

Научная статья  
<https://doi.org/10.23672/SAE.2024.45.73.016>  
УДК 338.001.36



## МЕТОДИКА ВЫБОРА ПИЛОТНЫХ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО ТУРИЗМА

*Кадетова Н.А., Середина Н.А.*

*Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»*

**Аннотация.** Развитие сельской местности как значительной части территории — один из основных факторов социально-экономического благополучия России. Импульсом к развитию сельских территорий может послужить аграрный туризм. Для более эффективной реализации государственной политики, направленной на развитие аграрного туризма, необходимо сконцентрироваться на приоритетных территориях — «точках роста». В работе предложены детерминанты и механизм выделения пилотных сельских территорий для развития аграрного туризма. В качестве информации при проведении исследования использованы открытые статистические данные Росстата. В основу методики выделения пилотных территорий положен многомерный кластерный анализ по предложенной группе показателей. На примере Костромской области апробирована возможность выявления приоритетных территорий для развития агротуризма.

**Ключевые слова:** аграрный туризм, сельские территории, факторы развития, ресурсный потенциал, кластерный анализ, дендрограмма.

## METHODOLOGY FOR SELECTING PILOT RURAL TERRITORIES FOR THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL TOURISM

*Natalya A. Kadetova, Nadezhda A. Sereda*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Kostroma State Agricultural Academy»*

**Abstract.** Rural areas make up a significant part of Russia's territory, and its development is one of the main factors in the socio-economic well-being of the country as a whole. Agricultural tourism can serve as an impetus for the development of rural areas. For more effective implementation of state policy aimed at the development of agricultural tourism, it is necessary to concentrate on priority territories - "growth points". The work suggests factors contributing to the development of agricultural tourism, as well as a mechanism for identifying pilot rural areas for the development of agricultural tourism. Open statistical data from Rosstat were used as information during the study. The basis of the methodology. The methodology for identifying pilot territories is based on multidimensional cluster analysis based on the proposed group of indicators. Using the example of the Kostroma region, the possibility of allocating territories for the priority development of agritourism was tested.

**Key words:** agricultural tourism, rural areas, development factors, resource potential, cluster analysis, dendrogram.

### **Введение.**

В Российской Федерации к сельской территории относится более 2/3 общей площади государства. В Костромской области практически вся территория является сельской, за исключением областного и некоторых районных центров.

Вопросы развития сельских территорий волнуют ученых, законодателей и практиков уже длительное время, однако данная тематика по-

прежнему остается важной и имеет ряд нерешенных проблем.

В настоящее время развитие внутреннего туризма является одной из экономически важных задач для Российской Федерации. Поскольку значительная территория нашего государства является сельской местностью, следует сделать акцент на развитии такого вида туризма, как аграрный, который может способствовать привлечению дополнительного финансирования для

сельских территорий, дать импульс развития сельскохозяйственному производству. По нашему мнению, на начальных этапах необходима концентрация усилий на наиболее приоритетных «точках роста», целесообразно формирование пилотных сельских территорий для развития агарного туризма.

#### **Обсуждение. Результаты.**

В России сегодня развитие внутреннего туризма является одной из важнейших социально-экономических задач. Одновременно с этим, одним из основных условий экономического и социального благополучия России является развитие сельских территорий. Поскольку значительная территория нашего государства является сельской местностью, очевидна перспективность развития сельского туризма, который может способствовать привлечению дополнительных финансовых ресурсов для сельских территорий, дать импульс к развитию сельским предпринимателям [2, 5]. При этом под сельским туризмом имеется в виду туризм, организованный на сельской территории.

Развитие туризма на сельских территориях во многом определяется самими территориями, их многообразием как по природно-климатическим характеристикам, так и по инфраструктурным, экономическим, историческим и иным составляющим. Существуют территории, на которых ключевым аспектом для развития туризма является природный потенциал, другие территории могут привлекать внимание культурным и историческим наследием, третьи, в свою очередь, интересны инфраструктурным развитием [1].

