

УДК 657

Остапчук Татьяна Владимировна

кандидат экономических наук,
доцент кафедры бухгалтерского учета,
Российский государственный аграрный университет –
МСХА имени К. А. Тимирязева
buzonik@mail.ru

Шилова Татьяна Николаевна

кандидат экономических наук,
доцент кафедры бухгалтерского учета,
Российский государственный аграрный университет –
МСХА имени К. А. Тимирязева
titan2009@bk.ru

Мырксина Юлия Александровна

доцент кафедры бухгалтерского учета,
Российский государственный аграрный университет –
МСХА имени К. А. Тимирязева
uliyam86@yandex.ru

Tatyana V. Ostapchuk

Candidate of Economic Sciences,
associate professor of accounting,
The Russian state agricultural university –
MSHA of K.A. Timiryazev
buzonik@mail.ru

Tatyana N. Shilova

Candidate of Economic Sciences,
associate professor of accounting,
The Russian state agricultural university –
MSHA of K.A. Timiryazev
titan2009@bk.ru

Yulia A. Myrksina

associate professor of accounting,
The Russian state agricultural university –
MSHA of K.A. Timiryazev
uliyam86@yandex.ru

Ведение бухгалтерского учета в организации посредством инсорсинга

Accounting in the organization through insourcing

Аннотация: В представленной статье рассматривается понятие инсорсинга и возможность ведения бухгалтерского учета и формирования отчетности организаций одной группы компаний с помощью внедрения

инсорсинга бухгалтерской деятельности, как современной формы централизации бухгалтерского учета; особенности построения такой формы организации учетных работ в различных типах организаций, а именно в организациях холдингового типа, обособленных подразделениях, выделенных на отдельный баланс, дочерних и зависимых организациях; раскрывается значение и порядок применения должностных инструкций в бухгалтерской деятельности; указываются основные преимущества и недостатки применения инсорсинга в бухгалтерском учете и риски, возникающие при его использовании.

Ключевые слова: бухгалтерский учет, аутсорсинг, инсорсинг, учетный аппарат, бухгалтерская служба, холдинг, риски, отчетность.

Annotation: *The article deals with the concept of insourcing and the possibility of accounting and reporting organizations of one group of companies through the introduction of insoring accounting activities as a modern form of centralization of accounting; features of the construction of this form of organization of accounting work in different types of organizations, namely in organizations of holding type, separate units allocated to a separate balance sheet, subsidiaries and dependent organizations; the value and the order of application of job descriptions in accounting activity is revealed; the main advantages and shortcomings of application of insourcing in accounting and the risks arising at its use are specified.*

Keywords: *accounting, outsourcing, insourcing, accounting apparatus, accounting service, holding, risks, reporting.*

Инсорсинг — это создание собственных автономных структурных единиц (компаний), оказывающих специализированные услуги, как подразделениям предприятия, так и внешним контрагентам. Целесообразность создания модели инсорсинга в компании в первую очередь должна быть обусловлена оптимизацией ресурсов, затрачиваемых на поддерживающие внутри сервисные службы. С другой стороны, его целесообразность связана с необходимостью и возможностью таким образом повысить качество искомого внутреннего сервиса.

Основной целью инсорсинга бухгалтерии является централизация ведения бухгалтерского и налогового учета и составления отчетности. В отечественной практике ведения бухгалтерского учета принято различать две формы организации учетной службы: – децентрализованную и централизованную.

При децентрализации учета учетный аппарат рассредоточен по отдельным производственным подразделениям организации, где осуществляется синтетический и аналитический учет, составляются балансы и отчетность подразделений. Главная бухгалтерия в этом случае составляет сводный баланс и отчеты по организации, а также осуществляет контроль за постановкой учета на отдельных участках организации. При такой фор-

ме организации основные функции учета и внутреннего аудита выполняют бухгалтерии структурных подразделений организации.

При централизации учета учетный аппарат организации сосредоточен в главной бухгалтерии, и в ней осуществляется весь синтетический и аналитический учет на основании первичных и сводных документов, поступающих из отдельных подразделений организации. В самих подразделениях ведется лишь первичная регистрация хозяйственных операций. Практика показала, что централизация учета обеспечивает более действенное руководство и контроль со стороны главного бухгалтера, позволяет целесообразнее распределять труд между работниками учета, эффективно использовать компьютерную технику.

Инсорсинг в области бухгалтерского учета преследует цель повышения качества учета и отчетности в крупных организациях и холдингах, благодаря чему обеспечивается точность и своевременность всех видов подготавливаемой финансовой и управленческой отчетности, а также соблюдение корпоративных стандартов учета и отчетности, требований бухгалтерского, налогового законодательства.

Для начала внедрения модели инсорсинга необходимо выделить в организации те процессы, которые повторяются в разных подразделениях и которые можно централизовать. В сфере учетной деятельности это: ведение бухгалтерского, налогового учета, составление бухгалтерской и налоговой отчетности; текущий контроль финансово-хозяйственной деятельности; проведение инвентаризации активов и обязательств, финансовое консультирование и организация сделок по привлечению заемного финансирования, разработка нормативных актов, регулирующих порядок ведения бухгалтерского и налогового учета. [3]

При инсорсинге, также как и при других способах ведения бухгалтерского учета, должен быть сформирован необходимый пакет локальных документов, который обеспечит организацию эффективной и рациональной бухгалтерской службы, и решение задач, которые ставит перед ней действующее законодательство по бухгалтерскому учету, а именно формирование документированной систематизированной информации об объектах учета и составление на ее основе бухгалтерской (финансовой) отчетности.[1]

Правильная организация работы учетного аппарата во многом зависит от того, насколько точно определены правовое положение, административная и функциональная подчиненность подразделения, что должно быть регламентировано Положением о бухгалтерии. Положение разрабатывается главным бухгалтером (руководителем учетной службы) совместно с коллективом бухгалтерии, согласуется со всеми главными специалистами (службами) и утверждается руководителем организации.

