

Научная статья

<https://doi.org/10.24412/2220-2404-2026-7-8>

УДК 330



Attribution

cc by

**ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ ДАГЕСТАНА,
СПОСОБСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОГО ТУРИЗМА В РЕГИОНЕ**

Казибекова Н.А.

Дагестанский государственный педагогический университет им. Р. Гамзатова

Аннотация. Автор в статье рассматривает развитие двух наиболее перспективных отраслей экономики Дагестана: сельское хозяйство, в частности, АПК и туризм. Эти отрасли тесно взаимосвязаны, развитие одной отрасли неминуемо отражается на другой; особенно это касается гастро-туризма и сельского туризма. Республика Дагестан является аграрной, столетиями сельские жители в сложных горных условиях обрабатывали землю и получали урожай, обеспечивая себя и соседние районы продукцией животноводства и растениеводства. На современный агропромышленный комплекс оказывают влияние такие факторы, как природно-географические условия, социально-экономическое развитие региона. Проведенный автором SWOT-анализ выявил сильные и слабые стороны регионального АПК, а также дальнейшие возможности развития и потенциальные угрозы. Туризм – это быстроразвивающаяся и доходная отрасль дагестанской экономики, тесно связанная с сельским хозяйством, так как ежегодно возрастающий поток туристов требует значительного увеличения сельскохозяйственной продукции.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, сельскохозяйственная продукция, устойчивое развитие, туризм, туристическая инфраструктура, гастро-тур, этно-тур.

Финансирование: инициативная работа.

Original article

**SECTORS OF THE DAGESTAN ECONOMY CONTRIBUTING
TO THE DEVELOPMENT OF RURAL TOURISM IN THE REGION**

Naida A. Kazibekova

Dagestan State Pedagogical University named after R. Gamzatov

Abstract. In this article, the author examines the development of two of the most promising sectors of Dagestan's economy: agriculture, particularly the agro-industrial complex, and tourism. These sectors are closely interconnected, and the development of one sector inevitably affects the other, particularly in the case of gastronomic tourism and rural tourism.

The Republic of Dagestan is an agrarian region, where rural residents have been cultivating land and producing crops in challenging mountainous conditions for centuries, providing themselves and neighboring areas with livestock and plant products. The modern agro-industrial complex is influenced by factors such as natural and geographical conditions and the socio-economic development of the region. The author's SWOT analysis revealed the strengths and weaknesses of the regional agro-industrial complex, as well as further development opportunities.

Tourism is a rapidly developing and profitable sector of the Dagestan economy, closely linked to agriculture, as the increasing number of tourists each year requires a significant increase in agricultural production and related industries.

Keywords: agro-industrial complex, agricultural products, sustainable development, tourism, tourist infrastructure, gastronomic tour, ethno-tour.

Funding: Independent work.

Введение.

Дагестан – республика, расположенная на юге Российской Федерации; в последние годы она переживает довольно сложный период в политической и социально-экономической жизни. Как и вся страна, республика сталкивается с многочисленными вызовами, связанными с процессами глобализации, санкциями, внутренними процессами. Республика Дагестан в состоянии обеспечить себя и соседние регионы продукцией сельского хозяйства, повысить эффективность этой отрасли и значительно увеличить ее вклад в ВРП. Сельское хозяйство традиционно является ключевой отраслью для экономики республи-

ки, а туризм – это отрасль, которая стала бурно развиваться в последние несколько лет.

Целью статьи является раскрытие взаимосвязи и сочетания двух этих отраслей, что может создать основу для новых видов туризма, таких как, сельский туризм, агротуризм, гастро-туризм, что может способствовать социально-экономическому развитию сельских и горных территорий.

Для достижения поставленной цели, предполагается решить следующие задачи:

1) охарактеризовать состояние АПК республики, выделить основные отрасли;

2) определить сильные и слабые стороны АПК, проанализировать имеющиеся проблемы;

3) выявить точки соприкосновения сельского хозяйства и туризма, определить предпосылки развития сельского туризма, агротуризма и др.;

4) определить практические рекомендации по развитию сельского и агротуризма через укрепления связей между сельским хозяйством и туристической отраслью республики.