Развитие сельского туризма способствует наиболее полному и рациональному использованию земель различных категорий и назначения, повысить доходность и привлекательность территории в целом [6].

Аграрный туризм набирает популярность и является привлекательным бизнесом для сельской местности. Влияние данного вида туризма весомо не только для развития экономики, но и позволяет решать инфраструктурные, социальные и культурные проблемы села. Нами дано определение аграрного туризма, как «разновидности сельского туризма, вида отдыха и познавательной деятельности с возможностью наблюдения производственных процессов и непосредственного участия в сельскохозяйственном труде, потребления продуктов сельскохозяйственного производства» [3].

Агротуризм имеет большой потенциал и представляет интерес большей частью для субъектов малого и среднего предпринимательства на сельских территориях. Развитие агротуризма будет способствовать не только росту доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей, но и повышению социальной значимости данного вида деятельности, сохранению объектов культурного наследия, исторических сельских ландшафтов, повышению уровня жизни и устойчивости развития сельских территорий в целом.

По данным, приводимым Е.В. Токаревой, в России агротуризм развивается более чем в 60 регионах, функционирует около тысячи агротуристических ферм, удельный вес агротуризма в структуре туристического рынка составляет всего 6%, при этом в европейских странах достигает 50% [9].

В Костромской области аграрный туризм находится на стадии становления и представлен единичными проектами в некоторых муниципальных районах. Проекты аграрного туризма реализуются в основном фермерскими хозяйствами на базе своего сельскохозяйственного производства, например, проект «Агротуристический комплекс «Гусиная столица» главы крестьянского (фермерского) хозяйства Доставалова Е.А. в Кологривском муниципальном округе Костромской области; проект «FOOD & RESORT» главы крестьянского (фермерского) хозяйства Смирновой А.В.; «Детская ягодная ферма» семьи Таганцевых в Костромском муниципальном округе Костромской области. Есть проекты, развивающиеся на основе небольших семейных (фамильных) хозяйств, например, ферма «Фамилия» Гомзелевой Н.Н., частный конный клуб «Royal Horse» Токаревой Е.И. В Сусанинском муниципальном районе развивается исторический конезавод «Медведки». Все проекты весьма разнообразны, имеют различную аудиторию потенциальных заинтересованных лиц, вносят разносторонний вклад в развитие как своих хозяйств, так и в целом территорий муниципальных образований.

По нашему мнению, наиболее эффективно становление аграрного туризма будет происходить через формирование пилотных территорий для агротуристической деятельности. Ранее нами было дано ее определение, как «части территории субъекта РФ, на которой, в соответствии с решением высшего исполнительного органа субъекта РФ, приоритетна реализация проектов в сфере аграрного туризма» [3; 4].

Пилотная территория должна располагать определенным набором ресурсов, необходимых для реализации проектов в сфере, определенной в качестве приоритетной. Для выявления пилотных территорий необходимо выбрать набор показателей, по оценке которых будет произведена их типологизация.

По нашему мнению, для развития аграрного туризма, исходя из предложенного понятия, необходимо наличие на территории деятельности в области сельского хозяйства, наличие инфраструктурных благ, которыми могут воспользоваться туристы.

Одним из основных факторов при выборе места посещения для туристов будет возможность добраться до этого места, то есть транспортная доступность. Не менее важным, является и наличие бытовых условий посещаемого места. При желании посетить сельскую местность, туристы, все же, желают оказаться в комфортных условиях. То есть, большое значение имеет развитие тех объектов инфраструктуры, которые имеют как производственное, так и социальное назначение — многофункциональной инфраструктуры [8].

Таким образом, для формирования аграрного туризма, в соответствии с его сущностью, приоритетными факторами в общем виде являются:

1. Демографический потенциал территории.
2. Развитие сельского хозяйства.
3. Наличие инженерной инфраструктуры.
4. Наличие природно-биологических ресурсов.
5. Наличие средств размещения.