Учетная работа аппарата бухгалтерии во многом зависит от правильной расстановки и использования ее работников, четкого выполнения ими своих обязанностей. Обязанности работников бухгалтерии конкретизиру-

ются путем разработки должностных инструкций. Должностная инструкция четко определяет и закрепляет конкретные обязанности, права и персональную ответственность каждого работника бухгалтерии. Должностные инструкции дают возможность объективно оценивать результаты работы каждого исполнителя и всего коллектива бухгалтерии, материально и морально стимулировать работников, обоснованно применять меры дисциплинарного воздействия за невыполнение возложенных на них обязанностей. Особенности применения инсорсинга в организациях различного типа представлены в таблице

Таблица - Особенности инсорсинга учета в различных организациях

Тип	Преимущества и особенности инсорсинга
Организация-Холдинг	<ul style="list-style-type: none"> - вынесение стандартизированных учетных функций для достижения положительного экономического эффекта - оптимизации учетной политики различных структурных подразделений входящих в холдинговую компанию -обеспечение комплексного подхода к составлению консолидированной отчетности группы - услуги, оказываемые для дочерней организации как структурного подразделения холдинга, будут охватывать как текущий учет, формирование единой учетной политики для обособленных подразделений
Дочерние организации	<ul style="list-style-type: none"> - основным преимуществом в осуществлении инсорсинга учета зависимого общества будет являться получение информации о деятельности контролируемой организации - услуги, оказываемые для дочерней организации как структурного подразделения холдинга, будут охватывать как текущий учет, формирование единой учетной политики для обособленных подразделений
Обособленные подразделения	<ul style="list-style-type: none"> - если подразделение выделено на отдельный баланс, то отпадает необходимость найма дополнительного учетного персонала - обеспечивается различия в учете филиала и представительства: филиал географически отдален от головного офиса и создает конечный продукт для потребителя, а представительство расположен вне головного офиса и создают и поддерживают инфраструктуру для продаж, дистрибуцию.

В целом внедрение инсорсинга позволит решить ряд и других проблем характерных для учета в крупных организациях, например:

- при инсорсинге отпадает необходимость согласований между бухгалтериями разных подразделений (организаций), что исключает излишний бюрократизм при оформлении расчетов между двумя офисами и сложности с формированием консолидированной отчетности. Для составления консолидированной отчетности необходимо собрать и проверить большое количество разрозненной информации от всех структур. В такой ситуации большое число ответственных лиц и различных локальных стандартов приводит к лишним издержкам и потере времени.

- при передаче бухгалтерских функций на инсорсинг руководитель бизнес - подразделения может сосредоточиться на текущем руководстве, а не на контроле внутренней службы.

- при инсорсинге риски существенно ниже по сравнению с аутсорсингом, особенно риск потери репутации, риск утраты конфиденциальности и риск снижения оперативности учета. [2]

В заключении следует отметить, что для инсорсинга в бухгалтерской деятельности характерны не только преимущества, но и недостатки к которым относятся дороговизна модели, а также целесообразность внедрения только для организаций крупного бизнеса.

Литература:

1. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 № 402-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант плюс»: [Электронный ресурс] / Компания «Консультант Плюс»;

2. Шилова Т.Н. Риски при аутсорсинге бухгалтерских услуг // Информационное обеспечение экономической безопасности: проблемы и направления развития: Материалы международной научно-практической конференции (17-18 апреля 2017 года) /Под ред. Н.Н. Карзаевой, Ю.Н. Каткова. – М.: ООО «Научный консультант» – 2017 г. - с.111-116

3. Остапчук Т.В. Реализация обязанности осуществления внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни через инвентаризацию (на примере выращивания овощей в закрытом грунте) // Информационное обеспечение экономической безопасности: проблемы и направления развития: Материалы международной научно-практической конференции (17-18 апреля 2017 года) /Под ред. Н.Н. Карзаевой, Ю.Н. Каткова. – М.: ООО «Научный консультант» – 2017 г. - с. 266-270

Bibliography:

1. Federal Law "On Accounting" dated 06.12.2011 № 402-FZ // Reference and Legal System "Consultant Plus": [Electronic resource] / Company "Consultant Plus";

2. Shilova TN Risks in the outsourcing of accounting services // Information security of economic security: problems and directions of development: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference (April 17-18, 2017) / Ed. N.N. Karzaeva, Yu.N. Katkov. - M. : Scientific consultant LLC - 2017 - p.111-116

3. Ostapchuk T.V. Realization of the obligation to carry out internal control over the facts of economic life through inventory (on the example of growing vegetables in a closed ground) // Information support of economic security: problems and directions of development: Materials of the international scientific and practical conference (April 17-18, 2017) year) / Ed. N.N. Karzaeva, Yu.N. Katkov. - M. : Scientific consultant LLC - 2017 - p. 266-270