Республика Дагестан традиционно считается аграрной. Развитию агропромышленного комплекса (АПК) способствуют природно-географические особенности региона, погодно-климатические условия, экологическая обстановка.

Агропромышленный комплекс представляет собой совокупность производственных, перерабатывающих, сбытовых сфер аграрной деятельности, а также связанных с ними сопутствующих отраслей экономики.

Обсуждение.

Современный АПК – это комплекс по производству сельскохозяйственной продукции, ее переработке и хранению, реализации готовой продукции, подготовке квалифицированных специалистов для отрасли. Для Республики Дагестан основными направлениями развития комплекса являются животноводство и растениеводство. В свою очередь, эти направления включают в себя более мелкие отрасли: овцеводство, рыболовство, птицеводство, виноградарство, садоводство, овощеводство и другие.

На развитие отрасли оказывают влияние определенные факторы, такие как природно-климатические условия, географическое расположение, наличие сельскохозяйственной техники и рабочей силы, возможности для хранения и переработки продукции, конкурентоспособность перерабатывающих предприятий, система реализации готовой продукции как в республике, так и за ее пределами.

Для выявления сильных и слабых сторон развития регионального АПК необходимо провести SWOT-анализ, который представлен в таблице 1.

Сильные стороны	Слабые стороны
- Разнообразие сельскохозяйственной продукции; - Расположение аграрного сектора Дагестана в разнообразных климатических условиях; - Накопление значительный опыт ведения сельского хозяйства; - Знание и использование специфики местности; - Местное население связано с сельским хозяйством; - Реализация программ поддержки фермерских хозяйств, предоставление субсидий и налоговых льгот;	- Низкая производительность сельскохозяйственного производства; - Низкий уровень механизации; - Устаревшие методы ведения хозяйства; - Недостаток современных технологий; - Снижение качества производимой продукции; - Усиление разрыва между крупными и более мелкими производителями из-за высокой стоимости нового оборудования; - Недостаточный уровень квалификации работников;

- Экологически чистая, органическая сельхозпродукция

- Недостаток хранилищ и перерабатывающих предприятий сельхозпродукции

Возможности

- Реализация экологически чистых и органических продуктов на международном рынке;
- Грантовая поддержка отечественных и зарубежных фондов;
- Рост интереса на внутреннем рынке к экологически чистым продуктам;
- Сотрудничество с предприятиями пищевой промышленности и торговли;
- Развитие агро-, гастро-туризма, сельского туризма

Угрозы

- Изменение климата (риск распространения заболеваний растений и вредителей);
- Низкий уровень доступности фермеров к технологиям и знаниям, необходимым для эффективного реагирования на климатические вызовы;
- Рост конкуренции;
- Санкционное давление.

Таблица 1. SWOT-анализ развития АПК Республики Дагестан.

Анализ проблем развития АПК в регионе дает возможность определить сдерживающие факторы развития комплекса и найти направления, которые могут преодолеть имеющиеся проблемы.

Остановимся на преимуществах, которые имеются у регионального АПК.

Во-первых, разнообразие производимой продукции, начиная от крупного рогатого скота, овцеводства, производство мяса птицы, добыча и переработка рыбной продукции.

Во-вторых, климатические условия позволяют круглогодично производить продукцию растениеводства благодаря парниковым хозяйствам (зелень, редис, помидоры и огурцы, клубника).

В-третьих, сельскохозяйственная продукция Дагестана является экологически чистой, что благоприятно влияет на приток покупателей и на развитие гастро-туризма.

В-четвертых, экологически чистая продукция конкурентоспособна на российском рынке, это открывает новые возможности перед аграриями в получении субсидий и реализации продукции на национальном рынке.