По указанным факторам проведен динамический анализ показателей на примере Костромской области (рисунок 1).

Население Костромской области на 01 января 2023 года составляло почти 572 тысячи человек; к уровню 2015 года оно сократилась на 77 тыс. человек или на 12%. Численность сельского населения за тот же период времени уменьшилась на 37,4 тыс. человек или 20,2% и на 01 января 2023 года составила 148,2 тыс. человек. Доля сельских жителей в исследуемом регионе неуклонно снижается.

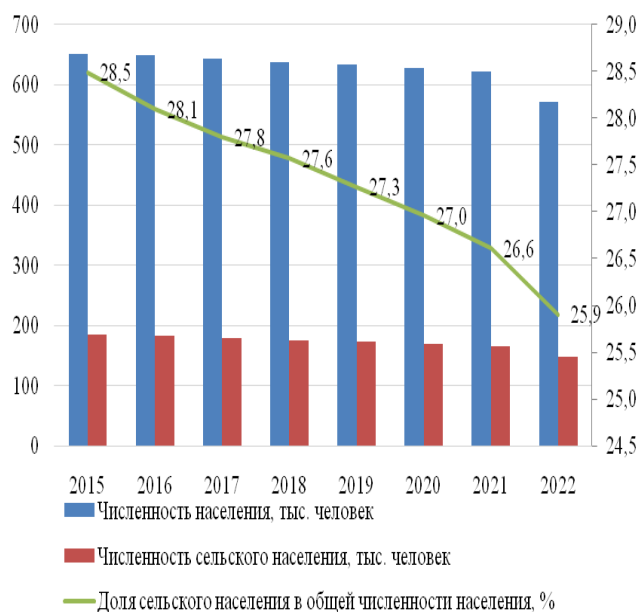


Рисунок 1 – Изменение численности и структуры населения Костромской области.

Естественная убыль населения, миграционный отток являются основными причинами сокращения численности населения области. Перспектива и далее весьма плачевна и без принятия каких-либо кардинальных мер на уровне региональных органов власти численность сельского населения Костромской области, находящейся в центре европейской части России, будет и дальше стремительно сокращаться.

Устойчивое развитие сельских территорий предполагает эффективное использование всех ресурсов, в первую очередь земель. За период 2015-2022 годы наблюдается незначительное увеличение общей площади сельскохозяйственных угодий, а именно на 1,7 тыс. га или 0,2%. При этом существенно сокращается общая земельная площадь, используемая лицами, занимающимися сельскохозяйственным производством — на 35,5 тыс. га или 2,6%. Посевные площади сельскохозяйственных культур также сокращаются. С 2015 года уменьшение произошло на 5,0 тыс. га, или 2,7%. Соответствующее увеличение наблюдается площадей лесного фонда, населенных пунктов.

В валовом региональном продукте Костромской области удельный вес сельского хозяйства составляет 7%. С 2015 года наблюдается сокращение организаций, осуществляющих деятельность в области сельского хозяйства со 190 до 124; при этом объем производства в фактических действующих ценах, после некоторого спа-

да вырос на 61% по сравнению с 2015 годом и составил 43,5 млрд. рублей (рисунок 2).

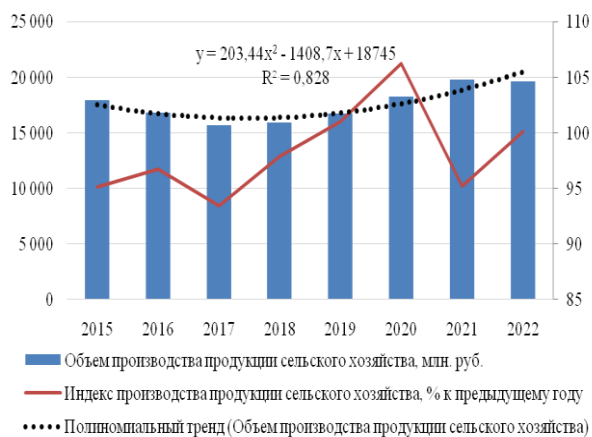


Рисунок 2 – Динамика производства продукции сельского хозяйства в Костромской области.

