

**Погосян Георгий Аршакович**

магистр кафедры финансовой стратегии,  
Московская школа экономики Московского государственного  
университета им. М.В. Ломоносова  
[georgypogosyan@mail.ru](mailto:georgypogosyan@mail.ru)

**Georgy A. Pogosyan**

Master Department of financial strategy,  
Moscow school of Economics. M. V. Lomonosov  
[georgypogosyan@mail.ru](mailto:georgypogosyan@mail.ru)

**OTSW-анализ стратегического развития экономических отношений  
России и Армении**

**OTSW - analysis of strategic development of economic relations be-  
tween Russia and Armenia**

***Аннотация.** С созданием в 2014 г. ЕАЭС, в который вошли Россия и Армения, начался новый период развития отношений между странами в сфере развития экономических, политических, торговых взаимоотношений. В данной статье с помощью проведения OTSW-анализа будут выделены факторы, которые могут стать основой углубления взаимоотношений между Россией и Арменией, а также факторы, которые, наоборот, препятствуют созданию взаимовыгодного союза между странами.*

***Ключевые слова:** сотрудничество, стратегическое развитие, OTSW-анализ, интергация, торговые взаимоотношения.*

***Annotation.** With the creation of the EAEU in 2014, which included Russia and Armenia, a new period of development of relations between the countries in the field of economic, political and trade relations began. In this article, using the OTSW-analysis, we will highlight the factors that can become the basis for deepening relations between Russia and Armenia, as well as the factors that, on the contrary, prevent the creation of a mutually beneficial Union between the countries.*

***Key words:** cooperation, strategic development, OTSW-analysis, integration, trade relations.*

*В настоящее время для России и Армении существуют следующие возможности для развития взаимовыгодного сотрудничества в будущем :*

- развитие интеграционного объединения ЕАЭС;
- расширение двустороннего сотрудничества в атомной энергетике;
- рост экспорта из России в Армению и диверсификация его

структуры;

- увеличение туристического потока из России в Армению.

### **Развитие интеграционного объединения ЕАЭС.**

В рамках ЕАЭС между странами-участницами обеспечивается свобода передвижения товаров, услуг, рабочей силы и капитальных ресурсов. Кроме того, в рамках союза проводится скоординированная, согласованная либо единая политика в различных отраслях.

Дальнейшая экономическая интеграция между Россией и Арменией в рамках ЕАЭС является возможностью для наращивания объемов торговли между странами, углубления и диверсификации структуры торговли, развития сотрудничества в сферах культуры, науки, образования. ЕАЭС становится фундаментом для дальнейшего развития экономических отношений между Россией и Арменией. Кроме того, существенной возможностью является дальнейшее расширение ЕАЭС.

Наиболее приоритетным вектором развития отношений между Арменией и Россией, а также другими странами-участниками ЕАЭС, является выделение возможных к выстраиванию между компаниями стран цепочек создания добавленной стоимости и реализация совместных проектов, которые позволят достичь данной цели.

### **Расширение двустороннего сотрудничества в атомной энергетике.**

Атомная энергетика является одной из наиболее перспективных сфер сотрудничества России и Армении. На данный момент результат двустороннего сотрудничества в атомной энергетике это возобновление работы Армянской (Мецаморской) АЭС. 27 марта 2014 г. правительство Армении вынесло одобрение по предложению министерства энергетики и природных ресурсов о продлении проектного срока эксплуатации АЭС на 10 лет. Данные работы финансируются за счет российских кредитных средств. 5 февраля 2015 г. было заключено межправительственное соглашение о предоставлении Армении государственного экспортного кредита на 270 млн. долл. США и безвозмездной помощи в 30 млн долл. США по финансированию работ для продления срока эксплуатации АЭС, а модернизацию выполняет корпорация Госкорпорация «Росатом».

### **Рост экспорта из России в Армению и диверсификация его структуры.**

Россия является главным торговым партнером Армении. Доля России во внешнем торговом балансе Армении составляет около 24,3%. При этом объем отгруженной продукции организациями России организациям Армении вырос за год на 6,5%.

В то же время, основу структуры экспорта из России в Армению составляют минеральные продукты – 43% в структуре экспорта. Также, Россия поставляет в Армению ядерное топливо и оборудование для АЭС, энергоносители, алмазное сырье, древесину, машины и оборудование, продукцию химической промышленности. Тем не менее, наблюдается низкий уровень диверсификации экспорта из России в Армению.

### **Рост туристического потока из России в Армению.**

В последние несколько лет наблюдается существенное увеличение туристического потока в Армению. Однако, при том, что россиянам разрешили въезжать в Армению по внутренним паспортам, туристический поток из России не продемонстрировал тенденции к росту. Данная тенденция обусловлена как отсутствием дешевых авиабилетов из России в Армению, так и отсутствием системного продвижения туристических продуктов Армении на российском рынке. Решение данных двух проблем позволит реализовать потенциал по увеличению туристического потока из России в Армению.

*Угрозы развития экономических отношений между Россией и Арменией.*

В качестве угроз развития экономических отношений между Россией и Арменией можно выделить следующие:

- углубление противоречий в рамках ЕАЭС;
- высокий уровень влияния России в ключевых для развития экономики Армении сферах – энергетика, транспорт.