Факторы, которые сдерживают дальнейшее развитие агропромышленного комплекса Дагестана являются:

- 1) устаревшая техника, которая давно изношена и требует замены;
- 2) экстенсивный способ ведения хозяйства;
- 3) нехватка хранилищ, что приводит к потере почти половины урожая;
- 4) недостаточное количество перерабатывающих предприятий и мини-заводов, которые могли бы частично восполнить дефицит крупных предприятий по переработке сельхозпродукции;
- 5) высокий риск природных катаклизмов, потопов, селей;

6) недостаток высококвалифицированных специалистов – агрономов, ветеринаров, зоотехников и др.;

7) рост конкуренции со стороны Азербайджана, Турции, Китая.

Агропромышленный комплекс Республики Дагестан обладает значительным потенциалом для роста и развития, особенно в контексте экспортных возможностей и грантовой поддержки.

Слабые стороны агропромышленного комплекса в Дагестане:

- низкая производительность труда;
- недостаточное техническое оснащение;
- отсутствие квалифицированных кадров;
- ограниченный доступ к финансированию, требующие тщательного анализа и решения [6].

Выработка стратегий и программ, направленных на преодоление этих проблем, является необходимостью для повышения конкурентоспособности региона и обеспечения устойчивого развития АПК в Дагестане.

Результаты.

На основе проведенного исследования и результатов SWOT-анализа выявлено, что для обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства Дагестана необходимо подготовить локальные программы развития отрасли с учетом открывающихся возможностей и факторов, тормозящих развитие.

Принятие решений на основе данного анализа позволит создавать условия для повышения конкурентоспособности и стабилизации агросектора в регионе.

Таким образом, проанализировав условия развития агропромышленного комплекса Республики Дагестан, можно сделать вывод о том, что традиционное сельское хозяйство, в основе которого лежат многообразные агро-производственные практики, представляет собой одну из ключевых опор для развития региональной экономики.

Вторым флагманским направлением развития экономики региона является туризм. Это самая быстроразвивающаяся и высокодоходная отрасль дагестанской экономики, при этом тесно связанная с сельским хозяйством, так как возрастающий поток туристов требует значительного увеличения количества продуктов питания. Формирование на территории республики туристического кластера приведет к решению ряда социально-экономических проблем (открытие новых рабочих мест, повышение доходов местных жителей, рост объемов налогов и др.) и развитию смежных отраслей (туристической и транспортной инфраструктуры, гостиничного бизнеса, открытие ресторанов и кофеен, инфраструктуры развлечений и сельского хозяйства).

На сегодняшний день Республика Дагестан готова предоставить не только традиционные виды туризма: пляжный отдых, спортивный, альпинистский, лечебный, в частности, стоматологический туризм, но и новые для региона виды – экотуризм, гастрономический, этнотуризм, апитерапия, энотерапия.

Дагестан привлекает туристов и отдыхающих своими живописными горами, недаром Дагестан называют второй Швейцарией, прекрасными древними постройками и историческими памятниками, самобытной культурой и, конечно, неповторимой кухней.

Дагестан обладает уникальными возможностями для развития туристической отрасли. Здесь находятся древнейшие города России, самобытная культура и традиции, заброшенные неповторимые аулы, живописные пляжи и заснеженные горы. Красоты дагестанской природы и архитектуры не оставляют равнодушными никого, жители России по достоинству оценили это направление отдыха. [3]

У альпинистов особый интерес вызывают горные вершины, высотой от 2000 м до 4000 м, что предполагает развитие активного отдыха: альпинизма, горное лыжи, катание на санках и ватрушках, сноубординг.

В последние годы возрос интерес к Шалбуздагу - священной горе, высота которой достигает 4142 м. По мнению местных жителей, паломники, которым удастся подняться на вершину, могут просить у горы исцеления и исполнения желаний.

Другая гора, притягивающая к себе туристов – Ахульго. Это историческое место в Унцукульском районе Дагестана, связано с именем Имама Шамиля [5].

Стремительному развитию туризма способствует активная инвестиционная политика, гарантированная поддержка руководства республики, создание благоприятных условий для развития отрасли [7].

Постепенно Дагестан превратился в один из самых востребованных для отдыха мест, и вошел в десятку главных направлений турпотока в стране. Объем услуг туристической индустрии только за 10 месяцев 2025 года превысил 20,6 млрд. рублей.