Сельские территории Костромской области характеризуются низким уровнем инфраструктурного развития. Протяженность автомобильных дорог общего пользования на сельских территориях в 2022 году составила 12 тыс. км.; из них с твердым покрытием - менее 7 тыс. км или 57% (рисунок 3).

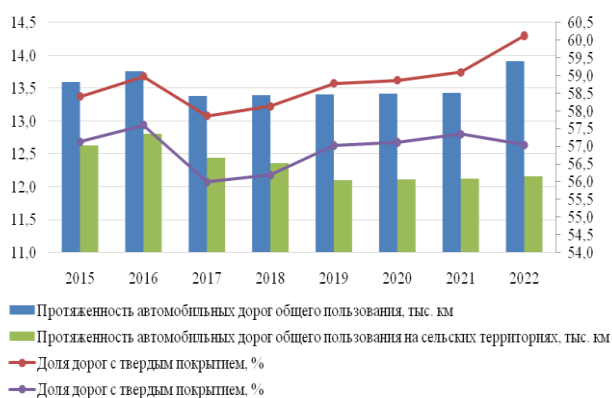


Рисунок 3 – Развитие дорожной сети сельских территорий Костромской области.

Существует проблема с уровнем газификации региона; так, из 24 муниципальных районов природный газ доступен только в 9; при этом и в них газифицированы далеко не все сельские населенные пункты.

Для типологии сельских территорий нами предложено использовать данные, имеющиеся в открытых источниках любого территориального органа федеральной службы государственной

статистики в разделе «Основные показатели социально-экономического положения муниципальных образований» по сельским поселениям. К таким данным, характеризующим обозначенные выше приоритетные факторы, по муниципальным образованиям в части сельских поселений относятся:

1. Численность сельского населения, человек.
2. Общая площадь земель сельских поселений муниципального образования, га.
3. Продукция сельского хозяйства (в фактически действовавших ценах), тыс. руб.
4. Протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения, на конец года, км (в том числе с твердым покрытием, с усовершенствованным покрытием).
5. Протяжение уличной газовой сети сельских поселений, м.
6. Протяжение уличной линии электропередачи сельских поселений, м.

Для адекватности сравнительной оценки различных территорий следует использовать удельные показатели. Нами рекомендовано выполнять расчет на единицу площади, соотнося, таким образом, наличие различных видов ресурсов с количественно-территориальным потенциалом.

Таким образом, удельными показателями ресурсного потенциала развития аграрного туризма будут выступать:

1. Плотность сельского населения на 1000 га общей земельной площади сельских территорий муниципального образования, человек.
2. Продукция сельского хозяйства (в фактически действовавших ценах), тыс. рублей/га.
3. Плотность автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием на 1000 га общей земельной площади сельских территорий муниципального образования, км.
4. Плотность уличной газовой сети на 1000 га общей земельной площади сельских территорий муниципального образования, метр.
5. Одиночное протяжение уличной линии электропередачи на 1000 га общей земельной площади сельских территорий муниципального образования, метр.

В российской науке для оценки социально-экономического развития территорий зачастую используются интегральные индексы, основанные на взвешивании коэффициентов и бальной оценке, а также – на привлечении экспертов [7].

Во избежание нивелирования результата за счет избытка одних и недостатка других факторов, а также в связи с тем, что различные факторы имеют важное значение для развития аграрного туризма и необходимо их наличие в комплексе; в качестве метода для типологизации территорий предлагается использовать многомерную группировку по совокупности показателей — кластеризацию.

