

УДК 339.7.012

Шубина Ольга Васильевна

Магистр,

Московский государственный институт международных отношений
(университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации,
магистр Эксетерского университета (Эксетер, Великобритания),
старший советник по торговле и инвестициям,

Департамент международной торговли,

Посольство Великобритании в Москве

Olga-fr10@rambler.ru

Olga V. Shubina

MA in management, MGIMO, Russia,

MA in international relations, Exeter University, UK

Senior Trade Adviser, Department for International Trade,

British Embassy Moscow

Olga-fr10@rambler.ru

**Влияние сделок по слияниям и поглощениям
на конкурентоспособность нефтегазовых компаний
(на примере Royal Dutch Shell)**

**The impact of M&A deals on the competitiveness
of oil and gas companies (Royal Dutch Shell case)**

***Аннотация:** нефтегазовые транснациональные корпорации используют сделки по слияниям и поглощениям как способ увеличения своей конкурентоспособности. Для того, чтобы приспособиться к стремительным изменениям рыночной конъюнктуры, компании заключают соглашения и сделки по приобретениям, чтобы увеличить свое присутствие на рынке. Статья анализирует финансовую результативность компании Royal Dutch Shell в период с 2013 по 2017 года с особым фокусом на результаты ее деятельности после приобретения компании BG Group в феврале 2016 года. Приводится сводка результатов компании по отдельным направлениям деятельности, а именно данные о производстве и поставкам природного газа, upstream (добыча и разведка) и downstream (нефтепереработка).*

***Ключевые слова:** конкурентоспособность, слияния и поглощения, сделки по приобретениям, нефтегазовая отрасль, транснациональные корпорации, Роял Датч Шелл, БиДжи Групп, годовой отчет.*

***Annotation:** oil and gas multinational corporations use M&A deals to increase their competitiveness. To adapt to rapid changes of the market situation, companies make M&A deals in order to increase its market share. The article analyses financial performance of Royal Dutch Shell in 2013-2017 with*

special focus on the results after its acquisition of BG Group in February, 2016. There is a summary of the company results in different areas such as gas production and supply, upstream and downstream.

Keywords: *competitiveness, mergers and acquisitions, M&A deals, oil and gas industry, multinational corporations, Royal Dutch Shell, BG Group, annual report.*

Показатель конкурентоспособности компании является одним из основополагающих при изучении положения фирмы как на национальном или региональном рынках, так и на мировом рынке. Конкурентоспособность состоит из целого перечня экономических характеристик, но сводится к изучению двух основных факторов: конкурентоспособность продукции фирмы и деятельность фирмы. Если по конкурентоспособности продукции более-менее понятно, то под деятельностью понимается финансовая, экономическая, организационная деятельность, которая направлена на улучшение показателей фирмы по отношению к своим конкурентам [1] [5] [6].

Под конкуренцией понимается соперничество транснациональных корпораций за увеличение или удержание доли рынка, а также за увеличение объема продаж, прибыли и капитализации. За последнее десятилетие существенно обострилась конкуренция на мировой арене [4] [5].

Чтобы повысить свою конкурентоспособность крупные участники рынка все чаще прибегают к сделкам по слияниям и поглощениям, как одному из основных инструментов повышения позиций компании на рынке. Заключение сделки по приобретению другой компании идет наравне с развитием продуктовой линии и в целом расширения деловой деятельности [3].

Сразу после объявления в апреле 2015 г. о предложении англо-голландской компании Royal Dutch Shell купить своего конкурента британскую газовую компанию BG Group, в СМИ появились статьи, где анализировалась эффективность проведения сделки. По мнению обозревателя британского журнала Economist, к 2018 г. объединенные мощности компаний Shell/BG по производству сжиженного природного газа (СПГ) должны составить 45 млн тонн в год против мощностей Shell в 2014 г. в 26 млн тонн [7]. В этой же статье приводится сводный рисунок по результатам производства газа в мире в 2014 г., причем уже с учетом объединения компаний.

Из рис. 1 следует, что по результатам 2014 г. у объединенной компании было всего два конкурента, а именно российская компания «Газпром» и Национальная Иранская нефтяная компания.

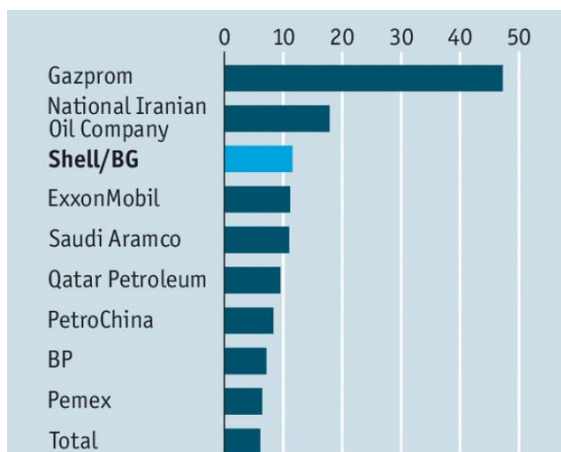


Рисунок 1 Топ-10 производителей природного газа в 2014 г., в куб. футах [8]

В свою очередь по рыночной капитализации объединенная компания Shell/BG будет уступать только американской компании ExxonMobil. А по итогам 2018 г. объединенная компания может вполне обогнать своего основного конкурента [8].

