынках высокотехнологичной продукции». [2]

2. Устойчивость цепочек.

Создание центров концентрации производственных, логистических и инновационных операций в определённом регионе. Другими словами, устойчивость цепочек поставок — это способность системы поддерживать свои функции и структуру перед лицом внутренних и внешних изменений, выдерживать свои в производственной и коммерческой деятельности, оперативно реагировать на них и эффективно восстанавливаться после сбоев, а также предвидеть и предотвращать такие сбои. Также это понятие может включать интеграцию экологических, социальных и финансовых аспектов в производственный процесс от поиска поставщиков до конца жизненного цикла продукта.

3. Зеленая трансформация промышленности. (Декарбонизация производства.) То есть, зелёная трансформация промышленности — это переход к моделям производства, основанным на принципах устойчивости, снижения негативного воздействия на окружающую среду и рационального использования ресурсов. Она предполагает внедрение экологически чистых технологий, изменение бизнес-процессов и моделей потребления.

4. Инвестиции в человеческий капитал — это затраты, направленные на повышение профессиональной квалификации и производительных способностей человека, что влияет на производительность и продуктивность его работы. Человеческий капитал — это запас здоровья, знаний, навыков, способностей и мотиваций, способствующих росту.

Делаем вывод: долгосрочный путь развития конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий требует регулярных инвестиций в науку, инфраструктуру и кадры, а также гибкости в условиях санкций и меняющихся рынков.

Заключение.

Исследование конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий позволило сделать следующие выводы:

1. Изучение темы о конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий особенно актуально в современных условиях для обеспе-

чения устойчивого развития промышленного предприятия.

2. Сформулированы авторские определения: «глобальные цепочки создания стоимости (ГЦСС)» и «конкурентоспособность промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий».

3. Конкурентоспособность промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий образует комплекс факторов, связанных с технологическим развитием, структурной адаптацией, институциональными условиями, внешнеэкономической деятельностью и другими аспектами.

Также в условиях глобализации и технологических изменений промышленная политика должна

адаптироваться к новым трендам: распространению передовых технологий, усилению роли малого и среднего предпринимательства, глобальным вызовам устойчивого развития. Это требует пересмотра традиционных подходов, учёта горизонтальных и вертикальных связей, а также переосмысления целей и инструментов поддержки.

4. Найдены ключевые преимущества конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий.

5. Выявлены пути развития конкурентоспособности промышленной политики в глобальных цепочках создания стоимости промышленных предприятий в долгосрочной перспективе.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

Список источников:

1. Киреева, А. В. Преимущества и недостатки международного разделения труда / А. В. Киреева // *Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки*. - 2025. - № 4. - С. 226-231. DOI: 10.24412/2220-2404-2025-4-11 EDN: ITUFOK

2. Комарова И. П., Минашкин В. Г. Технологическое лидерство России: показатели и стратегические ориентиры в условиях глобальных вызовов // *Научные труды Вольного экономического общества России* - 2025. - № 3 том 253. <https://doi.org/10.38197/2072-2060-2025-253-3-348-356> EDN: TWKVOL

3. Мэн Лю, Аржаев Ф.И. Глобальные цепочки создания стоимости (стратегии многонациональных предприятий) // *Дискуссия*. - 2024. - Вып. 123. - С. 98-103. DOI: 10.46320/2077-7639-2024-2-123-98-103 EDN: JFMVVA

4. Романов, И. Г. (2025). Современные тенденции развития глобальных цепочек создания стоимости в мировой экономике. *Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика*, 60(2), 106-125. DOI: 10.55959/MSU0130-0105-6-60-2-6 EDN: TYDRIR

5. Сидорова Е. А. Россия в глобальных цепочках создания стоимости / Е. А. Сидорова // *Мировая экономика и международные отношения*. - 2018. - Т. 62, № 9. - С. 71-80. DOI: 10.20542/0131-2227-2018-62-9-71-80 EDN: YNYEDJ

References:

1. Kireeva, A.V. Advantages and disadvantages of the international division of labor / A.V. Kireeva // *Humanities, socio-economic and social sciences*. - 2025. - No. 4. - PP. 226-231. DOI: 10.24412/2220-2404-2025-4-11 EDN: ITUFOK

2. Komarova I. P., Minashkin V. G. Technological leadership of Russia: indicators and strategic guidelines in the context of global challenges // *Scientific Papers of the Free Economic Society of Russia* - 2025. - No. 3 volume 253. <https://doi.org/10.38197/2072-2060-2025-253-3-348-356> EDN: TWKVOL

3. Meng Liu, Arzhaev F.I. Global value chains (strategies of multinational enterprises) // *Discussion*. - 2024. - Issue 123. - pp. 98-103. DOI: 10.46320/2077-7639-2024-2-123-98-103 EDN: JFMVVA

4. Romanov, I. G. (2025). Current trends in the development of global value chains in the global economy. *Bulletin of the Moscow University. Series 6. Economics*, 60(2), 106-125. DOI: 10.55959/MSU0130-0105-6-60-2-6 EDN: TYDRIR

5. Sidorova E. A. Russia in global value chains / E. A. Sidorova // *World economy and international relations*. - 2018. - Vol. 62, No. 9. - PP. 71-80. DOI: 10.20542/0131-2227-2018-62-9-71-80 EDN: YNYEDJ

Информация об авторе:

Киреева Антонина Владимировна, старший преподаватель, Белгородский государственный технологический университет имени В. Г. Шухова, Email: kireeva.antonina.vladimirovna@yandex.ru

Antonina V. Kireeva, Senior Lecturer, University: V.G. Shukhov Belgorod State Technological University.

Статья поступила в редакцию / The article was submitted 02.05.2026;

Одобрена после рецензирования / Approved after reviewing 29.05.2026;

Принята к публикации / Accepted for publication 20.06.2026.

Автором окончательный вариант рукописи одобрен.