Для анализа сельских территорий исследуемого региона нами использованы открытые данные территориального органа федеральной службы государственной статистики по Костромской области (Костромастат) по состоянию на 01.01.2023. С использованием программы STATISTIKA проведена кластеризация сельских территорий муниципальных районов Костромской области по перечисленной совокупности показателей.

Принадлежность районов Костромской области к кластерам представлена на рисунке 4.

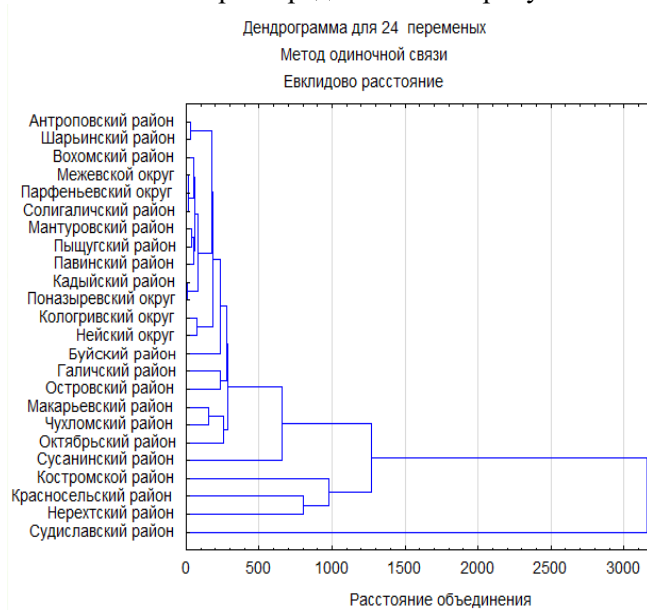


Рисунок 4. Дендрограмма муниципальных образований Костромской области для определения пилотных сельских территорий развития агротуризма.

При срезе дендрограммы на расстоянии объединения 1000 очевидно выделяются два кластера муниципальных образований Костромской области:

- 1 кластер: Судиславский муниципальный район;
- 2 кластер: Нерехтский, Красносельский, Костромской муниципальные районы.

Таким образом, перспективными для внедрения пилотных проектов развития аграрно-

го тризма являются сельские территории Судиславского Нерехтского, Красносельского и Костромского районов Костромской области, которые обладают необходимыми характеристиками согласно предложенной нами методике.

Наибольший эффект в развитии территории, достижении поставленных целей, может быть обеспечен если формирование стратегии развития будет происходить не однотипно для всех территорий, а с применением типологизации, выделения приоритетных территорий по тому или иному направлению.

Для устойчивого социально-экономического развития сельских территорий Костромской области мы предлагаем обратить особое внимание на поддержку аграрного туризма и сформировать пилотные сельские территории с учетом этого направления деятельности. С целью формирования привлекательности пилотных сельских территорий для развития аграрного туризма предлагаем предусмотреть такие преференции для хозяйствующих субъектов, как:

- льготы по налогам (например, на период реализации проекта организация или индивидуальный предприниматель может быть освобожден от уплаты или предложена пониженная ставка по налогу на имущество или страховые взносы);
- льготы при предоставлении земли в аренду или выкупе участка (например, субъект, реализующий проект в сфере аграрного туризма, получает земельный участок, необходимый для реализации проекта в первоочередном порядке, может быть освобожден от уплаты земельного налога или может быть установлена пониженная ставка);
- повышающий коэффициент при предоставлении государственной поддержки. При обращении за государственной поддержкой в виде субсидий или грантов хозяйствующий субъект имеет дополнительные оценочные баллы при проведении отбора;

- приоритетность территорий при включении в программы инфраструктурного развития (дорожного строительства, газификации и др.)

- компенсация из регионально бюджета затрат на подключение проекта агротуризма к объектам инфраструктуры: свет, вода, газ, водотведение, теплоснабжение.