### **Углубление противоречий в рамках ЕАЭС.**

Современное развитие ЕАЭС характеризуется рядом противоречий. Так, идеология ЕАЭС основывается на следующих принципах: согласованная торговая политика в отношении остальных стран, формирование и функционирование единой таможенной территории. Внедрение Россией в 2014 г. санкций по отношению к компаниям из США и ряда стран-членов ЕС является в определенной степени нарушением первого базового принципа. Таким образом, торговая политика ЕАЭС становится все менее согласованной.

Кроме того, исследователи отмечают, что внутри ЕАЭС существует множество нетарифных барьеров, а также отсутствует единый орган ветеринарного и фитосанитарного надзора.[1] Все это вместе, с риском реэкспорта товаров через территории стран ЕАЭС на территорию России становится существенной угрозой дальнейшего развития экономических отношений между Россией и Арменией в рамках ЕАЭС.

### **Высокий уровень влияния России в ключевых для развития экономики Армении сферах – энергетика, транспорт.**

Основной источник инвестиций в экономику Армении после распада СССР, особенно в 2000-х гг., составили иностранные инвестиции, большая часть (40%) из которых пришлась на инвестиции из России. Важно отметить, что большая часть инвестиций пришлась на реализацию крупных проектов в инфраструктурных проектах в сфере энергетике и транспорта.

Таким образом, в настоящее время в сферах энергетике, транспорта и связи значимую роль играют российские предприятия, что снижает возможности Армении по внесению стратегических изменений в развитие данных отраслей, которые являются фундаментом всей экономики.

*Сильные стороны в рамках развития экономических отношений между Россией и Арменией.*

В качестве сильных сторон экономических отношений между Россией и Арменией можно выделить:

- развитые инвестиционные отношения между странами;
- активное сотрудничество в энергетической сфере;
- большой объем инвестиций со стороны России в инфраструктуру, в том числе, в транспортную сферу.

#### **Развитые инвестиционные отношения между странами.**

Россия является лидером среди стран-инвесторов в экономику Армении. Общий объем российских инвестиций с 1991 г. составил более 4 млрд долл. США - приблизительно 40% всех иностранных инвестиций. Однако по данным Центрального банка по прямым инвестициям резидентов России за границу в результате кризиса было отмечено снижение инвестиционной активности.

#### **Активное сотрудничество в энергетической сфере.**

Приблизительно 80% нужных энергоносителей Армения получает из России. Российские компании являются собственниками ряда объектов топливно-энергетического комплекса Армении.

Кроме того, важно отметить роль поставок российского газа. В декабре 2013 г. подписан контракт на поставку российского газа в Армению в 2014-2018 годах, объёмом до 2,5 млрд. куб. м ежегодно. Также, заключено соглашение о порядке формирования цен на газ на межправительственном уровне. В период 2015-2016 гг. по заключенным соглашениям цена на газ, поставляемый в Армению из России, снизилась со 189 долл. США до 150 долл. США.

#### **Большой объем инвестиций со стороны России в инфраструктуру, в том числе в транспортную сферу.**

Стратегическое сотрудничество двух стран формируется также и в транспортной сфере. В 2008 г. железные дороги Республики Армения перешли в концессионное управление компании "Российские железные дороги" (РЖД) сроком на 30 лет с возможным дальнейшим продлением. Рассчитываемые инвестиции РЖД на стратегическое плановое развитие проекта армянской железнодорожной сети более 14,7 млрд. руб.[2].

*Слабые стороны в рамках развития экономических отношений между Россией и Арменией.*

В качестве слабых сторон экономических отношений между Россией и Арменией можно выделить:

- низкую дифференциацию структуры торговых потоков между странами;
- внутренние проблемы развития экономик России и Армении.

#### **Низкая дифференциация структуры торговых потоков между странами.**

Структура торговли между странами является недостаточно диверсифицированной, что объясняется текущими моделями развития экономик:

ориентацией на экспорт энергетических ресурсов экономики России и ориентацией на экспорт продукции сельского хозяйства экономики Армении.

Низкая дифференцированность торговли между странами является сдерживающим фактором, который ограничивает объемы торгового оборота между странами.

### **Внутренние проблемы развития экономик России и Армении.**

На текущем этапе развития существуют структурные проблемы развития экономик России и Армении. Необходимость смены модели экономического развития данных стран определяется снижением потенциальных темпов роста ВВП, проблемами в финансовых секторах, ростом социальной напряженности. В данных условиях структурные проблемы экономик России и Армении, нехватка финансовых ресурсов в этих странах являются сдерживающими факторами углубления экономического сотрудничества между Россией и Арменией.

#### ***Литература:***

1. Кнобель А. Евразийский экономический союз: перспективы развития и возможные препятствия. *Вопросы экономики*. №3, 2015. С. 87-108
2. ОАО "РЖД" в мировой транспортной системе. Электронный ресурс. URL: [http://inter.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE\\_ID=5009&layer\\_id=3290&referrerLayerId=162&id=1391](http://inter.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5009&layer_id=3290&referrerLayerId=162&id=1391) (дата доступа 12.12.2017)

#### ***references***

1. Knobel A. *Eurasian economic Union: prospects for development and possible obstacles. Economic issue*. №3, 2015. Pp. 87-108
2. JSC "Russian Railways" in the world transport system. *Electronic resource*. URL: [http://inter.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE\\_ID=5009&layer\\_id=3290&referrerLayerId=162&id=1391](http://inter.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5009&layer_id=3290&referrerLayerId=162&id=1391) (date of access 12.12.2017)