Распространение получают новые маршруты, связанные с сельским туризмом и гастро-турами:

- посещение форелевых хозяйств в северной и южной части Дагестана;
- посещение аутентичных гостевых домов и небольших отелей в горной части республики;
- посещение водопадов и горных ущелий.

Появилась возможность познакомиться с традиционными блюдами народов Дагестана, в частности попробовать различные виды хинкала и урбеча, овечий сыр, курзе, чуду, свежайшие фрукты.

Интереснейшими являются этно-туры для желающих познакомиться с историческими памятниками и самобытной культурой местных жителей:

1. Южный Дагестан:

- г. Махачкала;
- г. Дербент;
- с. Ахты;
- Рутул;
- Цахур.

2. Северный Дагестан:

- г. Махачкала;

- Сулакский каньон;
- Пещера «Нохъо»;
- Туристический комплекс «Главрыба».

Следует понимать, что сельский туризм имеет свою специфику, так как он напрямую зависит от местных ресурсов, от транспортной доступности и развития туристической инфраструктуры. Развитие новых видов туризма благоприятно отражается на местном населении:

- появляются новые рабочие места,
- восстанавливаются гостевые дома,
- открываются фермерские хозяйства,
- восстанавливаются традиционные промыслы и ремесленные производства,
- развиваются знаменитые дагестанские бренды («Кикюни», «Гуниб», «Ириб», «КУМК», «Дидо» и др.)

Туризм приводит к положительным эффектам:

- 1) к росту туристического потока, что приводит к увеличению числа отдыхающих в сельской местности;
- 2) к развитию традиционных народных промыслов;
- 3) к снижению миграционных процессов, если раньше молодежь была вынуждена искать работу за пределами республики, то сейчас есть возможность создать рабочие места и закрепить население в сельской и горной местности;
- 4) к развитию инфраструктуры и повышению транспортной доступности, что снижает изолированность сельских территорий.

Таким образом создается эффект мультипликатора:



Предлагаем авторскую методику определения [1] одного из показателей экономической эффективности развития сельской местности через определение доли стоимости услуг туризма и продукции художественных промыслов в стоимости ВВП i -го сельского муниципалитета:

$$Si = \frac{Ti}{Ci}; \text{ где}$$

Si – доля стоимости услуг туризма и продукции художественных промыслов;

Ti – стоимость услуг туризма и продукции художественных промыслов;

Ci – стоимость ВВП vt -ом году i -го сельского муниципалитета.

Перед сельским хозяйством и АПК стоит важная задача – обеспечить качественным продовольствием жителей республики и туристов, приезжаю-

щих на отдых. Для решения этой задачи необходимо совершенствовать управление АПК (таблица 2).

Направления	Содержание
Развитие человеческого капитала для сельской местности	- повышение качества подготовки специалистов сельского хозяйства в образовательных организациях; - совершенствование содержания программ подготовки сельскохозяйственных кадров; - повышение цифровой грамотности сельскохозяйственных специали-