Одновременно с этим, выделение пилотных территорий не исключает права проектам агротуризма на сельских территориях, не относящихся к пилотным, участвовать в конкурсах грантов, претендовать на получение государ-

ственной поддержки, приобретать или арендовать земельные участки в общепринятом порядке [3].

### Заключение.

Сельские территории Костромской области имеют определенный ресурсный потенциал для развития аграрного туризма. Аграрный туризм, в свою очередь, может стать импульсом к развитию сельского хозяйства и формированию привлекательного социально-экономического образа сельских территорий. Агротуризм целесообразно развивать, как минимум на первоначальных этапах, на территориях располагающим оптимальным набором ресурсов, использовать

механизмы государственной поддержки, определенный набор преференций.

Необходима типологизация пространства региона и выделение пилотных территорий для развития аграрного туризма. Для этих целей нами предложен комплекс открытых статистических демографических, производственных и инфраструктурных показателей оценки сельских территорий, избрана и апробирована на примере Костромской области методика выделения пилотных сельских территорий для развития аграрного туризма, в основу которой положен многомерный кластерный анализ.

### Конфликт интересов

Не указан.

### Рецензия

Все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

### Conflict of Interest

None declared.

### Review

All articles are reviewed in the double-blind peer review format (the reviewer does not know the name and position of the author, the author does not know the name and position of the reviewer). The review can be provided to interested persons upon request.

### Литература

1. Афанасьева, А. В. *Зарубежный опыт управления в сфере экологического туризма: тренды и модели развития* / А. В. Афанасьева // *Сервис в России и за рубежом*. – 2020. – Т. 14, № 3(90). – С. 27-56. – DOI 10.24411/1995-042X-2020-10303. – EDN DAHLHY.
2. Григорьева, М. В. *Устойчивое развитие сельских территорий как правовая категория* / М. В. Григорьева // *Правовое регулирование устойчивого развития сельских территорий и АПК: Материалы национальной научно-практической конференции, Красноярск, 06 декабря 2019 года*. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. – С. 48-51. – EDN BKNTFP.
3. Кадетова, Н. А. *Потенциал развития аграрного туризма в Костромской области* / Н. А. Кадетова, Н. А. Середа // *Аграрный вестник Нечерноземья*. – 2023. – № 2(10). – С. 60-67. – DOI 10.52025/2712-8679\_2023\_02\_60. – EDN HWKDGА.
4. Кадетова, Н. А. *Формирование пилотных сельских территорий для развития аграрного туризма* / Н. А. Кадетова, Н. А. Середа // *Современные проблемы аграрной экономики и пути их решения: материалы Всерос. (национальной) науч.-практ. конф. (Чебоксары, 17 октября 2023 г.)*. – Чебоксары, 2023. – С. 111-116. – ISBN 978-5-7677-3690-4.
5. Калафатов, Э. А. *Понятие «сельские территории» в аспекте стратегии устойчивого развития* / Э. А. Калафатов // *Научный вестник: финансы, банки, инвестиции*. – 2022. – № 2(59). – С. 183-193. – EDN LOGRMK.
6. Киянова, Л. Д. *Формирование региональных агротуристических кластеров как инструмент обеспечения устойчивого развития сельских территорий* / Л. Д. Киянова, О. А. Миронова // *Региональная экономика и управление: электронный научный журнал*. – 2018. – № 3(55). – С. 6. – EDN VAICMC.
7. Корниенко, А. В. *Российский и зарубежный опыт в оценке социально-экономического развития территорий* / А. В. Корниенко // *Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки*. – 2023. – № 11. – С. 267-272. – DOI 10.23672/SAE.2023.11.11.048. – EDN QNVUDJ.
8. Середа, Н. А. *Роль модернизации инфраструктуры в повышении эффективности сельского хозяйства и развитии сельских территорий* / Н. А. Середа, Р. Р. Шамин. – Кострома: Костромская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – 156 с. – ISBN 978-5-93222-331-4.
9. Токарева, Е. В. *Агропромышленный туризм как перспективное направление развития сельских территорий в регионах России* / Е. В. Токарева, Е. Н. Антамошкина // *Туризм: право и экономика*. – 2022. – № 1. – С. 18-21. – DOI 10.18572/1813-1212-2022-1-18-21. – EDN TGKKLE.