Для анализа конкурентоспособности важными показателями являются непосредственные результаты деятельности компании по основным сегментам, а именно деятельность, связанная с производством и поставками природного газа, upstream (добыча и разведка) и downstream (нефтепереработка).

Как следует из рис. 2, максимальный показатель дохода от разработки газовых месторождений достиг в 2014 г., когда прибыль Shell составила 10,610 млн долл. США. Затем в 2015 г. последовал существенный спад, достигнув отметки 3,170 млн долл. США. Тенденция на понижение продолжилась и в 2016 г., даже после формального объединения компаний Royal Dutch Shell и BG Group. Только в 2017 г., впервые за три года, был зафиксирован рост чистого дохода от газового сегмента компании, составив 5,078 млн долл. США.

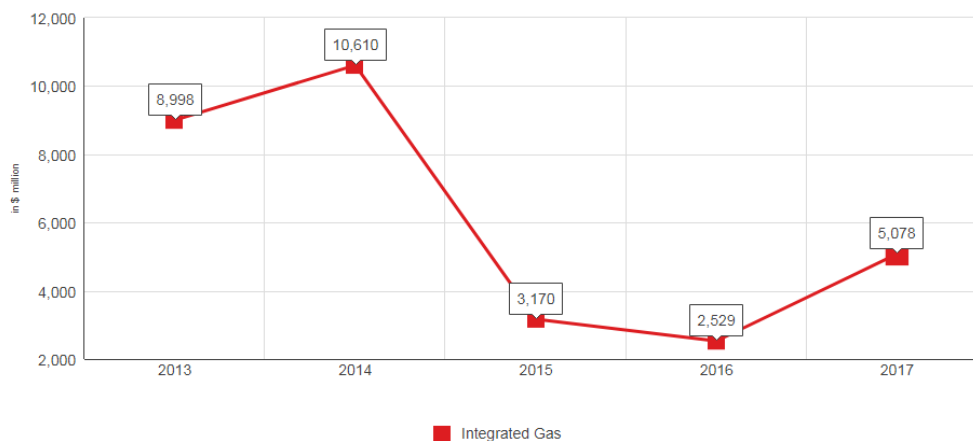


Рисунок 2 Доход от добычи и переработки природного газа Royal Dutch Shell (в млн долл.) [2]

В соответствии с рис. 3, с 2013 года по 2017 год итоговые результаты по чистой прибыли в сегменте Upstream компании Shell постоянно колебались, с чистым убытком два года подряд в 2015 и 2016 годах, которые составили -8,833 млн долл. США и 3,674 млн долл. США соответственно. В 2017 году компания наконец-то вышла в плюс и доход от сегмента Upstream составил 1,551 млн долл. США.

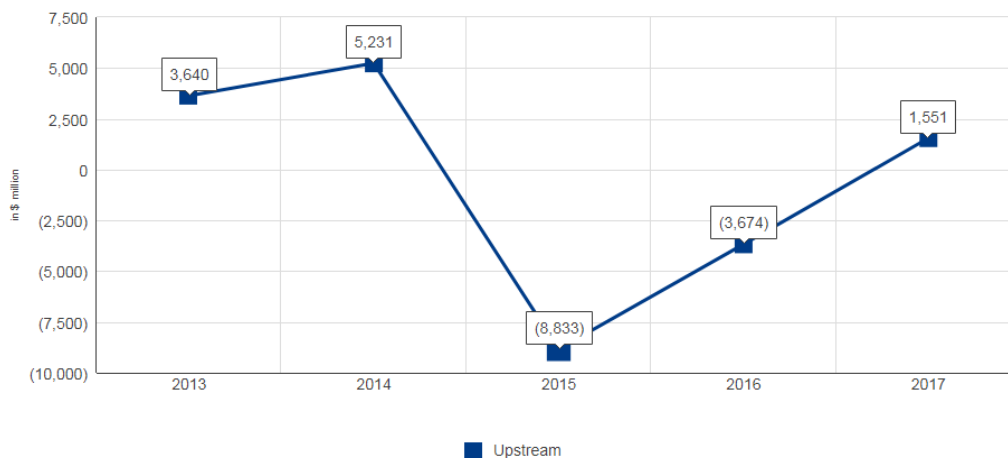


Рисунок 3 Доход от сегмента upstream Royal Dutch Shell (в млн долл.) [2]

По данным рис. 4, чистая прибыль от нефтеперерабатывающего сегмента компании Royal Dutch Shell в 2017 г. составила 8,258 млн долл. США, что на 1,67 млн больше, чем в 2016. До максимального показателя 2015 г. компании, однако, пока не хватает немного. В 2015 г. доход от сегмента Downstream составил 10,243 млн долл. США.