	стов и местного населения	мика открывает новые возможности и для сельского хозяйства.
Цифровая трансформация	- расширение применения технологии точного земледелия; - внедрение технологии блокчейн в сельском хозяйстве и логистике; - цифровизация логистики; - создание интегрированных платформ и мобильных приложений; - применение «умных технологий»; - обмен профессиональной информацией	Современные методы и технологии (точечное земледелие, использование спутниковой навигации, летательные аппараты и др.) позволяют эффективно использовать имеющиеся преимущества и точно оценивать состояние рисовых чеков, садов, полей [4]. В Дагестане сохранилась высокая концентрация исторических и архитектурных памятников, представляющих значительную культурную ценность для развития туризма. При правильной организации и умелом управлении туризмом можно достичь баланса природоохранных, экологических и социальных интересов общества. Для дальнейшего развития отрасли необходимо преодолеть некоторые факторы, способные тормозить развитие:
Сотрудничество	- развитие экономических основ кооперации; - формирование производственных и перерабатывающих кластеров; - объединение малого бизнеса на селе; - подписание договоров сотрудничества на поставки продукции в соседние регионы	1. Неравномерное развитие туристической инфраструктуры в северной части республики (наиболее хорошо развита и привлекает огромное количество туристов) по сравнению с центральной и южной частью республики, где несмотря на большое количество достопримечательностей рост турпотока не велик. 2. Низкое качество оказываемых услуг и невысокий уровень комфортности отелей, пляжей и гостиниц, особенно в летний период, когда существуют перебои с водоснабжением и электроэнергией. 3. Необходимо создать всесезонные курорты и базы отдыха, так как почти весь турпоток приходится на летний период (почти 80%), объекты инфраструктуры простаивают, снижаются доходы, владельцы гостевых домов несут убытки или компенсируют их завышением цен в летний период. Применение гибкой ценовой политики помогло бы решить эту проблему. Формирование всесезонного отдыха положительно скажется на многих факторах развития туризма в регионе и на повышении эффективности самой отрасли. 4. Многие туристы отмечают, что необходимо создать комфортные условия на пути популярных маршрутов:
Проектное управление	- совершенствование методики проектного управления; - развитие проектов государственно-частного партнёрства; - проектное исполнение государственных программ	• открыть благоустроенные кемпинг стоянки; • обустроить глэмпинги с Wi-Fi, спортивными площадками, автостоянками и детскими площадками; • комфортабельные заведения общественного питания и кафе в сельской местности; • общественные туалеты и душевые кабины; • обеспечение охраны территорий; • прокат посуды, самоваров; • аренда велосипедов и автотранспорта; • беседки и мангальные (костровые) зоны.

Таблица 2. Основные направления совершенствования управления АПК.

Создание человеческого капитала для сельской местности позволит повысить эффективность работы и приведет к устойчивому развитию АПК в целом. Внедрение системного подхода к обучению, повышению квалификации и постоянному развитию обеспечит региональную систему АПК квалифицированными кадрами, придаст необходимый уровень гибкости и адаптивности в условиях постоянных изменений внешней среды.

В современном агропромышленном комплексе внедрение цифровизации и новых технологий становится важным условием для повышения эффективности производства и управления. Цифровая эконо-

Заключение.

Для эффективного использования взаимосвязи сельского хозяйства и туристической отрасли необходимо разработать региональные программы поддержки сельского и агротуризма (гранты, субсидии, льготное кредитование). Следующим шагом должны стать агро-туристические кластеры в наиболее подходящих, перспективных местах горных районов с живописными видами, экологически чистыми продуктами.

По нашему мнению, необходимо создать единый туристический бренд сельского туризма

(брендом может стать горный мед, урбеч, сухофрукты, хинкал и др.) и продвигать этот бренд через интернет, выставки, фестивали, гастрономические мероприятия.

Сельское хозяйство и туризм обладают взаимодополняющим потенциалом, их взаимосвязь может обеспечить устойчивое развитие горных и сельских территорий республики, увеличить рост занятости местного населения и сохранить уникальную природу региона.

Конфликт интересов

Не указан.

Conflict of Interest

None declared.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

Review

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

Список источников:

1. Алиев М.А., Казобекова Н.А. Проблема экономической эффективности развития муниципалитетов горных территорий Республики Дагестан. // Горизонты экономики. №3 (56), 2020. С.37. EDN: UZCZES
2. Алтухов А.И.3, Дрокин В.В., Журавлев А.С. Продовольственная безопасность и импортозамещение - основные стратегические задачи современной аграрной политики. // Экономика региона, № 3, 2015, с.256-266. DOI: 10.17059/2015-3-21 EDN: UISFXF
3. Казобеков И.М. Сравнительные преимущества развития внутреннего туризма в Дагестане / Материалы VII Всероссийской научно-практической конференции "Социально-политические и экономические проблемы современной России", Махачкала, ДГПУ, 2023. - С.64-67. EDN: GSNGLV
4. Казобекова Н.А., Кислицкий П.М. Типология региональных систем АПК. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. Москва. №12, 2023. DOI: 10.31442/0235-2494-2023-0-12-39-41 EDN: JNIBAE
5. Караханов М.Н., Яхьяев Т.Я. Проблемы обеспечения устойчивого развития туризма в Дагестане / Материалы VIII Всероссийской научно-практической конференции "Социально-политические и экономические проблемы современной России", Махачкала, ДГПУ, 2024. - С.97-102.
6. Юзбеков З.К. Анализ региональных особенностей социально-экономического развития / З. К. Юзбеков, А. Т. Амиров, Р. А. Амиров // Мониторинг. Наука и технологии. - 2020. - № 1(43). - С. 103-106. DOI: 10.25714/MNT.2020.43.013 EDN: ZEUQEY
7. Постановление Правительства РФ от 24 декабря 2021 г. N 2439 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие туризма". [Электронный ресурс]: - режим доступа: <https://base.garant.ru/403336467>.
8. Распоряжение Правительства РФ от 20 сентября 2019 г. № 2129-р "О Стратегии развития туризма в РФ на период до 2035 г". [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72661648/>.

References:

1. Aliev M.A., Kazibekova N.A. The problem of economic efficiency in the development of municipalities in the mountainous territories of the Republic of Dagestan. / Horizons of Economics, No. 3 (56), 2020, p.37. EDN: UZCZES
2. Altukhov A.I.3, Drokin V.V., Zhuravlev A.S. Food security and import substitution are the main strategic objectives of modern agrarian policy. // Economics of the Region, No. 3, 2015, pp.256-266. DOI: 10.17059/2015-3-21 EDN: UISFXF
3. Kazibekov I.M. Comparative advantages of domestic tourism development in Dagestan / Proceedings of the VII All-Russian Scientific and Practical Conference "Socio-political and economic problems of modern Russia", Makhachkala, DSPU, 2023. - pp.64-67. EDN: GSN GLV
4. Kazibekova N.A., Kislitsky P.M. Typology of regional agricultural systems. Economics of agricultural and processing enterprises. Moscow, No. 12, 2023. DOI: 10.31442/0235-2494-2023-0-12-39-41 EDN: JNIBAE
5. Karakhanov M.N., Yakhyayev T.Ya. Problems of ensuring sustainable tourism development in Dagestan / Materials of the VIII All-Russian scientific and practical conference "Socio-political and economic problems of modern Russia", Makhachkala, DGPU, 2024. - pp.97-102.
6. Yuzbekov Z.K. Analysis of regional features of socio-economic development / Z. K. Yuzbekov, A. T. Amirov, R. A. Amirov // Monitoring. Science and technology. - 2020. - № 1(43). - Pp. 103-106. DOI: 10.25714/MNT.2020.43.013 EDN: ZEUQEY
7. Decree of the Government of the Russian Federation No. 2439 dated December 24, 2021 "On Approval of the State Program of the Russian Federation "Development of Tourism". [Electronic resource]: - access mode: <https://base.garant.ru/403336467>
8. Decree of the Government of the Russian Federation dated September 20, 2019 No. 2129-r "On the Strategy for the development of tourism in the Russian Federation for the period up to 2035". [electronic resource]. Access mode: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72661648/>.

Информация об авторе:

Казобекова Наида Аликулиевна, кандидат экономических наук, профессор общеуниверситетской кафедры социогуманитарных дисциплин, Дагестанский государственный педагогический университет им. Р. Гамзатова, ORCID – 009-005-3127-3321, e-mail: naida_econom@mail.ru

Naida A. Kazibekova, Candidate of Economic Sciences, Professor of the General University Department of Social and Humanitarian Disciplines of the Dagestan State Pedagogical University named after R. Gamzatov.

Статья поступила в редакцию / The article was submitted 01.06.2026;

Одобрена после рецензирования / Approved after reviewing 16.06.2026;

Принята к публикации / Accepted for publication 20.07.2026.

Автором окончательный вариант рукописи одобрен.