### References

1. Afanasyeva, A.V. *Foreign management experience in the field of ecological tourism: trends and development models* / A.V. Afanasyeva // *Service in Russia and abroad*. – 2020. – Т. 14, No. 3(90). – P. 27-56. – DOI 10.24411/1995-042X-2020-10303. – EDN DAHLHY.
2. Grigorieva, M. V. *Sustainable development of rural territories as a legal category* / M. V. Grigorieva // *Legal regulation of sustainable development of rural territories and agro-industrial complex: Materials of the national scientific and practical conference, Krasnoyarsk, December 06, 2019*. – Krasnoyarsk: Krasnoyarsk State Agrarian University, 2020. – P. 48-51. – EDN BKNTFP.
3. Kadetova, N. A. *Potential for the development of agricultural tourism in the Kostroma region* / N. A. Kadetova, N. A. Sereda // *Agrarian Bulletin of the Non-Black Earth Region*. – 2023. – No. 2(10). – P. 60-67. – DOI 10.52025/2712-8679\_2023\_02\_60. – EDN HWKDGA.
4. Kadetova, N. A. *Formation of pilot rural territories for the development of agricultural tourism* / N. A. Kadetova, N. A. Sereda // *Modern problems of the agricultural economy and ways to solve them: materials of the All-Russian. (national) scientific and practical conf. (Cheboksary, October 17, 2023)*. – Cheboksary, 2023. – pp. 111-116. - ISBN 978-5-7677-3690-4.
5. Kalafatov, E. A. *The concept of “rural territories” in the aspect of sustainable development strategy* / E. A. Kalafatov // *Scientific Bulletin: finance, banks, investments*. – 2022. – No. 2(59). – pp. 183-193. – EDN LOGRMK.
6. Kiyanova, L. D. *Formation of regional agrotourism clusters as a tool for ensuring sustainable development of rural areas* / L. D. Kiyanova, O. A. Mironova // *Regional economics and management: electronic scientific journal*. – 2018. – No. 3(55). – P. 6. – EDN VAICMC.
7. Kornienko, A.V. *Russian and foreign experience in assessing the socio-economic development of territories* / A.V. Kornienko // *Humanitarian, socio-economic and social sciences*. – 2023. – No. 11. – P. 267-272. – DOI 10.23672/SAE.2023.11.11.048. – EDN QNVUDJ.
8. Sereda, N. A. *The role of infrastructure modernization in increasing the efficiency of agriculture and the development of rural areas* / N. A. Sereda, R. R. Shamin. – Kostroma: Kostroma State Agricultural Academy, 2019. – 156 p. – ISBN 978-5-93222-331-4.
9. Tokareva, E. V. *Agricultural tourism as a promising direction for the development of rural territories in the regions of Russia* / E. V. Tokareva, E. N. Antamoshkina // *Tourism: law and economics*. – 2022. – No. 1. – P. 18-21. – DOI 10.18572/1813-1212-2022-1-18-21. – EDN TGKKLE.

### Информация об авторах:

**Кадетова Наталья Александровна**, аспирантка, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия», Россия, г. Кострома, e-mail: [natalya\\_kadetova@mail.ru](mailto:natalya_kadetova@mail.ru)

**Серета Надежда Александровна**, доктор экономических наук, профессор, декан экономического факультета, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия», Россия, г. Кострома, [sereda\\_n@mail.ru](mailto:sereda_n@mail.ru)

**Natalya A. Kadetova**, graduate student, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kostroma State Agricultural Academy», Russia, Kostroma

**Nadezhda A. Sereda**, Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Economics, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kostroma State Agricultural Academy», Russia, Kostroma