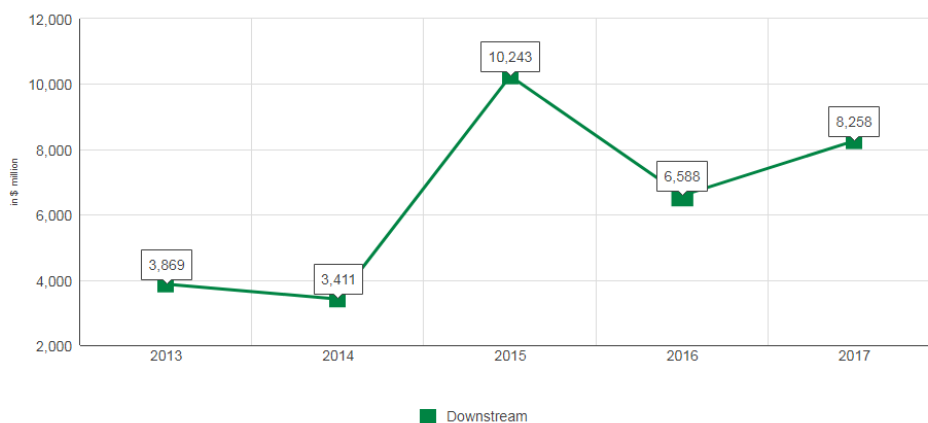


Рисунок 4 Доход от сегмента downstream Royal Dutch Shell (в млн долл.) [2]

В итоге, за 2016 и 2017 гг. показатели компании начали выравниваться и наметился существенный рост. Финансовое положение и мировое влияние компании Royal Dutch Shell только усиливаются. В начале мая 2018 г. наблюдался резкий рост цен на нефть, что должно положительно сказаться на итоговых результатах компании за 2018 год. Таким образом, осуществив сделку по покупке компании BG Group,

руководство компании Royal Dutch Shell существенно повысило конкурентоспособность своей компании на нефтегазовом рынке.

Литература:

1. Галкин С.А., Ткачев В.Н., Буторина О.В. *Международные экономические отношения. Базовые параметры.* Москва, 2012.
2. *Годовой отчет компании Royal Dutch Shell, 2017.* Режим доступа: <https://reports.shell.com/annual-report/2017/>
3. Катасонов В.Ю., Петров М.В., Ткачев В.Н. *Инвестиции в топливно-энергетическом комплексе России: основные показатели, источники и методы финансирования.* – М.: МГИМО, 2003
4. Катаев А.Н. *Дивидендная политика компаний нефтегазового комплекса. Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право.* 2017. № 10. С. 56-62.
5. Кони́на Н.Ю. *Слияния и поглощения в конкурентной борьбе международных компаний: монография,* М.: ТК Велби, Издательство Проспект, 2005. – 152 с.
6. Ткачев В.Н. *Денежно-кредитная статистика,* М.: МГИМО, 2008.
7. *Shell завершила поглощение британского конкурента // УНИАН.* – 2016. – 16 февраля. Режим доступа: <https://economics.unian.net/energetics/1266143-shell-zavershila-pogloschenie-britanskogo-konkurenta.html>
8. *A vote for gas // The Economist.* – 2015. – 11 April. Access mode: <https://www.economist.com/news/business/21647944-shells-offer-bg-shows-how-energy-business-changing-vote-gas>

Literature:

1. Galkin S.A., Tkachyov V.N., Butorina O.V. *International economic relations. Basic parameters.* Moscow, 2012.
2. *Annual report of the Royal Dutch Shell company, 2017.* Access mode: <https://reports.shell.com/annual-report/2017/>
3. Katasonov V.Yu., Petrov M.V., Tkachyov V.N. *Investments in fuel and energy complex of Russia: key indicators, sources and methods of financing.* – М.: МГИМО, 2003
4. Katayev A.N. *Dividend policy of the companies of an oil and gas complex. Modern science: current problems of the theory and practice. Series: Economy and right.* 2017. No. 10. Page 56-62.
5. *Horse-flesh N.Yu. Merges and absorption in competition of the international companies: monograph,* М.: Shopping Mall Velbi, Publishing house Avenue, 2005. – 152 pages.
6. Tkachyov V.N. *Monetary and credit statistics,* М.: МГИМО, 2008.
7. *Shell has finished absorption of the British competitor//UNIAN.* – 2016. – February 16. Access mode: <https://economics.unian.net/energetics/1266143-shell-zavershila-pogloschenie-britanskogo-konkurenta.html>

8. *A vote for gas // The Economist. – 2015. – 11 April. Access mode:
<https://www.economist.com/news/business/21647944-shells-offer-bg-shows-how-energy-business-changing-vote-gas>*